

2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

(nepatvirtinta)

VADOVO PRANEŠIMAS	3
I SKYRIUS. STRATEGINIŲ IR VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS	4
12-001-11 Veiklos tikslas „Stiprinant šalies MTEPI potencialą užtikrinti jo atvirumą šaliai ir pasauliui“	6
II SKYRIUS. PROGRAMOS „ŠALIES MOKSLO IR STUDIJŲ SISTEMOS PLĖTRA“ ĮGYVENDINIMAS	10
PIRMASIS SKIRSNIS. BENDROJI INFORMACIJA	11
ANTRASIS SKIRSNIS. PIRMO UŽDAVINIO „Stiprinti šalies MTEP potencialą“ ĮGYVENDINIMAS (TĘSTINĖ VEIKLA)	16
TREČIASIS SKIRSNIS. ANTRO UŽDAVINIO „Užtikrinti Lietuvos mokslo tarybos veiklą“ ĮGYVENDINIMAS	42
III SKYRIUS. KITA VEIKLA	46
PIRMASIS SKIRSNIS. IŠ KITŲ ŠALTINIŲ FINANSUOTOS LMT VEIKLOS	47
ANTRASIS SKIRSNIS. LMT VEIKLOS VERTINIMAS	54
TREČIASIS SKIRSNIS. INFORMACIJOS SKLAIDA	57
LIETUVOS MOKSLO TARYBOS 2025 M. VEIKLOS ATASKAITOS PRIEDAS	60



Dr. Gintaras Valinčius

Lietuvos mokslo tarybos pirmininkas

Mokslinis žinojimas, kuriamas universitetuose bei mokslo institutuose, gebėjimas kūrybingai ir prasmingai taikyti naujausius mokslo atradimus bei moksliniais tyrinėjimais pagrįstos inovacijos yra pagrindinis mūsų valstybės socialinės ir ekonominės gerovės augimo bei tarptautinio konkurencingumo pagrindas. Todėl 2025 m. Lietuvos mokslo tarybos (LMT) darbais siekėme susitelkti į mūsų nuomone, labai svarbias, tarpusavyje susijusias veiklas, kurios reikšmingai prisidėtų prie kokybiško mokslinio žinojimo kūrimo ir plėtros Lietuvoje, suteiktų galimybių kūrybingiems žmonėms įgyvendinti drąsiausias, teigiamai transformuojančias visuomenės gyvenimą idėjas.

Mūsų pastangos pirmiausia buvo nukreiptos į konkursinio mokslinių tyrimų finansavimo kokybišką įgyvendinimą. Suprasdami atsakomybę visuomenei, kuri finansuoja mokslinius tyrimus, toliau kartu su išorės ekspertais vykdėme mūsų konkursinio finansavimo veiklų organizavimo vertinimą, ypač daug dėmesio skirdami ekspertinio paraiškų vertinimo kokybei. Šių veiksmų ir kartu ataskaitiniais metais atlikto Specialiųjų tyrimų tarnybos tyrimų rezultatai parodė didelį poreikį modernizuoti LMT veiklas. Atsižvelgdami į rekomendacijas, ėmėmės pertvarkyti per daugiau nei dešimtmetį nusistovėjusias, bet jau spėjusias pasenti konkursinių paraiškų vertinimo tvarkas, kartu su LMT komitetais nuosekliai atnaujinome konkursinių paraiškų ekspertinio vertinimo nuostatas, pereidami nuo kiekybinių prie kokybinių vertinimo principų.

2025 m. LMT veikloje vienas svarbiausių prioritetų ir toliau buvo investicijos į talentus ir ankstyvąją tyrėjų karjerą kaip vieną svarbiausių sėkmės veiksnių, užtikrinančių mūsų šalies ateitį. Būtent jaunieji tyrėjai jau dabar ir neabejotinai – rytoj, kurs naujas inovatyvias įmones, kuriose drąsiausios mokslinės idėjos pavirs piliečių gyvenimo kokybę užtikrinančiais sprendimais – sprendimais, kurie padės sukurti naujas darbo

vietas, stiprins mūsų šalies bei piliečių saugumą ir gerins sveikatos priežiūrą bei švietimą. Atlikome didžiulį darbą rengdamiesi administruoti vieną didžiausių pastaraisiais metais investicijų Lietuvoje į jaunuosius mokslo talentus – kartu su Švietimo, mokslo ir sporto ministerija (ŠMSM) įgyvendinama priemonė „Mano pirmoji tyrimų komanda“ leis sukurti beveik 90 naujų tyrimo grupių Lietuvoje, joms vadovauti universitetai ir institutai pasikvies jaunuosius mokslininkus.

Kartu 2025 m. žymėjo valstybei išskirtinai svarbių programų pradžią – pradėtos finansuoti ilgalaikių socialinių tyrimų infrastruktūros ir Litanistikos prioriteto įgyvendinimo programa. Sukurdami aktualioje Vyriausybės programoje įvardytos personalizuotos medicinos vystymo programos pagrindus ir atlikę valstybės gynybai svarbių mokslinių tyrimų galimybių įžvalgą, pademonstravome, kad LMT veikia kaip efektyvus pagalbininkas Lietuvos Vyriausybei ir socialiniams partneriams, ieškant sprendimų, atliepančių pačias aktualiausias visuomenės problemas. Tikiuosi, kad jūsų dėmesiui teikiama LMT 2025 metų veiklos ataskaita tai įtikinamai patvirtins.



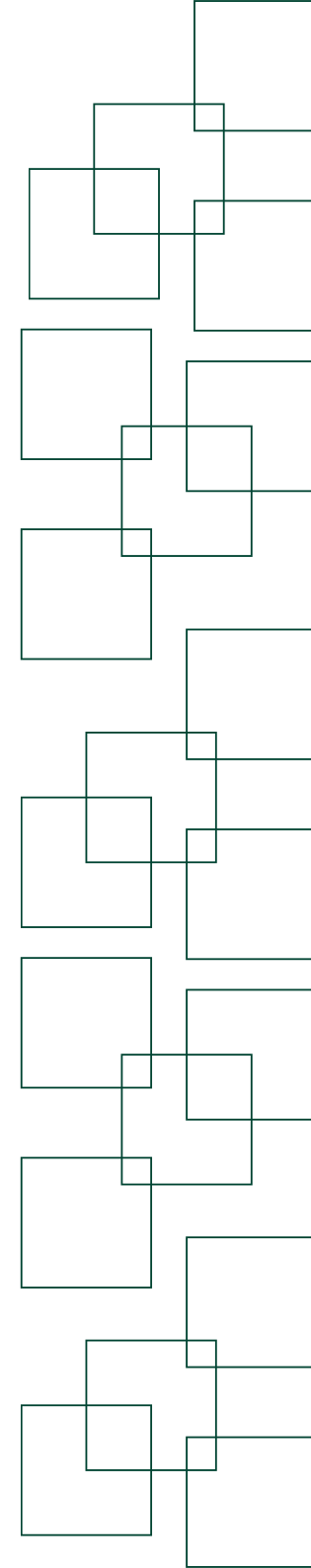
I SKYRIUS

STRATEGINIŲ IR VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS

Lietuvos mokslo taryba 2025 m. vykdė programą 12-001 „Šalies mokslo ir studijų sistemos plėtra“.

LMT ją įgyvendino skatindama mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros bei inovacijų (MTEPI) vystymą Lietuvoje, didindama jų prieinamumą ir naudą visuomenei bei verslui, stiprindama tarpinstitucinius ryšius, plėtodama tarptautinį bendradarbiavimą ir taip prisidėjo prie 2021–2030 m. Nacionaliniame pažangos plane¹ (NPP) numatytų pokyčių įgyvendinant **12-001-01 (NPP-01) strateginį tikslą „Pereiti prie mokslo žiniomis, pažangiosiomis technologijomis, inovacijomis grįsto darnaus ekonomikos vystymosi ir didinti šalies tarptautinį konkurencingumą“**.

¹ [2021–2030 metų Nacionalinis pažangos planas, patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. rugsėjo 9 d. nutarimu Nr. 998 „Dėl 2021–2030 metų Nacionalinio pažangos plano patvirtinimo“](#).



12-001-11 Veiklos tikslas „Stiprinant šalies MTEPI potencialą užtikrinti jo atvirumą šaliai ir pasauliui“

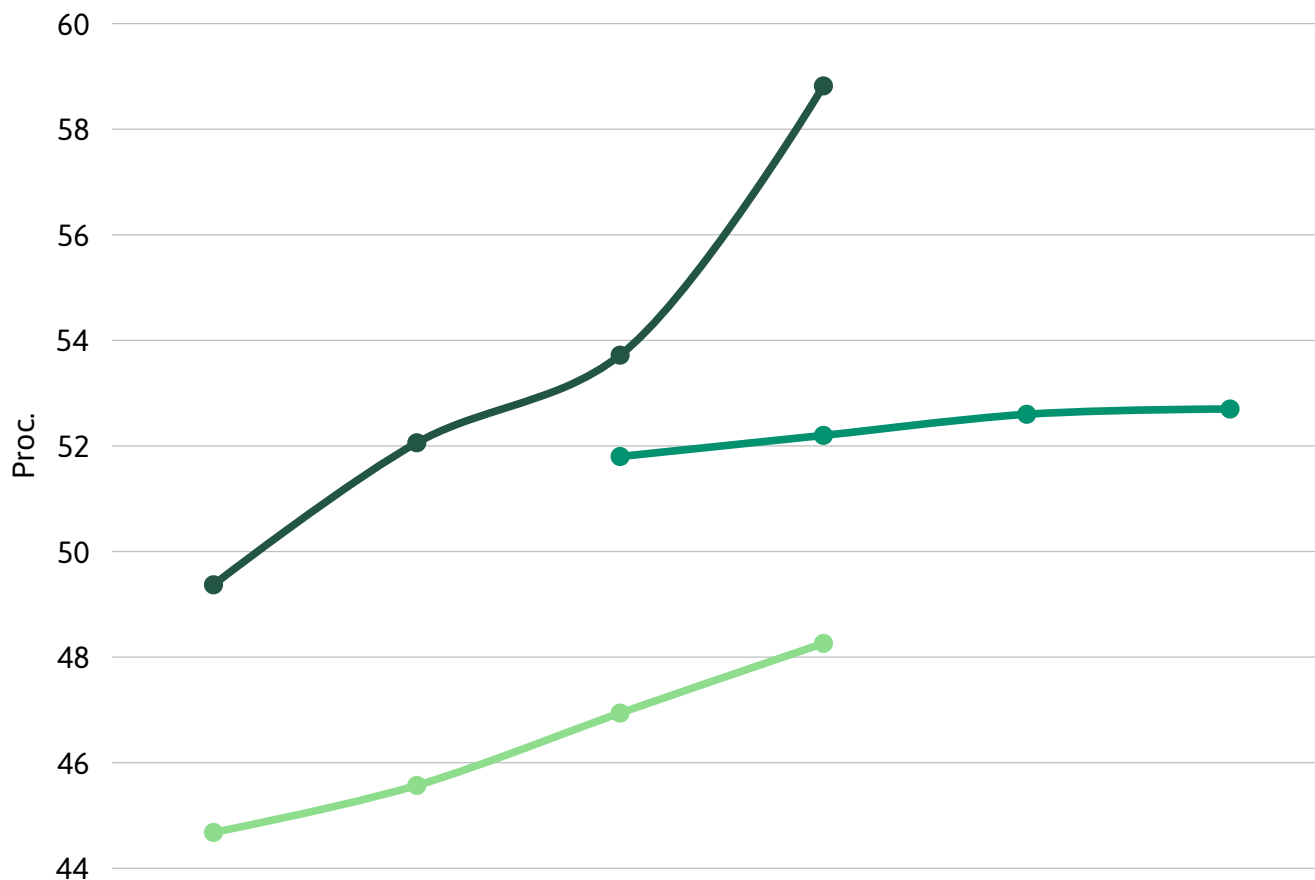
Strateginio tikslo buvo siekiama stiprinant žmogiškuosius išteklius ir kompetencijas, ugdant aukšto lygio mokslininkus ir talentus mokslu grįstų technologijų kūrimui, kuriant aukšto lygio mokslo žinias, didinančias šalies konkurencingumą, skatinant mokslo bei verslo atstovų bendradarbiavimą ir stiprinant mokslo vaidmenį sprendžiant valstybei bei visuomenei aktualius iššūkius ir plėtojant mokslu grįstus sprendimus, taip užtikrinant, kad MTEPI ekosistema būtų atvira žinioms, talentams ir investicijoms, skatinanti nacionalinį augimą ir šalies konkurencingumą pasaulio kontekste (žr. 1 lentelę).

Poveikio rodiklis (matavimo vienetai)	Pradinė poveikio rodiklio reikšmė, proc. (m.)	Faktinės poveikio rodiklio reikšmės			Siektina poveikio rodiklio reikšmė (2025)	Nacionaliniame pažangos plane nustatytos siektinos poveikio rodiklio reikšmės	
		2023	2024	2025		2025	2030
12-001-11 Veiklos tikslas – stiprinant šalies MTEP potencialą užtikrinti jo atvirumą šaliai ir pasauliui							
Lietuvos tyrėjų bendrų publikacijų su bendraautoriais iš užsienio dalis <i>Clarivate Analytics WoS</i> duomenų bazėje, proc.	51,4 proc. (2022 m.)	52,06	53,72	58,82	52,20	Netaikoma	Netaikoma
Lietuvos tyrėjų straipsnių, patekusių tarp 10 proc. labiausiai cituojamų straipsnių per 10 metų santykis su visais to paties periodo Lietuvos tyrėjų straipsniais <i>Clarivate Analytics WoS</i> duomenų bazėje pagal EBPO ² mokslo kryptis, proc.	9,8 proc. (2013–2022 m.)	10,33	10,17	10,97	10,20	Netaikoma	Netaikoma

1 lentelė. Veiklos tikslo „Stiprinant šalies MTEP potencialą, užtikrinti jo atvirumą šaliai ir pasauliui“ poveikio rodikliai

² EBPO – Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacija.

LMT, įgyvendindama šį veiklos tikslą, skatino Lietuvos mokslininkų ir jaunųjų tyrėjų kompetencijų ugdymą, sudarydama sąlygas dalyvauti tarptautiniuose tinkluose, tarpdisciplininuose tyrimuose ir judumo programose tarp akademinio, verslo bei viešojo sektoriaus. Skatinamas mokslo ir verslo bendradarbiavimas stiprino inovacijų ekosistemą, o atvira prieiga prie duomenų, tyrimų įrangos ir infrastruktūros leido institucijoms dalytis pasiekimais, technologijomis ir žiniomis. Plėtojami tyrimai buvo orientuoti į svarbiausių valstybės socialinių ir kultūrinių iššūkių sprendimus, o skatintos bendros su verslu investicijos į MTEP didino inovacijų kūrimą. Šie veiksmai leido plėtoti tarptautinę sąveiką su mokslo bendruomene ir pristatyti atliktų tyrimų rezultatus aukšto tarptautinio lygio publikacijose, užtikrinant Lietuvos mokslinių pasiekimų matomumą ir konkurencingumą (žr. 1 pav.).



	2022	2023	2024	2025	2026	2027
● planas LMT			51,8	52,2	52,6	52,7
● faktas LT	49,37	52,06	53,72	58,82		
● faktas ES27	44,68	45,57	46,94	48,26		

1 pav. Lietuvos tyrėjų bendrų publikacijų su bendraautoriais iš užsienio dalis Clarivate Analytics WoS duomenų bazėje, proc.
2026 m. kovo 3 d. duomenys

Suplanuotas rodiklis reikšmingai viršytas dėl kelių priežasčių. Pastaraisiais metais didėjo bendrų projektų su užsienio partneriais skaičius – tiek įgyvendinant LMT finansuojamas priemones, tiek dalyvaujant Europos mastu skelbiamuose mokslinių tyrimų kvietimuose. Lietuvos tyrėjams aktyviau įsitraukiant į tarptautinius mokslinių tyrimų tinklus, tyrimų rezultatai vis dažniau publikuojami bendrose publikacijose su užsienio bendraautoriais, o tai tiesiogiai didina rodiklio „Lietuvos tyrėjų bendrų publikacijų su bendraautoriais iš užsienio dalis, proc. Clarivate Analytics WoS duomenų bazėje“ reikšmę.

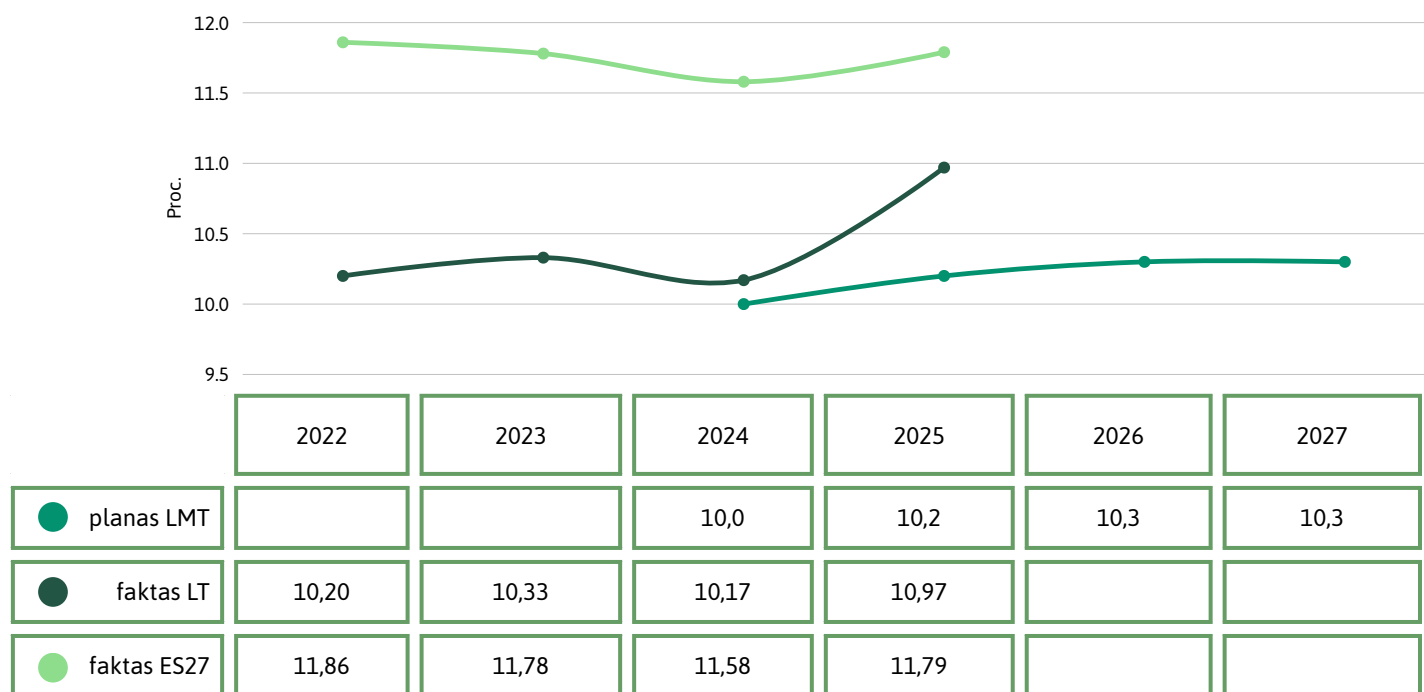
Kita vertus, vertinant 2025 m. užfiksuotą spartesnį rodiklio augimą (2023 m., palyginti su ankstesniais metais, rodiklis padidėjo 5, 2024 m. – 3, o 2025 m. – 9 proc.), neatmestina ir statistinių svyravimų įtaka. Atsižvelgiant į tai, kad rodiklis yra procentinis ir apskaičiuojamas kaip tarptautinių publikacijų dalis, palyginti su visų Lietuvos publikacijų skaičiumi, jo pokyčius gali lemti tiek didėjantis tarptautinių publikacijų skaičius, tiek bendro publikacijų skaičiaus svyravimai ataskaitiniu laikotarpiu.

Pažymėtina, kad Lietuva, kaip nedidelė valstybė, pagal šį rodiklį viršija Europos

Sjungos (ES) vidurkį. Tai iš dalies gali būti siejama su struktūrinėmis mokslo sistemos ypatybėmis – ribotesne nacionaline tyrėjų ir institucijų baze bei didesne priklausomybe nuo tarptautinio bendradarbiavimo. Mažesnėse šalyse tarptautinės publikacijos sudaro santykinai didesnę visų publikacijų dalį, nes vidaus bendradarbiavimo galimybės yra siauresnės nei didelėse valstybėse, turinčiose plačią nacionalinę tyrėjų bendruomenę.

Todėl rodiklio reikšmė turėtų būti vertinama atsižvelgiant į šalies mokslo sistemos mastą ir struktūrą.

LMT įtaka, siekiant suplanuoto rodiklio „Lietuvos tyrėjų bendrų publikacijų su bendraautoriais iš užsienio dalis (proc.) Clarivate Analytics WoS duomenų bazėje“ vertės, yra beveik 12 proc. (iš 3 379 bendrų publikacijų su užsienio autoriais LMT finansuotos 398 publikacijos).



2 pav. Lietuvos tyrėjų straipsnių, patekusių tarp 10 proc. labiausiai cituojamų straipsnių per 10 metų, santykis su visais to paties periodo Lietuvos tyrėjų straipsniais Clarivate Analytics WoS duomenų bazėje pagal EBPO mokslo kryptis, proc. 2026 m. kovo 3 d. duomenys

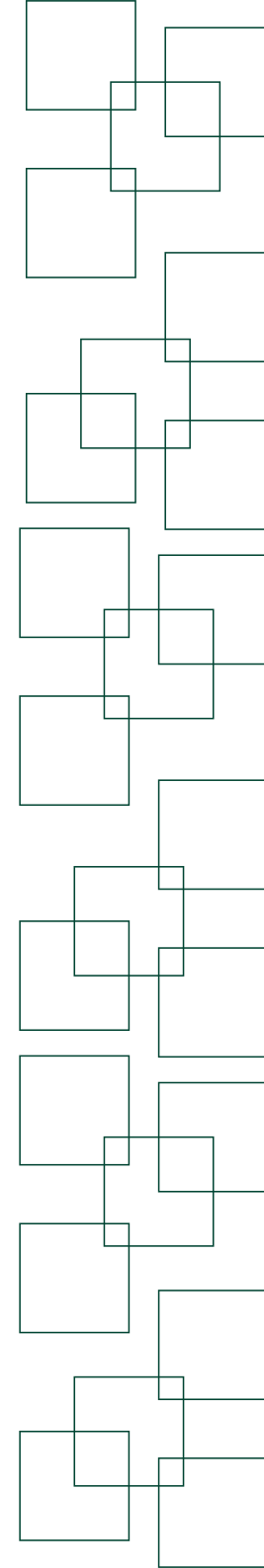
Analizuojant Lietuvos tyrėjų straipsnių, patekusių tarp 10 proc. labiausiai cituojamų straipsnių per 10 metų ir visų to paties periodo Lietuvos tyrėjų straipsnių *Clarivate Analytics* WoS duomenų bazėje pagal EBPO mokslo kryptis santykį (žr. 2 pav.), pažymėtina, kad suplanuota rodiklio reikšmė buvo pasiekta, tačiau, vertinant šio rodiklio dinamiką, būtina atsižvelgti į jo skaičiavimo specifiką. Rodiklis apima 2016–2025 m. paskelbtas publikacijas, todėl jo pokyčiai yra lėti ir jam būdinga didelė inercija. Dėl ilgo vertinamojo laikotarpio trumpalaikiai mokslo politikos sprendimai ar finansavimo priemonių pakeitimai pasimato tik po kurio laiko, o reikšmingesni struktūriniai pokyčiai tampa matomi tik po kelerių metų.

Lietuvos rodiklis vis dar yra mažesnis už ES vidurkį. Tai iš dalies gali būti siejama su ankstesniais mokslo politikos prioritetais, kai daugiau dėmesio buvo skiriama publikacijų skaičiui, o ne jų tarptautiniam matomumui ir cituojamumui. Kadangi vertinamos publikacijos apima ilgesnį laikotarpį, ankstesni sprendimai ir jų pasekmės vis dar daro įtaką dabartiniams rezultatams.

Pastaraisiais metais Lietuvos ir ES rodiklių

skirtumas mažėja. Vis dėlto šį atotrūkio mažėjimą lemia ne tik didėjantis Lietuvos rodiklis, bet ir ES vidurkio pokyčiai. Todėl, vertinant pažangą, svarbu analizuoti tiek Lietuvos rodiklio kitimą, tiek bendrą Europos ir pasaulio mokslo raidos kontekstą.

LMT finansuotų projektų indėlis į rodiklio reikšmę yra apčiuopiamas. Iš 4 414 Lietuvos tyrėjų publikacijų, patekusių tarp 10 proc. labiausiai cituojamų straipsnių, 634 parengtos įgyvendinant LMT finansuotus projektus – tai sudaro apie 14,4 proc. visų Lietuvos TOP 10 proc. publikacijų. Šis santykis rodo reikšmingą LMT finansavimo indėlį skatinant aukšto mokslinio poveikio tyrimus, nors bendrą rodiklio dinamiką lemia ir platesni nacionalinės bei tarptautinės mokslo sistemos veiksniai.





II SKYRIUS
PROGRAMOS „ŠALIES MOKSLO IR STUDIJŲ
SISTEMOS PLĖTRA“ ĮGYVENDINIMAS

PIRMASIS SKIRSNIS. BENDROJI INFORMACIJA

Vykdydama misiją „Skatinti konkurencingą Lietuvos dalyvavimą pasauliniame žinojimo kūrime“ ir siekdama veiklos tikslų, 2025 m. LMT, kaip įgalinanti organizacija, užtikrino ekspertinę ir patariamąją funkciją valstybės mokslo ir studijų politikos klausimais, finansavo MTEP programas bei mokslinių tyrimų infrastruktūros atnaujinimą. LMT skatino kūrybiškumą ir bendradarbiavimą, telkė talentus ir kūrė palankią žinių mainų aplinką tarp sektorių bei tarptautinių partnerių. Organizacija investavo į pažangias

žinias ir technologijas, padedančias spręsti nacionalinius ir globalius iššūkius, užtikrindama tarptautinį konkurencingumą, kokybę ir tarpdisciplininį bendradarbiavimą. Be to, tobulino kokybinio vertinimo sistemą, orientuotą į realų poveikį, ir taikė finansavimo modelius, skatinančius institucijas didinti tyrimų kokybę pagal tarptautinius standartus ir investuoti į aukštos pridėtinės vertės tyrimus bei technologijas. LMT taip pat skatino visuomenės iššūkius atliepiančias inovacijas, darančias teigiamą poveikį įvairioms sritims ir

skatinančias mokslo, verslo bei politikos sinergiją.

Kartu LMT ne tik administravo valstybės skirtus išteklius ir kūrė sąlygas mokslininkų idėjoms įgyvendinti, bet ir aktyviai diegė atvirojo mokslo principus ir vykdė prieinamą mokslo komunikaciją, siekdama, kad mokslo žinios taptų suprantamos, vertinamos ir pasitelkiamos įvairių visuomenės grupių sprendimams, taip stiprindama Lietuvos mokslo konkurencingumą ir ilgalaikę vertę visuomenei.



61,2 mln. Eur

Panaudota lėšų MTEP konkursiniam finansavimui



30,2 ir **69,8**

HSM ir NTMA mokslo sričių grupių santykis pagal panaudotas MTEP lėšas



2 224

Bendras finansuotų projektų skaičius



1 723

Finansuotų MTEP projektų skaičius



49

Konkursinių priemonių kvietimų skaičius



91

Finansuotų vykdančiųjų institucijų skaičius



30 proc.

Vidutinis MTEP projektų sėkmės rodiklis

Igyvendindama programą „Šalies mokslo ir studijų sistemos plėtra“, LMT atliko Lietuvos mokslo tarybos nuostatuose (toliau – Nuostatai)³ nustatytas funkcijas, vadovaudamasi LMT 2025–2027 metų strateginiame veiklos plane nurodytomis strateginėmis veiklos kryptimis ir prioritetais:

1 prioritetas. Proaktyviai įgyvendinti mokslo ir studijų politiką dedikuojant ekspertinius išteklius ir teikiant siūlymus jos formuotojams.

Pagrindinės veiklos: pasiūlymų ir rekomendacijų valstybės mokslo ir studijų politiką formuojančioms institucijoms bei tarptautinėms organizacijoms teikimas, galimybių studijų rengimas svarbiais valstybės bei visuomenės klausimais ir sistemiškas reagavimas į strategiškai reikšmingus valstybės iššūkius, pasitelkiant konkursines finansavimo priemones.

2 prioritetas. Mokslo vertinimą orientuoti į poveikio dimensiją tobulinant vertinimo metodikas ir abipusę komunikaciją, stiprinant ekspertų ir personalo kompetencijas ir atsižvelgiant į CoARA⁴ gaires.

Pagrindinės veiklos: pradėti paramos valstybės finansuojamoms doktorantūros vietoms, skirstomoms konkurso būdu ir podoktorantūros stažuotčių priemonių, taip pat

reikminių tyrimų priemonės poveikio vertinimai, atliktas tęstinis mokslininkų grupių projektų XIII kvietimo įgyvendinimo kokybės vertinimas, pakeistos konkursinio finansavimo priemonių paraiškos ir jos vertinimo formos, organizuoti renginiai, siekiant informuoti pareiškėjus ir ekspertus apie įvykusius ekspertinio vertinimo pokyčius, taip pat atlikta apklausa ir parengta ataskaita, apibendrinanti geriausią LMT nustatytų reikalavimų dėl tyrėjų karjeros pakopų privalomų kompetencijų taikymo praktiką, teiktos konsultacijos dėl formaliojo mokslo (meno) rezultatų sklaidos vienetų vertinimo pokyčių, siekiant padidinti vertinamų objektų rūšių įvairovę ir pan.

3 prioritetas. Gilinti mokslo ir verslo bendruomenių bei viešojo sektoriaus sąveiką formuojant tarpusavio pasitikėjimo aplinką visuose bendrų projektų etapuose.

Pagrindinės veiklos: vykdytos konkursinio finansavimo priemonės, skirtos mokslo ir verslo atstovų bendradarbiavimui, taip pat finansuoti suinteresuotųjų valstybės institucijų pasiūlytų temų taikomieji trumpalaikiai moksliniai tyrimai, aktyviai veikė mokslo ir inovacijų patarėjų tinklas Lietuvos Respublikos Vyriausybės institucijose.

4 prioritetas. Skatinti mokslo žmogiškojo

potencialo augimą tikslingai į studijuojančiuosius ir ankstyvos karjeros tyrėjus nukreiptais įtraukimo bei paramos instrumentais.

Pagrindinės veiklos: vykdytos konkursinio finansavimo priemonės, skirtos visų pakopų studentams ir sudarančios galimybių šiems tyrėjams vykdyti mokslinius tyrimus, kelti kvalifikaciją stažuotėse, atlikti trumpalaikes tiriamąsias užduotis, vykdyti doktorantūros studijas pagal konkurso būdu atrinktas temas, o įgijusiems mokslo laipsnį – plėtoti tyrimus podoktorantūros stažuotčių metu.

5 prioritetas. Didinti konkursinio finansavimo efektyvumą mažinant biurokratinę naštą mokslininkams, skaitmeninant procesus ir stiprinant LMT institucinius gebėjimus.

Pagrindinės veiklos: sprendimai dėl konkursinių priemonių nuostatų ir lėšų planavimo buvo grindžiami ankstesnių kvietimų patirtimi, LMT sukauptų ir viešai prieinamų duomenų rinkinių analize, taip pat atsižvelgiant į pareiškėjų poreikius, išsakytus apklausų ir viešų konsultacijų metu. Siekiant mažinti administracinę naštą ir didinti vertinimo aiškumą, atnaujintos konkursinių priemonių paraiškų bei jų vertinimo formos – išplėsti prašomos informacijos ir vertinimo kriterijų paaiškinimai. Skaitmeninant procesus

³ Lietuvos mokslo tarybos nuostatai, patvirtinti Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. balandžio 20 d. nutarimu Nr. 375 „Dėl Lietuvos mokslo tarybos nuostatų patvirtinimo“.

⁴ Mokslinių tyrimų vertinimo reformos koalicija (angl. [The Coalition for Advancing Research Assessment](#) – CoARA).

pradėti taikyti dirbtinio intelekto įrankiai ekspertų parinkimui. Instituciniams gebėjimams stiprinti organizuoti mokymai pareiškėjams, ekspertams ir LMT darbuotojams.

6 prioritetas. Intensyvinti globalią mokslo tinklaveiką remiant iš tyrėjų kylančias tarptautinių sutarčių ir tvarių mokslinių bei profesinių ryšių iniciatyvas.

Pagrindinės veiklos: vykdytos konkursinio finansavimo priemonės pagal tarptautines dvišales (trišales) bendradarbiavimo sutartis, finansuoti programos „Europos horizontas“ projektai, o nacionalinių kontaktinių asmenų (NCP) tinklas bei Lietuvos mokslo ir inovacijų ryšių biuras Briuselyje LINO aktyviai vykdė visapusišką tyrėjų, institucijų konsultavimo veiklą ir atstovavo Lietuvos dalyvių interesams teminiuose tinkluose.

7 prioritetas. Tyrimų infrastruktūros įveiklinimą, atnaujinimą ir gausinimą fokusuoti į tarptautinę mokslinių tyrimų infrastruktūrų (MTI) integraciją, panaudos mainų ir atvirosios prieigos plėtrą.

Pagrindinės veiklos: finansuotos Lietuvos institucijų narystės tarptautinėse MTI, pradėtos finansuoti tikslinės MTI svarbiausiems visuomenės raidos, demografinių

procesų ir šeimos kaitos rodikliams stebėti. Skirta lėšų mokslo infrastruktūros atnaujinimui mokslo ir studijų institucijose. Kartu su partneriais pradėtas įgyvendinti projektas „Tarptautinių kompetencijos centrų steigimas“.

2025 m., palyginti su 2024 m., konkursiniam MTEP finansavimui panaudota daugiau lėšų – 61,2 mln. Eur⁵ (2024 m. – 52,0 mln. Eur), t. y. apie 17,7 proc. daugiau, tačiau lėšų pasiskirstymas pagal mokslo sričių grupes⁶ iš esmės buvo panašus: HSM dalis sudarė 30,2 proc. (2024 m. – 33,1 proc.), o NTMA – 69,8 proc. (2024 m. – 66,9 proc.). Nedidelį HSM dalies sumažėjimą galima sieti su 2025 m. tik prasidėjusia nauja lituanistikos prioritetą įgyvendinančia programa – 2025 m. jos įgyvendinimui skirta 0,8 mln., o 2024 m. – beveik 1,8 mln. Eur. 2025 m. padidėjo ir bendras finansuotų projektų skaičius iki 2 224 (2024 m. buvo 2 068), taip pat MTEP projektų skaičius – iki 1723 (2024 m. – 1 665), tačiau sumažėjo vidutinis MTEP projektų sėkmės rodiklis nuo 36 iki 30 proc. dėl didesnės konkurencijos. Konkursinių priemonių kvietimų skaičius buvo panašus – 49 (2024 m. – 47). Padidėjo finansuotų vykdančiųjų

institucijų⁷ skaičius – nuo 85 iki 91, o tai rodo platesnį institucijų įsitraukimą į konkursines veiklas.

Apibendrinta informacija apie LMT vykdytos programos tęstinės veiklos uždavinius, jiems įgyvendinti skirtas lėšas bei poveikio rodiklių pasiekimą pateikta 2 lentelėje, taip pat LMT 2025 metų veiklos ataskaitos (toliau – Ataskaita) priede.

⁵ Iš jų lėšos LMT administruojamų programų ar priemonių finansavimui – 60,0 mln. ir lėšos ekspertinėms paslaugoms apmokėti – beveik 1,2 mln. Eur.

⁶ HSM – humanitariniai, socialiniai mokslai ir menai, NTMA – gamtos, technologijos, medicinos ir sveikatos bei žemės ūkio mokslai.

⁷ Iš jų: aukštųjų mokyklų – 25, mokslinių tyrimų institutų – 11, verslo įmonių – 13, kita (asociacijos, muziejai ir kt.) – 42.

Valstybės veiklos srities, programos, pažangos arba tęstinės veiklos uždavinio, poveikio rodiklio kodas	Valstybės veiklos srities, programos, pažangos arba tęstinės veiklos uždavinio, poveikio rodiklio pavadinimas	Asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. Eur)				Poveikio rodiklių reikšmės						
		planas (įskaitant patikslinimus)	vykdymas	plano įvykdymas (proc.)	vykdymas nuo pažangos uždavinio įgyvendinimo pradžios	faktinė poveikio rodiklio reikšmė		siektina poveikio rodiklio reikšmė	faktinė poveikio rodiklio reikšmė	poveikio rodiklio pasiekimas (proc.)	Siektina poveikio rodiklio reikšmė	
		2025	2025	2025		2023	2024	2025	2025	2025	2025	2030
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
12	Švietimo, mokslo ir sporto veiklos sritis											
12-001	Šalies mokslo ir studijų sistemos plėtra											
12-001-11-01 (T)	1 uždavinys. Stiprinti šalies MTEP potencialą	62194	61194	98								
E-12-001-11-01-01	Lietuvos tyrėjų straipsnių, parengtų vykdant LMT finansuojamas veiklas ir patekusių tarp 10 proc. labiausiai cituojamų straipsnių per 10 metų, santykis su visais to paties periodo Lietuvos tyrėjų straipsniais, parengtais vykdant LMT finansuojamas veiklas, Clarivate Analytics WoS duomenų bazėje pagal EBPO mokslo kryptis, proc.					9,34	9,04	9,10	9,28	102,0		
12-001-11-02 (T)	2 uždavinys. Užtikrinti Lietuvos mokslo tarybos veiklą	5370	5353	99								
E-12-001-11-02-01	[vairių tikslinių grupių mokslo bendruomenės narių, teigiamai vertinančių LMT veiklą, dalies didėjimas, proc.					-	-	-	70,03			
1. Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas, iš viso		67 564	66 547	98								
iš jo:												
1.1. valstybės biudžeto lėšos ⁸		67 516	66 502	98								
1.2. bendrojo finansavimo lėšos ⁹		7	7	100								
1.3. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos ¹⁰		41	38	94								
1.4. pajamų įmokos ir kitos pajamos		0	0	0								
2. Kiti šaltiniai, išskyrus valstybės valdomų įmonių lėšas ir valstybės kontroliuojamųjų viešųjų įstaigų lėšas (ES finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos, nurodant atskirus šaltinius)		0	0	0								
3. Valstybės valdomų įmonių lėšos		0	0	0								
4. Valstybės kontroliuojamųjų viešųjų įstaigų lėšos		0	0	0								
Iš viso 01 programai (1 +2 + 3+ 4)		67 564	66 547	98								

2 lentelė. Valstybės veiklos srityse įgyvendinamos programos, pažangos ir tęstinės veiklos uždaviniai, jų asignavimai ir kitos lėšos bei poveikio rodikliai

⁸ Lėšos (apima MTEP konkursiniam finansavimui skirtas lėšas ir LMT valdymo lėšas) nebuvo panaudotos LMT finansuojamus projektus vykdančioms institucijoms metų pabaigoje grąžinus pervestas lėšas dėl sumažėjusio poreikio vykdant prekių, paslaugų ir ilgalaikio turto viešuosius pirkimus. LMT valdymo lėšos nebuvo panaudotos dėl personalo kaitos ir laikino nedarbingumo; dėl sumažėjusio poreikio vykdant viešuosius pirkimus.

⁹ 2014–2021 m. EEE finansinės paramos bendrojo finansavimo lėšos, 2014–2021 m. EEE finansinės paramos lėšos, 2014–2021 m. EEE dvišalio bendradarbiavimo fondo lėšos (15 proc. valstybės biudžeto lėšos).

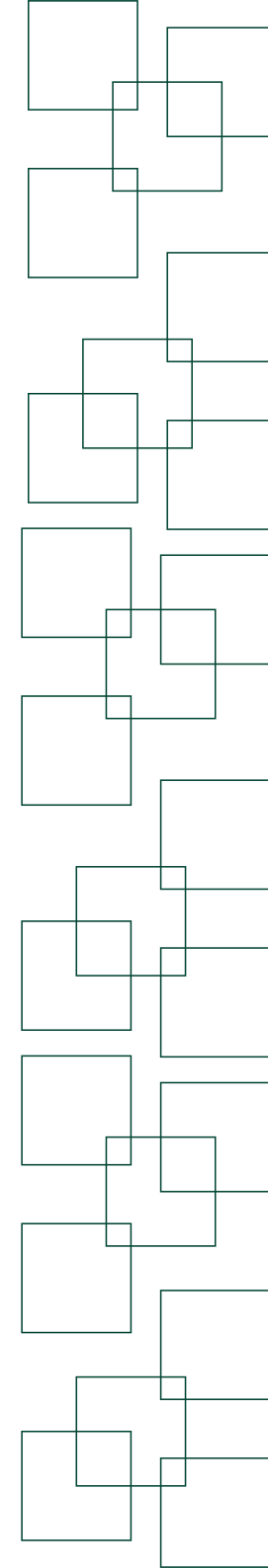
¹⁰ 2014–2021 m. EEE finansinės paramos bendrojo finansavimo lėšos, 2014–2021 m. EEE finansinės paramos lėšos, 2014–2021 m. EEE dvišalio bendradarbiavimo fondo lėšos (85 proc. ES ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos).

LMT valstybės biudžeto asignavimai 2025 m. iš viso sudarė 67 564 tūkst. Eur. MTEP konkursiniam finansavimui buvo panaudota 61 194 tūkst. Eur pagal penkias priemonių grupes: valstybės užsakomiesiems tyrimams panaudota daugiau kaip 5 242 tūkst., mokslininkų inicijuotiems projektams – 18 487 tūkst., tarptautinio bendradarbiavimo projektams ir tarptautiniams įsipareigojimams – 6 923 tūkst., tikslinėms ir tarptautinėms MTI – 10 400 tūkst., tyrėjų rengimui, judumui, karjerai ir žinių sklaidai – daugiau kaip 18 954 tūkst., apmokėjimo ekspertams sąnaudos – 1 188 tūkst. Eur.

LMT valdymo lėšos sudarė 5 308 tūkst., iš jų – darbo užmokestis – 4 227 tūkst., socialiniam draudimui ir materialinėms pašalpoms, išieitinėms išmokoms – 105 tūkst., prekėms ir paslaugoms įsigyti – 799 tūkst., informacinių technologijų (IT) prekių ir paslaugų išlaidos – 177 tūkst. Eur.

2014–2021 m. Europos ekonominės erdvės (EEE) finansinės paramos bendrojo finansavimo lėšos, 2014–2021 m. EEE finansinės paramos lėšos ir 2014–2021 m. EEE dvišalio bendradarbiavimo fondo lėšos sudarė 48 tūkst. Eur, kurių 6 proc. jų nepanaudota dėl mažesnių išlaidų darbo užmokesčiui darbuotojams vykdant tik atsiskaitymo už visą laikotarpį veiklas.

LMT, siekdama užtikrinti efektyvų valstybės biudžeto asignavimų panaudojimą, nuosekliai vertino biudžeto vykdymo rezultatus ir prireikus teikė Valdybai pasiūlymus dėl lėšų perskirstymo. 2025 m. biudžetas buvo koreguotas kelis kartus: mažesnis lėšų poreikis nustatytas daliai priemonių – valstybės užsakomiesiems tyrimams, mokslininkų inicijuotuose projektuose, o didesnis – tikslinėms ir tarptautinėms MTI, tyrėjų rengimui, judumui, karjerai ir žinių sklaidai. Iš viso 2025 m. perskirstyta apie 8,43 mln. Eur, t. y. 13,6 proc. (2024 m. – 12 proc.) viso MTEP konkursiniam finansavimui skirto LMT biudžeto. Kita biudžeto dalis – 86,4 proc. – įgyvendinta pagal pirminį planą be pakeitimų. Tai rodo, kad perskirstymas buvo riboto masto ir atliktas siekiant maksimaliai suderinti planuotą finansavimą su faktiškai susiformavusiais poreikiais ir iš dalies ne dėl nuo LMT priklausančių priežasčių nulemtais pokyčiais.



ANTRASIS SKIRSNIS. PIRMO UŽDAVINIO „Stiprinti šalies MTEP potencialą“ ĮGYVENDINIMAS (TĘSTINĖ VEIKLA)

Įgyvendindama programos pirmą uždavinį LMT vykdė keturias tęstinės veiklos priemones:

12-001-11-01-01 priemonė „Proaktyviai įgyvendinti mokslo ir studijų politika, orientuoti mokslo vertinimą į poveikio dimensiją“;

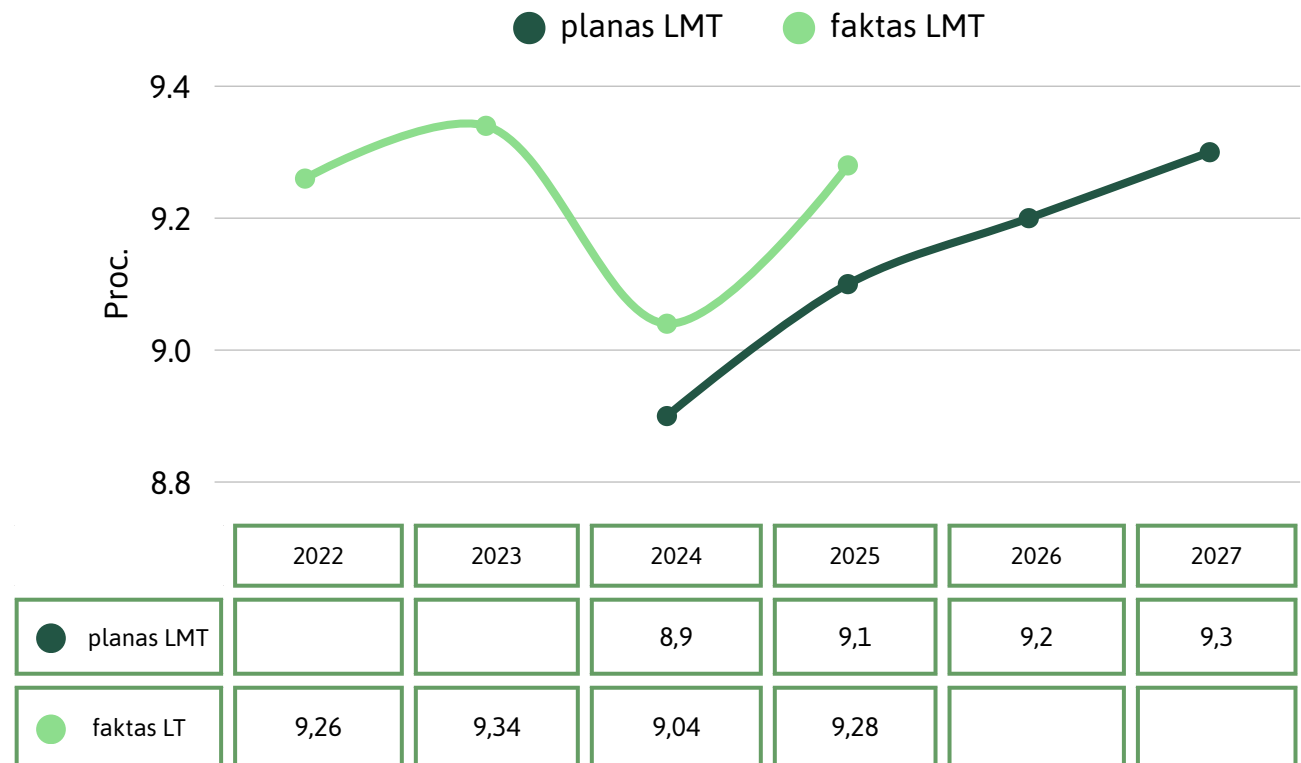
12-001-11-01-02 priemonė „Skatinti mokslo žmogiškojo potencialo augimą tikslingai investuojant į studijuojančiuosius ir ankstyvos karjeros tyrėjus“;

12-001-11-01-03 priemonė „Intensyvinti globalią mokslo tinklaveiką, gilinti mokslo, verslo ir viešojo sektoriaus sąveiką“;

12-001-11-01-04 priemonė „Didinti MTEP kokybę, tyrimų aplinkos patrauklumą ir konkurencingumą, modernizuoti MTI“.

Šio uždavinio pažangai matuoti numatytas vienas poveikio rodiklis E- 12- 001- 11- 01- 01 „Lietuvos tyrėjų straipsnių, parengtų vykdant LMT finansuojamas veiklas ir patekusių tarp 10 proc. labiausiai cituojamų straipsnių per 10 metų, santykis su visais to paties periodo Lietuvos tyrėjų straipsniais, parengtais

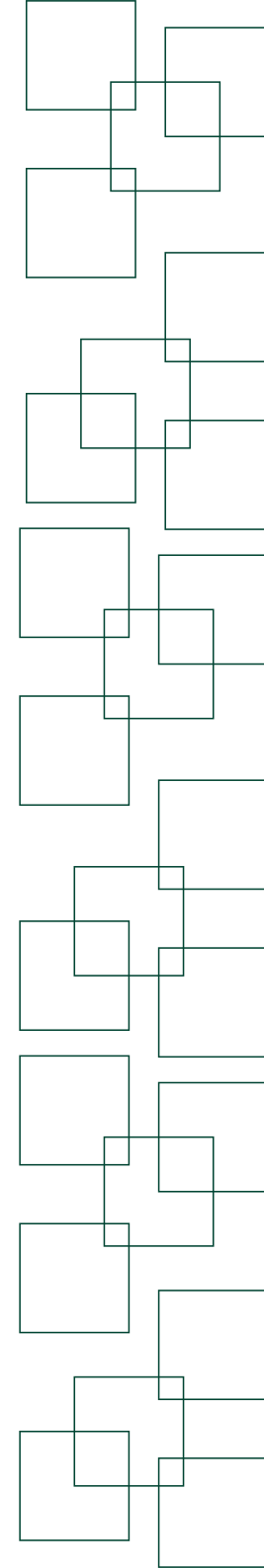
vykdant LMT finansuojamas veiklas, Clarivate Analytics WoS duomenų bazėje pagal EBPO mokslo kryptis, proc.“ (žr. 3 pav.).



3 pav. Lietuvos tyrėjų straipsnių, parengtų vykdant LMT finansuojamas veiklas ir patekusių tarp 10 proc. labiausiai cituojamų straipsnių per 10 metų, santykis su visais to paties periodo Lietuvos tyrėjų straipsniais, parengtais vykdant LMT finansuojamas veiklas, Clarivate Analytics WoS duomenų bazėje pagal EBPO mokslo kryptis, proc. 2026 m. kovo 3 d. duomenys.

LMT finansuotų projektų pagrindu paskelbtų publikacijų dalis tarp 10 proc. labiausiai cituojamų straipsnių yra šiek tiek mažesnė už analogišką visų Lietuvos tyrėjų publikacijų rodiklį. 2022–2025 m. LMT finansuotų publikacijų rodiklis sudarė atitinkamai 9,26, 9,34, 9,04 ir 9,28 proc., o visų Lietuvos tyrėjų publikacijų rodiklis tais pačiais metais sudarė 10,20, 10,33, 10,17 ir 10,97 proc. (žr. 2 pav.) Šį skirtumą iš dalies galima sieti su ankstesnio laikotarpio finansavimo modelio ypatumais, kai daugiau dėmesio buvo skiriama kiekybiniais publikavimosi rodikliams, ne visada pabrėžiant aukšto lygio publikacijų svarbą. Kadangi citavimo intensyvumas paprastai didžiausias praėjus 2–5 metams po publikacijos paskelbimo, o rodiklis apima per paskutinius 10 metų paskelbtas publikacijas, ankstesnių laikotarpių finansavimo struktūra bei prioritetai ir toliau daro įtaką dabartinei rodiklio reikšmei. Taip pat pažymėtina, kad pastaraisiais metais Lietuvos tyrėjai vis aktyviau dalyvauja plataus masto tarptautiniuose tyrimuose, vykdomuose tarptautinių organizacijų (CERN, Europos kosmoso agentūros ir kt.) ar konsorciūmų iniciatyva. Tokių projektų pagrindu rengiamos publikacijos dėl plataus tarptautinio bendradarbiavimo ir didelio matomumo

dažniau patenka tarp 10 proc. labiausiai cituojamų straipsnių ir reikšmingai prisideda prie bendro Lietuvos rodiklio didėjimo. Be to, LMT finansuoja ir jaunųjų mokslininkų bei ankstyvosios karjeros tyrėjų projektus, kurių rezultatai aukšto cituojamumo publikacijų pavidalu dažniau pasireiškia ilgesnėje perspektyvoje. Tokios investicijos pirmiausia didina tyrėjų kompetencijas, tarptautinį bendradarbiavimą ir gerina tyrimų kokybę, sudarydamos prielaidas ateityje didinti aukšto mokslinio poveikio publikacijų dalį.



Pirmo uždavinio pirmos priemonės „Proaktyviai įgyvendinti mokslo ir studijų politiką, orientuoti mokslo vertinimą į poveikio dimensiją“ įgyvendinimas



20

Teiktų siūlymų mokslo ir studijų politikos formuotojams skaičius



3

Rengtų poveikio vertinimo studijų skaičius



881

Vertinimams pasitelktų Lietuvos ir užsienio ekspertų skaičius

LMT 2025 m. aktyviai dalyvavo valstybės mokslo ir studijų politikos tobulinimo procese, **proaktyviai teikė pasiūlymus mokslo ir studijų politiką formuojančioms institucijoms.**

Buvo pateikti **siūlymai dėl mokslo vertinimo tobulinimo**, jų pagrindu ŠMSM tobulino Duomenų apie kolegijų vykdomų MTEP, meno veiklos rezultatus teikimo formaliajam vertinimui tvarkos aprašą, Formaliojo kolegijų MTEP, meno veiklos vertinimo aprašo terminiją, meno darbų apskaitos ir įrodymo reglamentavimą, ekspertinės veiklos, tarptautinių mokslinės informacijos duomenų bazių, kolegijų dalyvavimo tarptautinių MTEP ir meno programų projektuose rezultatų vertinimą.

ŠMSM iš dalies atsižvelgė į LMT pateiktus **siūlymus dėl Lietuvos MTI, dalyvaujančių tarptautinių MTI veikloje, finansavimo**, veiklos planų įgyvendinimo, rezultatų įvertinimo reglamentavimo tobulinimo, Lietuvos mokslinių tyrimų infrastruktūrų kelrodžio sudarymo ir dalyvavimo tarptautinių mokslinių tyrimų infrastruktūrų veikloje, tvarką papildžiusi nuostatomis dėl MTI paraiškas teikiančių institucijų įsipareigojimų.

Taip pat LMT 2025 m. pateikė ŠMSM ekspertines išvadas dėl kol kas nepatvirtinto Lietuvos socialinių mokslų centro ilgalaikės

institucinės MTEP programos projekto.

Dviejų LMT **teikimų pagrindu ŠMSM tikslino valstybės finansuojamų doktorantūros vietų paskirstymą**, suteikė patikslintas doktorantūros teises universitetams (odontologijos ir vadybos mokslo kryptyse), LMT teikimu nepritarė prašymui į mokslo kryptių klasifikatorių įtraukti naują – socialinio darbo – kryptį. LMT taip pat teikė siūlymus papildyti Vytauto Didžiojo universiteto statutą nuostatomis dėl mokslinių tyrimų rezultatų viešumo, akademinės etikos, sąžiningos konkurencijos, studijų ir mokslo tyrimų organizavimo principų, koleginių studijų galimybes.

LMT 2025 m. parengė ir jau 2026 m. pradžioje pateikė diskusijai ŠMSM ir Prezidentūros kanceliarijai **Lietuvos doktorantūros modelio projekta**, siekdama stiprinti pirmosios tyrėjų pakopos rengimą, išryškinant taikomosios doktorantūros svarbą. Projekte apžvelgiama doktorantūra tarptautiniame kontekste ir pateiktos rekomendacijos dėl galimų Mokslo ir studijų įstatymo pakeitimų siūlant įvertinti universalią doktorantūros sampratą ir unifikuotą daktaro laipsnį (vietoj dabartinių mokslo ir meno daktarų) ir išskiriant mokslo, meno ir taikomosios doktorantūros rūšis. Taip pat pateikti siūlymai ir dėl Technologijų ir

inovacijų įstatymo, siekiant esmingiau integruoti taikomąją doktorantūrą į mokslo ir privačiojo sektoriaus valdymo erdvę.

LMT **tesė veiklą tarptautinio mokslo bendradarbiavimo srityje** – įsitraukė į Užsienio reikalų ministerijos (URM) rengtas konsultacijas dėl dvišalio bendradarbiavimo su Indija, taip pat LMT pirmininko ir Lietuvos ambasadoriaus Kanadoje iniciatyva pradėta diskusija dėl bendradarbiavimo su šia šalimi gilinimo. LMT įsitraukė į ŠMSM bei URM pastangas įtraukti diasporos tyrėjus ir mokslininkus į LMT administruojamas veiklas (kaip LMT finansuojamų projektų vykdytojus ar ekspertus), prisidėjo prie diasporos jaunimo skatinimo studijuoti ir stažuotis Lietuvoje priemonių įtraukimo į Lietuvos diasporos politikos strateginių gairių „Globali Lietuva“ 2022–2030 m. įgyvendinimo 2026–2028 m. veiksmų planą. Kartu LMT, atsižvelgdama į tai, kad dėl nutrauktų ryšių, taip pat Baltarusijos pozicijos karo Ukrainoje atžvilgiu bendradarbiavimas mokslo ir technologijų srityje iš esmės nevyksta nuo 2020 m., pritarė Lietuvos Vyriausybės nuostatai denonsuoti susitarimą su Baltarusija dėl bendradarbiavimo mokslo ir technologijų srityje.

LMT ir toliau **aktyviai dalyvavo formuojant**

europinę mokslo ir studijų politiką – per daugelio Europos šalių mokslo tarybas vienijančią organizaciją „Science Europe“¹¹ teikė pasiūlymus ES dešimtosios Bendrosios MTEP programos rengimo procese, parengė ir pateikė siūlymus Prezidentūrai, ŠMSM, URM bei ES institucijoms – Europos Komisijai, Europos Parlamentui – dėl to, kaip būsime 2028–2034 m. ES biudžete galėtų būti geriau atspindimi Lietuvos ir visos Europos interesai MTEP srityje.

Kartu su valstybės institucijomis **LMT tobulino ir savo veiklos gaires**: LMT siūlymų dėl jos veiklą reglamentuojančių teisės aktų tobulinimo pagrindu ŠMSM patikslino LMT nuostatus, sudarydama sąlygas nuoseklesniam ir veiksmingesniam LMT funkcijų įgyvendinimui, kolegialių organų vaidmens priimančioms sprendimams didinimui, pakeitimais taip pat patikslinti Valdybos įgaliojimai, įgyvendintos sprendimų centralizacijos rizikos mažinimo, vidinių komunikacijos ir grįžtamojo ryšio mechanizmų stiprinimo priemonės.

Iš viso **per 2025 m. teisėkūros ir vykdomosios valdžios institucijoms LMT pateikė 20 siūlymų dėl teisės aktų tobulinimo (2024 m. – 17)**. Didžioji dalis LMT pasiūlymų buvo teikti ŠMSM, taip pat URM, Kultūros, Finansų, Socialinės apsaugos ir darbo,

Susisiekimo ministerijoms. Į daugumą LMT pasiūlymų buvo atsižvelgta, taip pat dalis pasiūlymų – dėl ES politikos prioritetų, dėl Vytauto Didžiojo universiteto (VDU) statuto tobulinimo ir kt. – vis dar yra svarstomi.

LMT, vykdydama Nuostatuose nustatytą funkciją „Vykdyti Tarybos administruojamų MTEP programų ir priemonių įgyvendinimo stebėseną, jų poveikio vertinimą“, 2025 m. **vykdė tris šių programų poveikio vertinimus** – Mokslininkų grupių projektų įgyvendinimo kokybės, Paramos valstybės finansuojamoms doktorantūros vietoms, skirstomoms konkurso būdu ir podoktorantūros stažuotčių priemonių, taip pat Reikminių tyrimų priemonės poveikio vertinimą.

2025 m. LMT atliko tęstinį **mokslininkų grupių projektų (MIP) XIII kvietimo įgyvendinimo kokybės vertinimą**. Pirmame etape 2024 m. atlikta šios priemonės ir konkretaus kvietimo teisinės terpės pokyčių analizė bei pilotinis ekspertinio vertinimo kokybės įvertinimas – jis buvo pagilintas 2025 m. vykdyto tyrimo metu, praplečiant ekspertų kompetencijų atitikties paraiškų tematikoms įvertinimo apimtį. 2025 m. tyrime daug dėmesio taip pat buvo skirta paraiškų grupių

sudarymo pagrįstumo analizei. analizei. Vertinimo rezultatai atskleidė struktūrinius ekspertinio vertinimo sistemos privalumus ir trūkumus, susijusius su vertinimo kriterijų interpretacijos nevienodumu, argumentavimo gyliu bei paraiškų grupavimo ir ekspertų priskyrimo poveikiu vertinimo kokybei. Suformuluotos įrodymais pagrįstos rekomendacijos, skirtos ekspertiniam vertinimui argumentuoti, išvadų pagrįstumui, aiškumui bei konstruktyvumui stiprinti, paraiškų grupavimo logikai tobulinti ir ekspertų korpuso formavimo principams aiškiau apibrėžti. Šie siūlymai sudarys analitinį pagrindą tolesniam konkursinio finansavimo priemonių vertinimo kokybės stiprinimui.

LMT 2025 m. pradėjo **Paramos valstybės finansuojamoms doktorantūros vietoms, skirstomoms konkurso būdu ir podoktorantūros stažuotčių priemonių poveikio vertinimą**. Juo siekiama nustatyti, kiek šios LMT administruojamos finansavimo priemonės yra veiksmingos ir rezultatyvios, kiek jos prisidėjo prie aukštos kvalifikacijos specialistų (daktarų) rengimo Lietuvos mokslo ir studijų institucijose valstybei ir visuomenei aktualiomis temomis, kokį konkretų poveikį jos turėjo Lietuvos mokslo tarptautiniam

¹¹ „Science Europe“ – pagrindines Europos mokslinių tyrimų finansavimo ir vykdymo organizacijas vienijanti asociacija.

konkurencingumui, ekonomikai ir visuomenei, taip pat numatyti galimas šių priemonių pokyčių kryptis.

Trečiasis poveikio vertinimas, kurį LMT pradėjo 2025 m., yra **Reikminių tyrimų priemonės poveikio vertinimas**. Tyrimu siekiama nustatyti reikminių tyrimų nauda viešajamsektoriui ir visuomenei, administracinės naštos mažinimui ir valstybės veikimo efektyvumo didinimui bei tokių tyrimų indėlį į aktualių valstybei problemų sprendimą. Poveikis vertinamas metodiškai analizuojant 2015–2020 m. finansuotų projektų rezultatų bei jų naudos ir efektyvumo įvertinimą po trejų metų nuo projektų įvykdymo pabaigos.

Minėtų tyrimų išvadų laukiama 2026 m. antrąjį pusmetį, o jų rezultatai bus naudojami stiprinant sprendimų pagrįstumą, tikslinant finansavimo prioritetus ir nuosekliai tobulinant vertinimo procesus, LMT veiklą grindžiant duomenimis ir ilgalaikių tendencijų numatymu.

Ši kryptis nuosekliai siejasi su įsipareigojimais, prisiimtais **įgyvendinant CoARA principų taikymo Lietuvos mokslo tarybos veikloje veiksmų planą** (2024–2028 m.)¹². Pasibaigus 2025 m., kaupiamojo rodiklio „CoARA principų taikymo LMT veikloje veiksmų 2024–2028 m.

plano įgyvendinimo dalis, proc.“ reikšmė pasiekė 50 proc., viršydama planuotą 40 proc. lygį. Ataskaitiniais metais, kaip ir numatyta plane, LMT dirbo trimis kryptimis – tobulino mokslo ir studijų institucijų ir jų dalių MTEP veiklos, mokslo projektų ir tyrėjų kompetencijų vertinimą.

Buvo išanalizuotos pasirinktų užsienio šalių – Jungtinės Karalystės, Norvegijos, Nyderlandų, Portugalijos, Čekijos, Australijos, Latvijos, Estijos ir kitų – nacionalinių MTEP vertinimų praktikos, surinktos pasitelktų užsienio ekspertų įžvalgos ir rekomendacijos dėl ekspertinio universitetų ir mokslinių tyrimų institutų MTEP veiklos vertinimo tobulinimo krypčių, parengta studija, joje pateikta 2023 m. atlikto palyginamojo ekspertinio vertinimo įgyvendinimo ir proceso analizė, atskleidžiant užsienio ekspertų pasiūlytas vertinimo tobulinimo alternatyvas ir vertinimo poveikį visų pakopų studijų tęstinumui.

Taip pat buvo parengtas ir LMT ekspertų komitetuose apsvaistytas formaliojo universitetų ir mokslinių tyrimų institutų MTEP, meno veiklos vertinimo metodikos projektas, kuriuo siūloma iš esmės keisti formalųjį mokslo (meno) sklaidos rezultatų vienetų vertinimą, atsižvelgiant į CoARA principus: praplėsti vertinamų objektų rūšių įvairovę,

sujungti humanitarinių ir socialinių mokslų darbų vertinimo principus atsisakant perteklinių cituojamumo rodiklių bei taškų už darbų apimtį skyrimo.

2025 m. visi konkursinio MTEP finansavimo kvietimai vykdyti pagal atnaujintas paraiškų formas, o visos paraiškos vertintos taikant atnaujintas ekspertinio vertinimo formas, daugiausia dėmesio skiriant kokybiniam vertinimui. Kiekybiniai kriterijai ekspertiniam vertinimui taikyti tik tiek, kiek būtina įvertinti projekto rezultatų ir jų sklaidos priemonių atitiktį projekto uždaviniams, rezultatų viešinimo aprėptį bei numatytų viešinimo priemonių įgyvendinimo prielaidas.

Vykdamas veiklas, susijusias su tyrėjų kompetencijų vertinimo pokyčiais, buvo parengtas klausimynas ir atlikta 31 mokslo ir studijų institucijos apklausa apie praktinį LMT nustatytų reikalavimų dėl tyrėjų karjeros pakopų privalomų kompetencijų taikymą. Analizė parodė, kad mokslo ir studijų institucijos kuria naujus tyrėjų kompetencijų pripažinimo (kompetencijos raiškos) standartus ir dalijasi šios veiklos patirtimi. Ataskaitoje susisteminta mokslo ir studijų institucijose taikoma tyrėjų kompetencijų vertinimo patirtis ir apibendrinti geriausios praktikos procesai bei metodai, padedantys užtikrinti veiklos kokybę.

¹² [CoARA principų taikymo Lietuvos mokslo tarybos \(LMT\) veikloje veiksmų planas \(2024–2028\)](#).

Minėtų tyrimų, metodikų ir paraiškų formų atnaujinimas ne tik suteikė pagrindą nuosekliam vertinimo procesų tobulinimui, bet ir leido sistemingai stebėti jų kokybę, nustatyti galimas spragas ir diegti reikalingus patobulinimus. Šį **ekspertinio vertinimo kokybės priežiūros siekį aktyviai įgyvendino LMT ekspertų komitetai**, jie teikė nuoseklius siūlymus dėl MTEP ir meno vertinimo orientavimo į mokslo (meno) tyrimų ir jų rezultatų poveikio dimensiją. Atsižvelgiant į CoARA principų taikymą, buvo aptartas ir **į paraiškas integruotas projekto vadovo naratyvinis gyvenimo aprašymas (CV)** ir nuorodos į standartizuotus mokslininkų profilius, taip pat pateikti **konkretūs siūlymai**, kaip detaliau ir aiškiau formuluoti pareiškėjams ir ekspertams aktualias nuostatas, **susijusias su paraiškose planuojamų tyrimų etiniais aspektais, numatomais kaupti ir (ar) naudoti duomenimis, dirbtinio intelekto įrankių pasitelkimu.**

Kartu komitetai **teikė siūlymus dėl CoARA principų nuoseklaus integravimo į institucijų ir jų tyrėjų veiklą**, aktyviai bendradarbiaudami su LMT administracija ir **vykdymu nuolatinę komunikaciją su pareiškėjais bei ekspertais** apie įvykusius ir tebevykstančius ekspertinio vertinimo pakeitimus. Šių pakeitimų imtasi

išanalizavus CoARA principų diegimo geriausią praktiką, susijusią su vykdytais mokslininkų grupių ir Lituanistikos programos kvietimais. Komitetų nariai tęsė praktiką stebėtojų teisėmis dalyvauti paraiškas vertinančių ekspertų komisijų posėdžiuose ir nustatyti tobulintinus bei probleminius vertinimo aspektus.

Komitetai taip pat diskutavo dėl LMT apeliavimo sistemos, kaip vienos iš vertinimo kokybės užtikrinimo priemonių, peržiūros ir siekiant ją labiau suderinti su CoARA principais. Buvo aptartos 2025 m. gautos 42 apeliacijos. Nors jų skaičius iš esmės buvo panašus kaip ir 2024 m. (43), patenkintų apeliacijų dalis padidėjo nuo 54 proc. (2024 m.) iki 71 proc. (2025 m.), be to, į LMT strateginį veiklos planą įtraukto naujo rodiklio „Patenkintų apeliacijų dėl paraiškų vertinimo LMT priemonių kvietimuose, kurių aprėptis viršija 1 mln. Eur, skaičiaus santykio su šiuose kvietimuose vertintų paraiškų skaičiumi mažėjimas, proc.“ faktinė reikšmė buvo 1,19, t. y. didesnė nei planuota (0,77). Atsižvelgiant į šią tendenciją, **buvo svarstytyos priemonės, skirtos ekspertinio vertinimo klaidų tikimybei ateityje mažinti**: tikslinti gaires ekspertams, paraiškų ir vertinimo formų nuostatas, aiškiau apibrėžti formuluotes, organizuoti privalomus

ekspertų mokymus ir išbandyti naują – dvipakopį – vertinimo modelį.

Kaip viena iš nuoseklių ekspertinio vertinimo kokybės gerinimo priemonių tebebuvo **LMT ekspertų duomenų bazės (EDB) plėtra**. Komitetų pastangomis EDB buvo kryptingai papildyta, ypač tose srityse, kuriose buvo nustatytas ekspertų stygius. **Iš viso 2025 m. EDB užregistruoti 389 nauji ekspertai, iš jų 98 – užsienio ekspertai** (atitinkamai HSM – 113 ir 42, NTMA – 276 ir 56). Tai prisideda prie vertinimo kokybės gerinimo, tarpdiscipliniškumo didinimo ir projektų vertinimo tarptautinio konteksto užtikrinimo. Siekiant nuosekliai plėsti ekspertiniam vertinimui pasitelkiamų specialistų skaičių, 2025 m. **pirmą kartą vertinti buvo pakviesta 240 ekspertų. Užsienio ekspertai sudarė absoliučią daugumą 34-iose iš 118 paraiškas vertinusių ekspertų komisijų**. Tai leido sumažinti interesų konfliktų riziką ir užtikrinti platesnę tarptautinę perspektyvą, sudarančią galimybių projektus vertinti ne tik nacionaliniame, bet ir tarptautiniame kontekste, atsižvelgiant į mokslo raidos tendencijas ir geriausią praktiką.

Šiuo metu **EDB yra 2 330 aktyvių ekspertų**, iš jų daugiau nei 650 – užsienio ekspertai. **2025 m. LMT kvietimu, atliekant ekspertinį vertinimą**

dalyvavo beveik 900 ekspertų – reikšmingai daugiau nei 2024 m., kai buvo pasitelkta 630 ekspertų. Išplėstas ekspertų skaičius sudaro prielaidas platesniam ir įvairesniam vertinimo požiūriui: vertinant dalyvauja ne tik akademinės bendruomenės atstovai, bet ir ekspertai praktikai, turintys MTEP, inovacijų, mokslo ir studijų vadybos bei su mokslu susijusio viešojo administravimo patirties. Tokia ekspertų sudėtis leidžia vertinimus atlikti kompleksiskai, derinant mokslinės kokybės ir praktinio pritaikomumo.

2025 m. LMT pirmą kartą nusistatė rodiklį **„Paraiškų, pateiktų pagal kvietimą, kurių aprėptis viršija 1 mln. Eur, gavusių ne mažiau kaip 75 proc. maksimalaus galimo balo, pagal kriterijų, kuriuo vertinama mokslinių tyrimų idėja, dalies nuo visų vertintų paraiškų, didėjimas, proc.“** ir jo gauta reikšmė – **63,83 proc.** – parodo, kad beveik dviem trečdaliams didelio biudžeto projektų¹³ būdinga aukšta mokslinė vertė, novatoriškumas ir strateginis potencialas, o tai rodo efektyvias konkursines procedūras ir pažangiausių idėjų atranką.

Kartu su vertinimo kokybės gerinimu LMT aktyviai siekė nustatyti valstybei ir visuomenei svarbias aktualias problemas, kurioms spręsti turėtų būti nukreiptos mokslo

bendruomenės pastangos ir skirtos lėšos. 2025 m. **parengtos trys galimybių studijos ir vienos paskirtinės programos projektas.**

Galimybių studijoje dėl „Dvarų sodybų paveldo tyrimų ir išsaugojimo paskirtinės programos inicijavimo“ įvertintas ilgalaikių sisteminių Lietuvos dvarų sodybų paveldo ir jo išsaugojimo tyrimų poreikis, pagrindumas, priemonės, tyrimų ir jų finansavimo galimybės bei šių tyrimų atitiktis LMT finansuojamoms programoms. Po aktyvios diskusijos su ekspertais ir socialiniais partneriais, taip pat LMT komitetais, Valdyba ir atsižvelgus į esamos dvarų paveldo sistemos neapibrėžtumą, įskaitant lyderystės stygių, aiškaus atsakomybės paskirstymo tarp valstybės institucijų bei ministerijų trūkumą, dvarų paveldo tematikos tyrėjų ir mokslininkų stygių, taip pat ribotas sutelktinio finansavimo galimybes, **rekomenduota dvarų paveldo mokslinių tyrimus toliau plėtoti** ne per paskirtinę programą, bet **per kitas LMT administruojamas konkursinio finansavimo ir mokslinių tyrimų priemones**, įskaitant mokslininkų inicijuotus projektus ir reikminius tyrimus.

„Socialinių inovacijų mobilumo srityje“ galimybių studijoje įvertintos socialinių inovacijų taikymo galimybės, sprendžiant

socialinę atskirtį ir užtikrinant įtraukų bei tvarų mobilumą Lietuvos regionuose, remiantis tarpdisciplininiais tyrimais ir bendradarbiavimu tarp mokslo, viešojo, nevyriausybinių ir privačiojo sektorių. Studijoje nustatyta, kad Lietuvoje yra mokslininkų ir institucijų, galinčių vykdyti tokius tyrimus, tačiau tyrimai fragmentiški, yra akivaizdus koordinavimo ir finansavimo trūkumas. Aptarus ekspertų išvadas LMT, **pritarta, kad** studijoje pateiktos rekomendacijos yra svarbios ir jų įgyvendinimas galėtų prasidėti per kitas LMT administruojamas konkursinio finansavimo ir mokslinių tyrimų priemones, įskaitant mokslininkų inicijuotus projektus, reikminius tyrimus bei valstybinių mokslinių tyrimų institutų ilgalaikes programas, o **paskirtinės programos rengimas būtų galimas, jei ją inicijavusios institucijos išsipareigoję taikyti sutelktinio finansavimo modelį.**

Gynybos paskirties mokslinių tyrimų Lietuvoje galimybių studijoje įvertintas mokslinių tyrimų gynybos reikmėms poreikis ir pagrindumas, atlikta išsami mokslinio potencialo analizė, apžvelgiant universitetų bei institutų atliekamus tyrimus gynybos arba dvejopos paskirties kontekste, ir pateiktos rekomendacijos dėl nacionalinės gynybos

¹³ Vertintos mokslininkų grupių, paskirtinės programos „Informacinės technologijos mokslo ir žinių visuomenės plėtrai“ bei podoktorantūros stažuocijų projektų priemonės.

tyrimų programos, kuri skatintų ilgalaikį, tyrimais grįstą potencialo vystymą, apimtų įvairias mokslo sritis ir leistų panaudoti esamą Lietuvos kompetencijų potencialą. Studijoje nustatyta, kad visose gynybai aktualiose srityse Lietuvoje egzistuoja mokslo potencialas, tačiau jis išplėtotas nevienodai, o ryšys su gynybos sritimi nėra tolygus. **LMT pritarė rekomendacijai 2026 m. rengti gynybos reikmių paskirtinę programą**, pabrėžiant ne tik numatomus mokslo rezultatus, bet ir MTEP ekosistemos kompetencijų stiprinimą gynybos srityje, siekiant sukurti tiesioginę praktinę vertę Lietuvos gynybos ekosistemoje – naujos žinios, technologijos ir metodikos bus integruojamos į kariuomenės veiklos procesus, nacionalinius gynybos planus ir

gynybos pramonės produktų plėtojimą. 2025 m. LMT, prisidėdama prie šalies strateginių tikslų įgyvendinimo ir atsižvelgdama į Lietuvos Vyriausybės programoje iškeltus tikslus ir Sveikatos apsaugos ministerijos prašymą, inicijavo **paskirtinės programos „Personalizuota medicina – ilgesnei gyvenimo trukmei ir kokybiškesniam gyvenimui“ projekto parengimą**. Programa suteiktų galimybę mokslinių tyrimų rezultatus panaudoti klinikoje, taip prisidedant ne tik prie mokslo pažangos, bet ir padedant pacientams gauti pažangiausią ligų diagnostiką ir gydymą. Numatomas lėšų poreikis inicijuojamai programai – 20 mln. Eur penkerių metų programos vykdymo laikotarpiui (2026–2030 m.) grindžiamas šios konkursinio finansavimo

priemonės galimybėmis ir tikslais padaryti proveržį ypač aktualiose visuomenei srityse, užtikrinant tarpdiscipliniškumą ir sinergiją su kitomis būtinomis personalizuotos medicinos plėtrai sritimis.

Ši iniciatyva rodo nuosekliai taikomą LMT kryptį – pasitelkiant konkursines finansavimo priemones sistemiskai reaguoti į valstybei strategiškai svarbius iššūkius, nustatant mokslinių tyrimų gaires artimiausiems 3–6 metams ir telkiant mokslinį potencialą jų sprendimui. 2025 m. LMT šį požiūrį įgyvendino per konkursinę prioritetinių mokslinių tyrimų ir lituanistikos prioritetą įgyvendinančią programą (žr. 3 lentelę).

Veikla ¹⁴	Panaudota lėšų 2025 m., tūkst. Eur	Finansuotų projektų skaičius	
		vykdyti pagal sutartinius įsipareigojimus	pradėti finansuoti 2025 m.
Konkursinė prioritetinė programa (VIS)	1 403	21	–
Lituanistikos prioriteto įgyvendinimo programa (LIS)	805	–	69

3 lentelė. Duomenys apie programoms finansuoti panaudotas lėšas ir projektų skaičių

¹⁴ VIS – konkursinė prioritetinių mokslinių tyrimų programa „Visuomenės atsparumo stiprinimas ir krizių valdymas šiuolaikinių geopolitinių įvykių kontekste“; LIS – Lituanistikos prioriteto įgyvendinimo 2025–2030 metais programa.

2025 m. pradėta įgyvendinti **Lituanistikos prioriteto 2025–2030 m. programa** – ja siekiama praktiškai įgyvendinti Mokslo ir studijų įstatyme nustatytą lituanistikos prioritetą. Pirmaisiais metais pradėti vykdyti **69 projektai**, apimantys istorijos, filologijos, menotyros, etnologijos, filosofijos, sociologijos ir edukologijos tyrimus. Finansavimas skirtas tiek moksliniams tyrimams, tiek leidybos, rezultatų sklaidos ir populiarinimo projektams. Programa siekiama sudaryti sąlygas konkurencingiems lituanistiniams tyrimams, stiprinti jų tarptautinį pripažinimą, didinti rezultatų poveikį visuomenei, skatinti tarpdisciplininį bendradarbiavimą ir mokslininkų tinklaveiką, taip pat plėsti lituanistinės kultūros sklaidą Lietuvoje ir už jos ribų. Projektus vykdo 14 Lietuvos institucijų. Tyrimai apima ne tik humanitarinius ir socialinius, bet ir tam tikras gamtos mokslų tematikas, taip užtikrinant kompleksinę lituanistinių tyrimų plėtrą ir jų praktinę naudą valstybei. Kartu programa buvo kryptingai tobulinama atsisakant užsienyje vykdomų taikomųjų lituanistinių tyrimų idėjos, ją reformuluojant į lituanistikos plėtros kryptį, skirtą tarptautiniam bendradarbiavimui, mokslo diplomatijai ir lituanistinio paveldo

paieškoms. Tai sudaro prielaidas lituanistikos prioriteto kokybiniam stiprinimui ir aktyvesniam plėtojimui.

Pagal **prioritetinių mokslinių tyrimų programą „Visuomenės atsparumo stiprinimas ir krizių valdymas“** 2025 m. 21 projekto vykdymui sutelktos skirtingų mokslo sričių kompetencijos padėjo nustatyti, modeliuoti ir analizuoti pagrindinius veiksnius, lemiančius bendruomenių atsparumą krizinėms situacijoms ir jų gebėjimą efektyviai reaguoti į iššūkius, įvertinant socialinį solidarumą, informacinį raštingumą, psichikos sveikatą bei savivaldos ir bendruomenių gebėjimą reaguoti į krizes. Tyrimų rezultatai jau leido pateikti moksliniais įrodymais grįstų rekomendacijų valdžios institucijoms, nevyriausybinėms organizacijoms ir vietos bendruomenėms, stiprinant jų gebėjimą proaktyviai pasirengti ir valdyti šiandienines bei ateities krizes.

Apibendrinant galima teigti, kad 2025 m. LMT nuosekliai siekė proaktyviai įgyvendinti mokslo ir studijų politiką – teikė valstybės mokslo ir studijų politiką formuojančioms institucijoms siūlymus, išvadas ir rekomendacijas įvairiais strateginių valstybės kryptių formavimo, MTEP ir studijų politikos

klausimais. Šis siekis buvo įgyvendintas ir per valstybės užsakomųjų konkursinių programų vykdymą ir galimybių studijų rengimą, taip stiprinant mokslinį potencialą strategiškai svarbių iššūkių sprendimui ir tyrimų rezultatų panaudojimui visuomenės labui. Be to, vykdyta nuosekli taikomų priemonių analizė ir ekspertinio vertinimo kokybės tobulinimas padės užtikrinti tolesnį pasitikėjimą LMT veikla.

Pirmo uždavinio antros priemonės „Skatinti mokslo žmogiškojo potencialo augimą tikslingai investuojant į studijuojančiuosius ir ankstyvos karjeros tyrėjus“ įgyvendinimas



574

I–II studijų pakopų studentų, dalyvavusių studentų praktiku, tyrėjų rengimo, judumo ir karjeros projektuose, skaičius



463

Doktorantų, dalyvavusių tyrėjų rengimo, mobilumo ir karjeros projektuose, skaičius



212

Podoktorantūros stažuotojų, dalyvavusių tyrėjų rengimo, mobilumo ir karjeros projektuose, skaičius



128

I–III pakopos studentų, dirbusių paskirtinės programos projektuose bent 960 val., skaičius

Igyvendindama Nuostatuose nustatyta funkciją – organizuoti ir vykdyti mokslininkų stažuočių bei studentų mokslinės tiriamosios veiklos konkursinį finansavimą – ir įgyvendindama strateginiame veiklos plane nustatyta prioriteta, kuriuo siekiama skatinti mokslo žmogiškojo potencialo augimą, pasitelkiant į studijuojančiuosius ir ankstyvos karjeros tyrėjus orientuotus įtraukimo ir paramos instrumentus, LMT įvairiomis priemonėmis nuosekliai stiprino tyrėjų kompetencijų ugdymą ir tai sudaro pagrindą ilgalaikėje perspektyvoje užtikrinti aukštos kvalifikacijos tyrėjų skaičiaus augimą įvairiose valstybės veiklos srityse, įskaitant verslą ir viešąjį sektorių.

Jaunųjų talentų augimą skatinančioms, tikslingai į studijuojančiuosius ir ankstyvos karjeros tyrėjus orientuotoms priemonėms LMT 2025 m. skyrė daugiau kaip trečdalį konkursinio finansavimo lėšų (žr. 4 lentelę).

¹⁵ IT programa – paskirtinė programa [Informacinės technologijos mokslo ir žinių visuomenės plėtrai](#).

¹⁶ Konkursinė doktorantūra – [Parama valstybės finansuojamoms doktorantūros vietoms, skirstomoms konkurso būdu](#).

¹⁷ Doktorantų išvykos – [Parama doktorantų akademiniams išvykoms](#).

¹⁸ Skatinimas už studijų rezultatus – [Parama doktorantams už studijų rezultatus](#).

¹⁹ Podoktorantūros stažuotės.

²⁰ Studentų mokslinės veiklos: [studentų vasaros praktika](#), [studentų tyrimai semestrų metu](#), [studentų išvykos į vasaros stovyklas užsienyje](#).

Veikla	Panaudota lėšų 2025 m., tūkst. Eur	Finansuotų projektų skaičius		Iš viso I-III pakopų studentų	Iš viso projektų vadovų
		vykdyti pagal sutartinius įsipareigojimus	pradėti finansuoti 2025 m.		
IT programa ¹⁵	2 546	13	17	128	30
Konkursinė doktorantūra ¹⁶	5 450	165	48	213	–
Doktorantų išvykos ¹⁷	174	–	113	113	–
Skatinimas už studijų rezultatus ¹⁸	498	–	137	137	–
Podoktorantūros stažuotės ¹⁹	9 072	191	21	–	212
Studentų mokslinės veiklos ²⁰	1 854	131	443	574	–
vasaros praktika	1 256	–	313	313	–
tyrimai semestrų metu	574	131	108	239	–
išvykos į vasaros mokyklas	23	–	22	22	–

4 lentelė. Duomenys apie ankstyvos karjeros tyrėjams skatinti skirtų priemonių lėšas ir projektų skaičių

Ypač daug dėmesio skirta jaunųjų tyrėjų pasirengimui vykdyti mokslinius (meno) tyrimus, sudarant galimybių tobulinti gebėjimus ir mokytis vykdant veiklas: **313** studentų **vasaros praktikos** metu ir **239** jaunųjų tyrėjų tyrimams semestrų metu skirta daugiau kaip 1,8 mln. Eur. Šis tikslas buvo pabrėžtas ir paskirtinėje programoje „**Informacinės technologijos mokslo ir žinių visuomenės plėtrai**“, ja investuojama į MTEP kompetencijų ekosistemos kūrimą atsirandančiose ir (arba) sparčiai besivystančiose naujose IT ir kvantinių skaičiavimų mokslo tematikose, kartu pabrėžiant intensyvų visų pakopų studentų įtraukimą į projektų įgyvendinimą (su patyrusiais tyrėjais veiklas vykdė ir **128** studentai).

Kartu per LMT finansavimo priemonės visų pakopų studentams buvo sudarytos galimybės ugdyti kompetenciją dalyvaujant konferencijose, vasaros mokyklose, mokslinėse stažuotėse ar atlikti trumpalaikes užduotis bei tyrimus užsienio institucijose ir pan. – **doktorantų akademinėms išvykoms ir studentų dalyvavimui vasaros mokyklose** skirta beveik 0,2 mln. Eur.

Didinant tyrėjų gebėjimus ir ugdant kompetencijas vykdyti aukšto lygio mokslinius

tyrimus tolesniuose karjeros etapuose, buvo siekiama į doktorantūros studijas pritraukti daugiau tyrėjų ir plėtoti MTEP, atsižvelgiant į Lietuvos ūkio poreikius (**konkursinei doktorantūrai** skirta beveik 5,5 mln. Eur), o įgijusiems mokslo laipsnį – plėtoti tyrimus pasirinkta tematika **podoktorantūros stažuotčių** metu (212 stažuotojų skirta daugiau kaip 9 mln. Eur).

Palyginti su 2024 m., išaugo tyrėjų rengimo, judumo ir karjeros projektuose dalyvavusių doktorantų skaičius. 2025 m. jų buvo 463, o 2024 m. – 396. Šį pokytį daugiausia lėmė didėjantis konkursinėje doktorantūroje studijuojančių doktorantų skaičius. Šios LMT investicijos atliepia valstybės poreikį būsimum mokslininkus rengti pagal valstybės prioritetines kryptis, taip pat stiprinti mokslo ir verslo bendruomenės partnerystę. **O I–II pakopos studentų, dalyvavusių studentų praktikų, tyrėjų rengimo, mobilumo ir karjeros projektuose, skaičius sumažėjo.** 2025 m. šiose veiklose dalyvavo 574 studentai, o 2024 m. – 663. Šiam pokyčiui įtakos turėjo JAV partnerių sprendimas sustabdyti Nacionalinės aeronautikos ir kosmoso administracijos (NASA) tarptautinių stažuotčių programą, taip pat mažesnis LMT dėmesys studentų tyrimams semestro metu, siekiant nedubliuoti

mokslo ir studijų institucijų organizuojamų tyrimų, vykdomų rengiant bakalauro ar magistro baigiamuosius darbus. **2025 m. daugiau dėmesio skirta studentų vasaros praktikų** priemonei, kurios tikslas – suteikti galimybę Lietuvos institucijų (pabrėžiant kitos, nei studijuojama, institucijos pasirinkimą), taip pat užsienio studentams vykdyti mokslinius tyrimus, įgyti naujų žinių, ugdyti analitinius ir mokslinius gebėjimus, lavinti mokslo darbų rašymo bei jų pristatymo įgūdžius, susipažinti su Lietuvos mokslininkų bendruomene ir mokslo infrastruktūra, taip pat įgyti darbo socialinių įgūdžių. **Pagal šią priemonę finansuota 48 praktikos vietomis daugiau nei 2024 m. (atitinkamai 265 ir 313) ir kartu reikšmingai padidėjo praktikoms vadovavusių doktorantų skaičius (2024 m. jų buvo 28, 2025 m. – 46).** Šiek tiek išaugo užsienyje studijuojančių studentų susidomėjimas – nuo 15 (2024 m.) iki 18 (2025 m.), taip pat padaugėjo institucijų, kuriose studentai atliko praktiką – nuo 18 iki 21. Taigi, priemonė padėjo kompleksiskai spręsti ne tik studentų įtraukimo į mokslinę veiklą, bet ir tarptautinio mobilumo, jaunųjų tyrėjų vadovavimo įgūdžių skatinimo klausimus. **2025 m. pirmą kartą apskaičiuoti du rodikliai, kurie leidžia įvertinti jaunųjų tyrėjų**

įsitraukimą į mokslinę karjerą ir suteikia pagrindą ateityje analizuoti jos stabilumą:

- „Antros pakopos ir vientisųjų studijų studentų, dalyvavusių LMT finansuojamose tyrėjų karjeros ir mobilumo priemonėse ir pasirinkusių doktorantūros studijas, dalies didėjimas, proc.“ – 47²¹;
- „Studentų, manančių, kad dalyvavimas LMT finansuotose tyrėjų karjeros ir mobilumo priemonėse prisidės prie tolesnės jų karjeros, dalies didėjimas, proc.“ – 81²².

Šie rodikliai rodo LMT priemonių patrauklumą ir potencialų motyvacinį poveikį, sudarydami prielaidas vertinti ilgalaikę doktorantų ir jaunųjų tyrėjų karjerų tvarumą bei priemonių veiksmingumą ateityje.

2025 m., palyginti su 2024 m., buvo stebimas mažesnis podoktorantūros stažuotes vykdančių tyrėjų skaičius (atitinkamai 212 ir 280). Šį pokytį lėmė 2023 m. finansuotų projektų įgyvendinimo pabaiga. Tų metų kvietimui būdingas ypač didelis sėkmės rodiklis – finansuota daugiau nei 50 proc. paraišku, 2024 m. sėkmės rodiklis sudarė 38, o 2025 m. – tik 22 proc. Daugiau įžvalgų apie podoktorantūros stažuotčių priemonės svarbą, tarptautiškumo skatinimą ir kitų veiksmų įtaką,

taip pat apie būtinus pokyčius tikimasi gauti iš šiuo metu atliekamo šios priemonės poveikio vertinimo.

2025 m. išryškėję kiti iššūkiai, susiję su įvairių pakopų tyrėjų įtraukimu į veiklas, buvo veiksmingai sprendžiami: pavyzdžiui, siekiant nustatyti institucijoms patogesnę studentų įdarbinimo rodiklį, patikslinta IT programa ir jos konkursų sąlygos, tobulinamos studentų mokslinės veiklos priemonės, didinant jų patrauklumą ir geriau atsižvelgiant į pareiškėjų poreikius (aiškesni atrankos kriterijai, standartizuota anketa, lūkesčių išsiaiškinimas per pokalbius, interesų konflikto prevencija).

Šie sprendimai ir nuosekliai finansuojamos veiklos rodo LMT pastangas ne tik reaguoti į iššūkius, bet ir formuoti ilgalaikį žmogiškojo kapitalo augimą: tyrėjų karjerai skirtų konkursinių priemonių įvairovė, skirtingos priemonės, tikslingai orientuotos į įvairių pakopų tyrėjus (bakalaurus, magistrantus, doktorantus, ankstyvos karjeros tyrėjus), finansavimo tęstinumas ir priemonių tobulinimas užtikrina aukštos kvalifikacijos tyrėjų rengimą, atitinkantį šalies bei mokslo poreikius ir sudaro prielaidas tvariam tyrėjų kompetencijų ekosistemos formavimui,

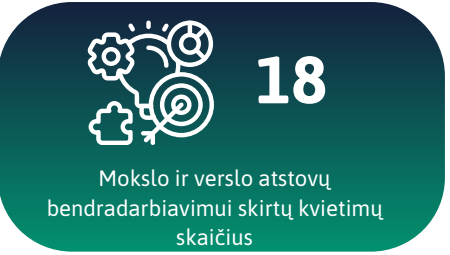
grindžiamam sistemingu studijuojančiųjų bei ankstyvos karjeros tyrėjų įtraukimu į MTEP veiklų įgyvendinimą nuo studijų pradžios.

²¹ Buvo kreiptasi į mokslo ir studijų institucijas dėl studentų, 2023–2025 m. dalyvavusių LMT finansuojamuose projektuose pagal priemones „Studentų vasaros praktika“, „Studentų tyrimai semestrų metu“ ir „Stazuotės NASA“. Gauta informacija iš 236 asmenų apie jų tolesnę studijų kelią – iš jų 111 studentų įstojo į doktorantūros studijas.

²² Apklausti 2025 m. užbaigę vykdyti projektus priemonių „Studentų tyrimai semestrų metu“ (32) ir „Studentų vasaros praktika“ (240) dalyviai; iš jų atitinkamai 28 ir 192 pasisakė manantys, kad dalyvavimas LMT finansuotose tyrėjų karjeros ir mobilumo priemonėse prisidės prie tolesnės jų karjeros.

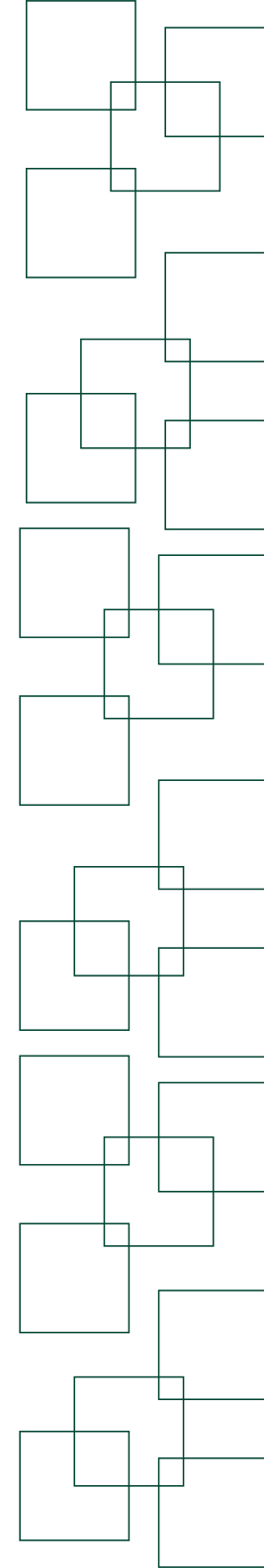
Pirmo uždavinio trečios priemonės „Intensyvinti globalią mokslo tinklaveiką, gilinti mokslo, verslo ir viešojo sektoriaus sąveiką“ įgyvendinimas

SKAIČIAI IR FAKTAI 2025 m.

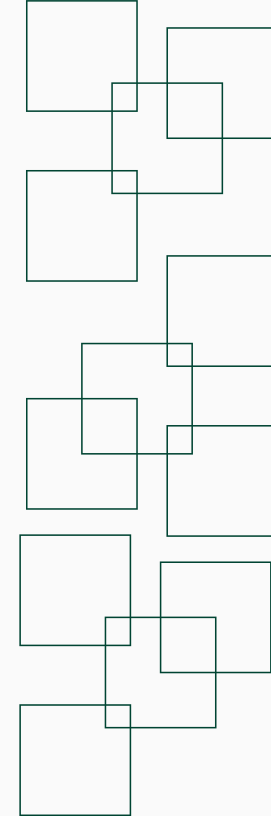


Įgyvendindama veiklos prioritetus „Gilinti mokslo ir verslo bendruomenių bei viešojo sektoriaus sąveiką formuojant tarpusavio pasitikėjimo aplinką visuose bendrų projektų etapuose“ ir „Intensyvinti globalią mokslo tinklaveiką remiant iš tyrėjų kylančias tarptautinių sutarčių ir tvarių mokslinių bei profesinių ryšių iniciatyvas“, 2025 m. LMT kryptingai plėtojo tarptautinį bendradarbiavimą. Šiomis veiklomis buvo sudarytos galimybės Lietuvos mokslininkams ir jų grupėms veiksmingai dalyvauti sprendžiant tiek Lietuvai, tiek Europos ar pasauliniu mastu kylančius iššūkius. Tuo tikslu buvo plečiamas dalyvavimas įvairiose tarptautinio bendradarbiavimo programose, įskaitant programos „Europos horizontas“ nacionalinių programų koordinavimo iniciatyvas, dvišales (trišales) programas glaudžios kaimynystės stiprinimo su Baltijos valstybėmis, Lenkija, Ukraina, taip pat perspektyviomis aukšto MTEP lygio kryptimis (JAV, Japonija, Taivanu). Kartu buvo siekiama stiprinti mokslo ir verslo tinklaveiką remiant mažąsias ir vidutines įmones, vykdančias mokslinius tyrimus ir investuojančias į inovacijas ir naujų produktų, paslaugų bei procesų kūrimą, siekiant įgyti konkurencinį pranašumą, taip pat komercinti mokslinių

tyrimų rezultatus, kuriant mokslui imlias atžalines įmones. Taip pat buvo plėtojami akademinės bendruomenės profesiniai ryšiai, užtikrinamas mokslo populiarinimo veiklų tęstinumas (žr. 5 lentelę).



Veikla	Panaudota lėšų 2025 m., tūkst. Eur	Finansuotų projektų skaičius		Užsienio šalis, su kuriomis vykdomi tyrimai
		pagal sutartinius įsipareigojimus vykdyti	pradėti finansuoti 2025 m.	
Eurostars ²³	948	10	3	Austrija, Danija, Estija, Graikija, Ispanija, Italija, Kroatija, Norvegija, Pietų Korėja, Pietų Afrikos Respublika, Prancūzija, Suomija, Švedija, Šveicarija, Vengrija, Vokietija
Technologinės plėtros projektai ²⁴	496	5	0	–
REP ²⁵	488	4	9	–
EH bendrai finansuojamos partnerystės ²⁶	1 518	33	22	Airija, Austrija, Belgija, Danija, Estija, Ispanija, Italija, Izraelis, Jungtinė Karalystė, Latvija, Lietuva, Lenkija, Nyderlandai, Portugalija, Prancūzija, Rumunija, Slovėnija, Suomija, Švedija, Šveicarija, Taivanas, Turkija, Vengrija, Vokietija
NordForsk ²⁷	372	7	4	Danija, Estija, Islandija, Jungtinė Karalystė, Latvija, Norvegija, Suomija, Švedija
Dvišalės programos:	3 130	30	41	
LT–FR „Žiliberas“ ²⁸	24	0	5	Prancūzija
LT–JP ²⁹	228	5	6	Japonija
LT–PL ³⁰	908	0	17	Lenkija
LT–TW ³¹	1 224	10	13	Taivanas
LT–Ukraina ³²	746	15	0	Ukraina
Trišalės programos:	558	15	5	
IMPRESS–U ³³	341	7	1	JAV, Ukraina
LT–LV–TW ³⁴	217	8	4	Latvija, Taivanas
COST ³⁵	51	1	0	–
Ukrainos tyrėjų įdarbinimas ³⁶	797	–	41	Ukraina
Asociacijų finansavimas ³⁷	204	–	36	–
Renginių finansavimas ³⁸	259	–	35	–
Publikacijų finansavimas ³⁹	329	–	14	–
MISTI programa ⁴⁰	130	–	–	–



²³ Eurostars 3.

²⁴ Technologinės plėtros projektai.

²⁵ REP – reikminių tyrimų projektai.

²⁶ EH bendrai finansuojamos partnerystės – Europos Sąjungos mokslinių tyrimų programos ir iniciatyvos, kurios įgyvendinamos pasitelkus programų „Horizontas 2020“ ir „Europos horizontas“ finansavimo priemones.

²⁷ NordForsk – Šiaurės Ministrų tarybos mokslinius tyrimus finansuojanti organizacija.

²⁸ LT–FR „Žiliberas“ – Lietuvos ir Prancūzijos integruotos veiklos programa „Žiliberas“.

²⁹ LT–JP – Lietuvos–Japonijos projektai.

³⁰ LT–PL – Lietuvos–Lenkijos projektai.

³¹ LT–TW – Lietuvos–Taivano projektai.

³² LT – Ukraina – Lietuvos–Ukrainos programa.

³³ IMPRESS–U – JAV–Ukrainos–Baltijos šalių ir Lenkijos iniciatyva IMPRESS–U.

³⁴ LT–LV–TW – Lietuvos–Latvijos–Kinijos (Taivano) programa.

³⁵ COST – angl. *European Cooperation in Science and Technology*.

³⁶ Ukrainos tyrėjų įdarbinimas.

³⁷ Asociacijų finansavimas – Akademių asociacijų veiklos finansavimas.

³⁸ Renginių finansavimas – Tyrimų rezultatų sklaida organizuojant renginius.

³⁹ Publikacijų finansavimas – Tyrimų rezultatų sklaida skelbiant publikacijas.

⁴⁰ MISTI programa – Masačiusetso technologijų instituto tarptautinių mokslo ir technologijų iniciatyvų programa.

5 lentelė. Tarptautinei ir įvairių sektorių tinklaveikai skatinti skirtų priemonių lėšos ir projektų skaičius

Praėjusiais metais LMT toliau siekė suartinti mokslą su verslu ir viešuoju sektoriumi, kad mokslinių tyrimų rezultatai būtų pritaikomi praktikoje. Vienas sėkmingų pavyzdžių – **technologinės plėtros projektų priemonė**, skirta mokslo ir verslo bendruomenei vienyti – vykdyti 5 projektai, orientuoti į dvejopos paskirties technologijų (civilinių ir gynybinių) kūrimą. Iš viso šiai priemonei skirta 496 tūkst. Eur. Mokslo ir verslo sektoriai bendradarbiavo ir tarptautiniu mastu – LMT finansavo Europos mokslinių tyrimų, technologijų plėtros ir bendradarbiavimo tarpvalstybinio tinklo EUREKA programą Eurostars: 948 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų skirta 13 projektų, kartu su tarptautiniais partneriais kuriančių novatoriškus produktus, procesus ir paslaugas, kurių komercializacija planuojama tarptautinėje rinkoje. LMT taip pat inicijavo viešąsias diskusijas, kviesdama verslo atstovus aktyviau išsakyti poreikius, o mokslininkus – atliepti tas verslo idėjas, kurios turi realų rinkos ar socialinį potencialą.

2025 m. LMT paskelbė **18 kvietimų**, skirtų nacionaliniams ar tarptautiniams jungtiniams mokslo ir verslo MTEP projektams finansuoti. Buvo gautos 238 paraiškos ir finansuoti 54 projektai, dalis paraiškų šiuo metu yra vertinama. 2025 m. įsteigtos 39 atžalinės įmonės.

Mažosioms ir vidutinėms įmonėms (MVI) įgyvendinant LMT finansuotus projektus, šių įmonių investicijos į MTEP sudarė beveik 998 tūkst. Eur.

Įgyvendintų priemonių kontekste mokslo ir verslo sąveika yra esminis inovacijas skatinantis veiksnys, tačiau ne mažiau svarbus ir mokslinių tyrimų rezultatų pritaikymas viešajame sektoriuje, siekiant veiksmingesnių sprendimų visuomenės gerovei ir moksliniais duomenimis grindžiamos politikos formavimui.

LMT vykdomi **reikminiai tyrimai** padeda viešajam sektoriui greitai gauti mokslu pagrįstas išvagas. Valstybės institucijos pateikia temas, o mokslininkai, gavę tikslinį finansavimą, per nustatytą laiką atlieka analizes ir pateikia rekomendacijas. Įgyvendinant šią priemonę, **2025 m. aštuonių ministerijų ir Lietuvos Vyriausybės kanceliarijos pateiktų trylikos temų nagrinėjimui buvo sutelktos pusšimčio tyrėjų pajėgos**, trylikai projektų skirta beveik 0,5 mln. Eur.

Mokslo ir verslo bendruomenių bei viešojo sektoriaus sąveikos gilinimas peržengia vien finansavimo aspektą – LMT taip pat mato poreikį kurti bendras kompetencijų platformas, kuriose verslo organizacijos,

tyrėjai ir valstybės institucijų atstovai keistųsi informacija. Praėjusiais metais organizuota keliolika atvirų seminarų bei mokymų, skirtų MTEP ciklo plėtojimo nuo idėjos iki rinkai ir visuomenei aktualaus rezultato klausimams aptarti: įvairiomis mokslo ir verslo klausimų tematikomis buvo suteikta 130 konsultacijų, suorganizuoti 22 renginiai, paskelbtos 64 komunikacinės žinutės, valstybės institucijų atstovams suorganizuoti 8 renginiai. Tokiais veiksmais LMT siekia ne tik sutvirtinti tarpusavio ryšius, bet ir sukurti ilgalaikio bendradarbiavimo tradiciją.

2025 m. LMT dar labiau išryškino tarptautinio bendradarbiavimo kryptį, skatindama projektus, jungiančius Lietuvos mokslininkus su pasaulio tyrimų bendruomenėmis: strateginiais ir saugumo aspektais svarbiomis Baltijos jūros regiono valstybėmis, aukštais mokslo pasiekimais pasižyminčiomis Europos ir Šiaurės Amerikos valstybėmis, technologinių inovacijų galimybėmis garsėjančiomis Azijos valstybėmis bei Ukraina. **Iš viso bendradarbiaujama su 32 šalimis iš viso pasaulio.**

Plėtodama tarptautinį bendradarbiavimą, mainus ir partnerystę, praėjusiais metais LMT įgyvendino svarbias **dvišales ir daugiašales**

iniciatyvas: vykdė 7 dvišalio (trišalio) bendradarbiavimo programas – 91 projektui skirta beveik 3,7 mln. Eur, taip pat įsitraukė į programos „Europos horizontas“ **24 bendrai finansuojamas partnerystes** ir vykdė 55 projektus už 1,5 mln. Eur.

Palaikydama Ukrainos mokslininkų integraciją į pasaulinę akademinę bendruomenę, LMT 2025 m. toliau įgyvendino daugiašalę tarptautinę iniciatyvą **IMPRESS–U**, skirtą atspariai švietimo ir mokslo sistemai Ukrainoje kurti. Iš viso šios iniciatyvos, taip pat **Ukrainos mokslininkų įdarbinimui** Lietuvoje bei **bendrų Lietuvos ir Ukrainos mokslininkų projektų finansavimui** LMT praėjusiais metais skyrė beveik **2 mln. Eur**.

2025 m. LMT pradėtas ilgalaikis bendradarbiavimas su Masačusetso technologijų institutu per **MISTI programą**. Tikimasi, kad ši iniciatyva suteiks galimybę vykdyti bendrus mokslinius tyrimus, organizuoti minėto instituto studentų stažuotes bei mokymus Lietuvoje ir taip užtikrinti tarptautinius žinių mainus, keitimąsi geriausia praktika. Praėjusiais metais šiai veiklai skirta 0,13 mln. Eur.

Taip pat 2025 m. išplėtos jau vykdytų dvišalių programų galimybės: **Lietuvos–Taivano programa** vykdoma pagal 2023 m.

pasirašytą susitarimo memorandumą⁴¹ tarp LMT ir Taivano Nacionalinės mokslo ir technologijų tarybos (NSTC) ir pagal ją jau finansuota 20 mokslinių tyrimų projektų už 1,2 mln. Eur, o 2025 m. pasirašytas papildomas susitarimas, suteikiantis galimybę pratęsti jau užsimezgasias sėkmingas partnerystes ir toliau plėtoti aukštesnio technologinės parengties lygio tyrimus dar vienus metus. Praplėstos ir pagal 2017 m. su Japonijos mokslo skatinimo organizacija pasirašytą supratimo memorandumą⁴² finansuojamos veiklos: 2025 m. buvo vykdomi dvišaliai **Lietuvos–Japonijos** mokslo (7) ir sklaidos (4) projektai, kurių metinis biudžetas – beveik 0,23 mln. Eur, o pagal 2025 m. pasirašytą memorandumo priedą bus suteikta galimybė įgyvendinti ir apskaitimo podoktorantūros stažuotojų programą.

Svarbų vaidmenį užtikrinant, kad mokslo bendruomenė aktyviai dalyvautų tarptautinėse iniciatyvose ir ilgalaikėje tinklaveikoje, atlieka **akademinės asociacijos**. 2025 m. 28 asociacijos pasinaudojo tarptautinio bendradarbiavimo galimybėmis finansuojant LMT aktyviai veikti 38 tarptautinėse organizacijose. Kurti tarptautinius ryšius ir aktyvinti diskusijas akademinėje bendruomenėje leido ir LMT

finansuojama tyrimų rezultatų sklaidos organizuojant renginius priemonė. Iš viso 2025 m. finansuoti 37 asociacijų ir 41 mokslo ir studijų institucijų organizuoti mokslo bei mokslo populiarinimo renginiai.

Atskira svarbi veiklos kryptis buvo LMT finansuota **tyrimų rezultatų sklaida skelbiant publikacijas** (129 publikacijos už 0,33 mln. Eur), prisidėjusi didinant Lietuvos mokslo plėtrą ir jo žinomumą pasaulyje. Su šia veikla susijęs vienas iš iššūkių parodant LMT pastangas prisidėti prie tokio tarptautinio matomumo – LMT kompensuoja jau paskelbtų aukšto lygio publikacijų išlaidas, kad institucijos ir tyrėjai šias lėšas galėtų skirti kitoms su moksliniais tyrimais susijusioms reikmėms. Tačiau LMT vaidmuo čia lieka neidentifikuotas arba pasyviai žinomas (institucijos tik paskelbia apie gautą finansavimą savo interneto svetainėse, bet ne konkrečiose publikacijose), taigi čia yra galimybių rasti efektyvesnių sprendimų.

Kitose veiklose LMT veiksmingai sprendė iškilusius klausimus įgyvendinant konkursines priemones. Pavyzdžiui, reikminių tyrimų temų teikimo forma buvo patobulinta tam, kad suinteresuotosios valstybės institucijos galėtų pateikti labiau fokusuotą informaciją apie poreikius savo valdymo srityse. Aktyvi ir

⁴¹ [Susitarimo memorandumas tarp Lietuvos mokslo tarybos ir Taivano Nacionalinės mokslo ir technologijų tarybos dėl mokslinio ir technologinio bendradarbiavimo.](#)

⁴² [Supratimo memorandumas tarp Lietuvos mokslo tarybos ir Japonijos mokslo skatinimo organizacijos \(angl. Japan Society for the Promotion of Science“\).](#)

nuosekli komunikacija su tarptautiniais partneriais leido koordinuotai spręsti bendrų kvietimų įgyvendinimo klausimus: anksčiau, nei planuota, paskelbtas Lietuvos–Taivano programos kvietimas teikti paraiškas, suderintos šios programos testinių projektų finansavimo schemas sąlygos, taip pat aptarti Lietuvos–Lenkijos programos DAINA 4 kvietimo tvarkaraščio pakeitimai. Tačiau nepavyko užsitikrinti IMPRESS–U programos testinumą dėl pasyvaus ir neapibrėžto JAV vaidmens. Taip pat diskusijos su Prancūzijos atstovais dėl Lietuvos–Prancūzijos programos „Žiliberas“ finansuojamų veiklų išplėtimo galimybių neperaugo į praktinius sprendimus.

2025 m. vienas iš priemonės „Intensyvinti globalią mokslo tinklaveiką, gilinti mokslo, verslo ir viešojo sektoriaus sąveiką“ rodiklių buvo **„Lietuvos tyrėjų bendrų publikacijų su bendraautoriais iš užsienio, parengtų vykdant LMT finansuotus MTEP projektus, dalis Clarivate Analytics WoS duomenų bazėje, proc.“**. Rodiklio reikšmė 2025 m. buvo 46,39 proc. – viršijo planuotą 46,0 proc. ir pasiekta 2024 m. (44,9 proc.), ir tai parodo nuoseklias LMT pastangas skatinti tarptautinį bendradarbiavimą. Bendros publikacijos su užsienio partneriais didina mokslo ir inovacijų

kokybę, suteikia galimybių dalyvauti tarptautiniuose projektuose, dalytis patirtimi ir geriausia praktika globaliose akademinėse bendruomenėse. Toks bendradarbiavimas stiprina Lietuvos mokslo institucijų matomumą bei reputaciją pasaulyje ir didina galimybes pritraukti naujų partnerių ir studentų. Be to, 2025 m. **Lietuvos tyrėjų atviros prieigos publikacijų dalis sudarė 70,6 proc.** (planas – 69,7 proc.) – tai rodo, kad didžioji dalis tyrimų rezultatų buvo viešai prieinama.

2025 m. rodiklis **„Lietuvos tyrėjų bendrų viešojo ir privačiojo sektorių mokslinių publikacijų dalis, palyginti su visomis Lietuvos tyrėjų publikacijomis, Clarivate Analytics WoS duomenų bazėje, proc.“** sudarė 1,50 proc. (2024 m. – 4 proc.); 2025 m. planas buvo 2,1 proc., t. y. įvykdyta apie 71 proc. LMT indėlis į šio rodiklio vertę sudaro apie 0,12 proc. Mažas rodiklio dydis susijęs su nedideliu bendrų publikacijų skaičiumi, taip pat su tuo, kad daugelis LMT mokslo ir verslo bendruomenių bendradarbiavimo priemonių nukreiptos į aukštesnius technologinės parengties lygius – inovatyvių produktų kūrimą, komercinės naudos siekimą ir praktinių rezultatų generavimą, to tiesiogiai neparodo akademinė publikacijų skaičius.

Nepaisant to, LMT finansavimas prisideda prie ilgalaikių mokslo ekosistemos pokyčių, orientuoja tyrimus į valstybės ekonominius poreikius ir skatina viešojo ir privačiojo sektorių bendradarbiavimą, sudarydamas pagrindą praktinių rezultatų kūrimui ateityje.

Apibendrinant pažymėtina, jog 2025 m. įgyvendintos veiklos ir pasiekti rezultatai rodo, kad LMT nuosekliai ir kompleksiškai įgyvendino priemonę „Intensyvinti globalią mokslo tinklaveiką, gilinti mokslo, verslo ir viešojo sektoriaus sąveiką“. Tarptautinių partnerysčių plėtra, aktyvus Lietuvos tyrėjų įsitraukimas į Europos ir pasaulines mokslo iniciatyvas, kryptingas mokslo ir verslo bendruomenių bendradarbiavimo skatinimas bei mokslinių tyrimų rezultatų pritaikymas viešojo sektoriaus poreikiams sudarė prielaidas stiprinti Lietuvos mokslo tarptautinį konkurencingumą, skatinti inovacijų kūrimą ir didinti mokslu grįstų sprendimų taikymą praktikoje. Šios veiklos užtikrina ilgalaikės tarpinstitucinės ir tarptautinės partnerystės plėtrą ir sudaro pagrindą tęstiniam mokslo, inovacijų ir visuomenės poreikius atliepiančių sprendimų plėtojimui ateityje.

Pirmo uždavinio ketvirtos priemonės „Didinti MTEP kokybę, tyrimų aplinkos patrauklumą ir konkurencingumą, modernizuoti MTI“ įgyvendinimas



10

Tarptautinių mokslinių tyrimų infrastruktūrų, kuriose dalyvauja Lietuva, skaičius



13 493

Formaliojo universitetų, mokslinių tyrimų institutų, kolegijų MTEP, meno veiklos vertinimo metu įskaitytų objektų skaičius

Mokslinį žinojimą kuriančių institucijų gebėjimas atlikti aukštos kokybės tyrimus ir kurti inovacijas tiesiogiai priklauso nuo stiprios organizacinės struktūros, modernios MTEP infrastruktūros ir kompetentingų darbuotojų. Įgyvendindama priemonę „Didinti MTEP kokybę, tyrimų aplinkos patrauklumą ir konkurencingumą, modernizuoti MTI“, 2025 m. LMT formavo palankią aplinką pažangiausiems moksliniams tyrimams, organizuodama apie pusšimtį kvietimų teikti paraiškas – dalis jų buvo visiškai nauji, o dalis

kartojo sėkmingas priemones, užtikrinančias veiklų tęstinumą. Vidutinis 30 proc. finansuotų MTEP projektų sėkmės rodiklis rodo intensyvią konkurenciją ir LMT kryptį užtikrinti finansavimą pačioms pažangiausioms bei konkurencingiausioms idėjoms. Siekiant efektyviau naudoti mokslinių tyrimų išteklius ir sudaryti palankias sąlygas aukščiausios kokybės tyrimams, LMT skatino efektyviai veikiančių mokslinių tyrimų infrastruktūrų kūrimą, atnaujinimą ir palaikymą. Kartu MTEP kokybę

ir tyrimų aplinkos patrauklumas buvo stiprinami sistemingu mokslo ir studijų institucijų veiklų vertinimu, orientuotu į rezultatų kokybę, ilgalaikių strateginių tikslų įgyvendinimą ir atskaitomybę (žr. 6 lentelę).

Veikla	Panaudota lėšų 2025 m., tūkst. Eur	Finansuotų projektų skaičius		Finansuotų duomenų bazių skaičius
		vykdyti pagal sutartinius įsipareigojimus	pradėti finansuoti 2025 m.	
Mokslininkų grupių projektai ⁴³	17 991	351	108	
ERC kompetencijų stiprinimas ⁴⁴	317	3	0	–
CERN45 finansavimas:				
tematiniai projektai	915	8	0	
konsorciumo veiklos	1 600	1	0	
narystės mokesčiai	2 000	–	–	
Tarptautinės MTI⁴⁶:				
įgyvendinimo planai	1 071	7	1	
narystės mokesčiai	1 431	–	–	
Tikslinės MTI⁴⁷:				
veiklų planai	59	0	2	
EMBO stipendija ⁴⁸	370	4	4	
Duomenų bazių prenumerata ⁴⁹	590	–	–	33
Infrastruktūros atnaujinimas ⁵⁰	2 158	–	50	–
Lituanistikos duomenų bazė ⁵¹	212	–	–	–

6 lentelė. MTEP kokybės ir tyrimų aplinkos patrauklumo didinimui skirtų priemonių lėšos ir projektai

⁴³ Mokslininkų grupių projektai.

⁴⁴ ERC kompetencijų stiprinimas – Parama Lietuvos tyrėjų kompetencijoms kelti, teikiantiems paraiškas Europos mokslo tarybai (ERC).

⁴⁵ CERN finansavimas – CERN – yra Lietuvos narystė Europos mokslinių tyrimų organizacijoje bei Lietuvos narystei CERN perspektyvūs MTEP projektai.

⁴⁶ Tarptautinės MTI – Lietuvos narystės tarptautinėse mokslinių tyrimų infrastruktūrose: CLARIN ERIC (Bendrosios kalbos išteklių ir technologijų infrastruktūra), ESS ERIC (Europos socialinis tyrimas), CEESDA ERIC (Europos socialinių mokslų duomenų archyvas), SHARE ERIC (Europos sveikatos, senėjimo ir išėjimo į pensiją tyrimas), EMBL/EMBC (Europos molekulinės biologijos laboratorija/ Europos molekulinės biologijos konferencija), INSTRUCT ERIC (integrootos struktūrinės biologijos infrastruktūra), BBMRI ERIC (Biobankų ir biomolekulinių išteklių mokslinių tyrimų infrastruktūra), ELI ERIC (Ekstremalios šviesios mokslinių tyrimų infrastruktūra), EGI (Europos tinklo infrastruktūra).

⁴⁷ Tikslinės MTI: LIST (Lietuvos ilgalaikis socialinis tyrimas), GŠT (Gimtamumo ir šeimos tyrimas).

⁴⁸ EMBO stipendija – Europos molekulinės biologijos organizacijos stipendija.

⁴⁹ Duomenų bazių prenumerata – kompensacijos mokslo ir studijų institucijoms už patirtas prenumeruojamų duomenų bazių išlaidas.

⁵⁰ Infrastruktūros atnaujinimas – mokslo infrastruktūros atnaujinimas.

⁵¹ Lituanistikos DB – Duomenų bazės „Lituanistika“ plėtra.

Siekdama skatinti aukščiausio lygio įvairių mokslo sričių laisvuosius mokslinius tyrimus, LMT 2025 m. toliau įgyvendino strateginę **mokslininkų grupių projektų** priemonę: finansuota 459 projektai, jiems skirta beveik 18 mln. Eur. Daugiausia buvo vykdoma gamtos (170) ir technologijos mokslų (91) sričių projektų. Taip pat buvo vykdomi socialinių mokslų (88), medicinos ir sveikatos mokslų (51), humanitarinių mokslų (36) bei žemės ūkio mokslų (23) sričių projektai. Projektus vykdė daugiau nei 1 900 tyrėjų, įskaitant daugiau kaip 290 studentų ir doktorantų, taip užtikrinant ne tik mokslo pažangą, bet ir jaunųjų tyrėjų ugdymą bei jų integraciją į akademinę bendruomenę.

Siekdama, kad kvietimai teikti paraiškas būtų kuo labiau pritaikyti tyrėjų poreikiams, LMT, prieš skelbdama 2025 m. mokslininkų grupių kvietimą, organizavo viešąsias konsultacijas su mokslo bendruomene. Šių konsultacijų metu buvo nustatytos problemos tiek teikiant paraiškas, tiek jas įvertinant, o gauti bendruomenės pasiūlymai buvo įtraukti į kvietimo dokumentų rengimą, siekiant pagerinti teikiamų paraiškų kokybę ir užtikrinti sklandesnį jų vertinimą.

Mokslininkų grupių projektų įgyvendinimas leidžia stebėti platesnę LMT strategiją – jaunųjų mokslininkų įtraukimą į

projektų vadovų gretas. Rodiklis „**Jaunųjų mokslininkų, vadovavusių LMT finansuotiems MTEP projektams, skaičiaus santykis su visų mokslininkų, vadovavusių LMT finansuotiems MTEP projektams, skaičiumi, proc.**“ parodo, kiek jaunųjų tyrėjų aktyviai dalyvauja priemonėse kaip vadovai, jiems sudaromos palankios sąlygos priimti atsakomybę ir skatinama jų karjera. Ankstesniais metais rodiklio reikšmė buvo skaičiuojama pagal valstybės užsakomųjų priemonių ir mokslininkų inicijuotų priemonių projektus ir šis rodiklis stabiliai siekė apie 22 proc., rodydamas LMT nuosekliai pastangas plėtoti jaunųjų tyrėjų pamainą ir jų integraciją į mokslo ekosistemą. 2025 m. jaunieji mokslininkai sudarė 24,8 proc. LMT projektų vadovų aptariant priemonės pagal ankstesnių metų praktiką ir 40,0 proc. įtraukiant ir kitas konkursines priemones – dvišalio (trišalio) bendradarbiavimo programas, EH bendrai finansuojamos partnerystės bei podoktorantūros stažuotes. Manoma, kad planuota rodiklio reikšmė – 28 proc. – turėtų būti peržiūrėta, įvertinant naujausius turimus duomenis.

LMT praėjusiais metais ypač pabrėžė, kad aukštos kokybės tyrimams reikia ne tik

motyvuotų mokslininkų ir tinkamo finansavimo, bet ir pasaulinio lygio atviros prieigos prie mokslo infrastruktūros. Ataskaitiniu laikotarpiu LMT finansavo devynių nacionalinių MTI įsijungimą į dešimt tarptautinių mokslinių tyrimų infrastruktūrų, tam skirdama daugiau kaip 4,5 mln. Eur. Tačiau Lietuvos MTI ekosistema dar tik formuojasi. Pagal Kelrodį⁵² nurodytas tematinės kryptis Lietuvos MTI pasiskirsto taip: socialiniai ir humanitariniai mokslai – 6 (CLARIN-LT (CLARIN ERIC), EST LT (ESS ERIC), LIDA (CESSDA ERIC), SHARE Lietuva (SHARE ERIC) ir 2 tikslinės MTI (GŠT ir LIST)), fiziniai ir inžineriniai mokslai – 2 (LDFK (CERN), lazerių MTI (ELI ERIC)), sveikata ir maistas – 3 (CossyBio (EMBL, EMBO/EMBC, INSTRUCT ERIC), HBRC (BBMRI ERIC)), duomenų, kompiuterijos ir skaitmeniniai tyrimai – 1 (LitGrid-HPC (EGI)). Daugelyje MTI teminių sričių pasigendama glaudesnio tarpinstitucinio ir tarpdisciplininio bendradarbiavimo, kryptingesnės paramos įsitraukti į tarptautinius MTI konsorciumus ir narystei palaikyti. Lietuvos MTI ekosistema gana gerai atliepia sumaniosios specializacijos prioritetus, tačiau nevisiškai dera su platesniais visuomenės gerovės poreikiais,

⁵² Lietuvos mokslinių tyrimų infrastruktūrų kelrodis 2024 – MTI raidos Lietuvoje dokumentas, jame apibūdinama Lietuvos MTI ekosistema, jos raidą lemiantys veiksniai ir galimybės, pateikiami pasiūlymai dėl ilgalaikių MTI plėtros kryptių ir prioritetų.

įvardijamais strateginiuose dokumentuose. Todėl pradėtas dviejų tikslinių MTI – LIST ir GŠT – finansavimas iš dalies užpildo šią spragą. Jose numatyti tęstiniai, aukštos metodologinės kokybės longitudinaliniai tyrimai leis sistemingai stebėti svarbiausius visuomenės raidos, socialinės sanglaudos, demografinių procesų ir šeimos kaitos rodiklius. Šie duomenys sudarys prielaidas Lietuvos tyrėjams vykdyti aukštos metodologinės kokybės tyrimus, palyginamus tarptautiniu mastu, o valstybės institucijoms – priimti duomenimis grįstus sprendimus, vertinti viešosios politikos priemonių poveikį ir stebėti ilgalaikių strateginių tikslų įgyvendinimą.

Atviros MTI yra viena iš atvirojo mokslo sistemos dalių, o prieiga prie naujausių ir aktualiausių mokslinių informacijos šaltinių yra esminė mokslinių tyrimų proceso dalis, skatinanti inovacijas, mokslinius tyrimus ir prisidedanti prie šalies mokslinių pasiekimų bei tarptautinio konkurencingumo didinimo. Todėl 2025 m. LMT skyrė dalį lėšų kompensuoti mokslo ir studijų institucijoms tenkantį nuosavą įnašą prenumeruojant duomenų bazes. 2025 m. finansuotos 33 paraiškos, iš viso skirta 0,59 mln. Eur, o būdama įsitikinusi, kad pažangia įranga

aprūpinti, atviri visiems tyrėjams centrai didina galimybę pritraukti užsienio talentų, 2025 m. LMT mokslo infrastruktūros plėtrai institucijose skyrė 2,2 mln. Eur.

Investicijos į atviras infrastruktūras ir prieigą prie mokslinės informacijos sudaro svarbias prielaidas kokybiškiems tyrimams ir konkurencingai mokslo aplinkai. Tačiau MTEP kokybė ir tyrimų aplinkos patrauklumas stiprinami ne tik finansinėmis priemonėmis, bet ir nuosekliu veiklos vertinimu, užtikrinančiu atskaitomybę, skaidrumą bei orientaciją į ilgalaikius rezultatus. Todėl reikšmingą vietą įgyvendinant šį uždavinį užėmė mokslo ir studijų institucijų bei jų vykdomų veiklų vertinimas.

LMT, vykdydama savo Nuostatuose apibrėžtą funkciją – atlikti nekonkursinio mokslo ir studijų institucijų MTEP veiklos, meno veiklos, mokslo ir meno doktorantūros bei kitus teisės aktuose nustatytus vertinimus, 2025 m. įgyvendino toliau aprašytas veiklas.

Formalusis universitetų ir mokslinių tyrimų institutų MTEP, meno veiklos vertinimas⁵³.

2025 m. LMT įvertino 31 valstybinio ir nevalstybinio universiteto ir mokslinių tyrimų instituto, 1 universiteto liginės ir 2 valstybinės reikšmės bibliotekų 2024 m. vykdytas MTEP, meno veiklas, pasitelkdama

100 šalies mokslo ir meno ekspertų bei ekspertų praktikų iš MTEP veiklas vykdančių įmonių. Vertinimui institucijos deklaravo daugiau kaip 13 tūkst. objektų, iš jų įskaitytas 7 591 mokslinių tyrimų rezultatų vienetas ir 904 meno veiklos sklaidos vienetai (darbai), 3 064 mokslo straipsniai, patenkantys tarp labiausiai pasaulyje cituojamų straipsnių, kuriuos Lietuvos tyrėjai paskelbė per pastaruosius 10 metų (2015–2024 m.); įskaityta daugiau kaip 20,65 mln. Eur institucijų gautų lėšų šioms vykdant 273 tarptautinių MTEP programų projektus, 13,2 mln. Eur lėšų – už ūkio subjektų, nevyriausybinių organizacijų ir fizinių asmenų MTEP, meno veiklos užsakymus, pagal intelektinės nuosavybės licencines ir perdavimo sutartis ir pagal paramos sutartis – iš viso 628. Kaip ir kasmet, paskelbus vertinimo rezultatus, institucijos galėjo teikti apeliacijas – 2025 m. 7 institucijos pateikė apeliacijas dėl 21 vertinamojo objekto. Vadovaujantis reglamentavimu, apeliacijų rezultatai teikiami ŠMSM kartu su kitų metų vertinimo rezultatais.

Formaliojo MTEP, meno veiklos vertinimo rezultatų pagrindu universitetams ir mokslinių tyrimų institutams kasmet skiriamos valstybės biudžeto skatinamojo finansavimo lėšos –

⁵³ Išsamūs 2025 m. įgyvendinto formaliojo universitetų ir mokslinių tyrimų institutų 2024 m. vykdytos MTEP, meno veiklos vertinimo rezultatai skelbiami LMT interneto [svetainėje](#).

pagal pastarųjų trejų metų rezultatus skiriama 30 proc. visų skiriamų lėšų iš valstybės biudžeto (70 proc. pagal palyginamojo ekspertinio vertinimo rezultatus).

Formalusis kolegijų MTEP ir meno veiklos vertinimas⁵⁴.

LMT, vadovaudamasi švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymais patvirtintais teisės aktais, įgyvendino formalųjį kolegijų MTEP ir meno veiklos vertinimą, kurio rezultatų pagrindu kolegijoms kitiems metams skiriamas valstybės biudžeto bazinis finansavimas MTEP, meno veiklai plėtoti.

2025 m. formaliajam kolegijų MTEP ir meno veiklos vertinimui 13 kolegijų pateikė daugiau mokslo darbų nei ankstesniais metais – 1 325, tačiau iš jų įskaityti tik 58 proc. (764). Antrus metus vertinti kolegijų meno darbai – 4 kolegijos 2025 m. deklaravo 676 meno veiklas, įskaityta 63 proc. jų (428). Iš kolegijų deklaruotų 147 MTEP ir meno užsakymų bei 33 MTEP tarptautinio bendradarbiavimo programų sutarčių, kurių pagrindu kolegijos pritraukė 2,71 mln. Eur (0,8 mln. Eur daugiau nei ankstesniais metais), įskaityti 48 projektai ir sutartys kaip atitinkantys MTEP ir meno taikomąją veiklą – 442,6 tūkst. Eur (16 proc. deklaruotų lėšų) pagal vertinimui pateiktus

tokią veiklą pagrindžiančius dokumentus. Įvertinus kolegijoms sudaryta galimybė teikti apeliacijas – 2025 m. 8 kolegijos pateikė apeliacijas dėl 54 vertinamųjų objektų. Vadovaujantis reglamentavimu, apeliacijų rezultatai teikiami ŠMSM su kitų metų vertinimo rezultatais.

Ekspertinis kolegijų taikomųjų MTEP ir meno veiklos vertinimas.

LMT 2025 m. įgyvendino bandomąjį ekspertinį kolegijų taikomųjų MTEP, meno veiklos vertinimą, vadovaudamasi švietimo mokslo ir sporto ministro 2023 m. liepos 24 d. įsakymu Nr. V-996 patvirtinto Ekspertinio kolegijų taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros ir (arba) meno veiklos vertinimo aprašo nuostatomis. Bandomuoju vertinimu sudarytos sąlygos kolegijoms ir LMT praktiškai išbandyti vertinimo apraše numatytas procedūras ir pasirengti būsimam visos apimties vertinimui, kurį numatoma atlikti reguliariai kas penkerius metus.

Bandomojo ekspertinio vertinimo metu dalyvavo tokį norą išreiškusios 6 valstybinės ir 3 privačios kolegijos, vertinimui iš viso suformavusios 10 pasirinktų mokslo ar meno krypčių (jų grupių) vertinamųjų vienetų. 2020–2023 m. laikotarpio kolegijų vertinamųjų

vienetų taikomųjų MTEP ir meno veiklos rezultatai įvertinti pagal tris kriterijus – mokslo (meno) krypčių ar jų grupių kokybė (svorio koeficientas – 0,45), ekonominis ir socialinis poveikis (svorio koeficientas – 0,45); perspektyvumas (svorio koeficientas – 0,1). Vertinimui pakviesta 20 mokslo ir meno ekspertų, iš jų 19 iš 10 skirtingų užsienio šalių – Nyderlandų, Vokietijos, Šveicarijos, Austrijos, Italijos, Kroatijos ir kt. Ekspertai, atvykę į Lietuvą, susitiko su kolegijų vertinamųjų vienetų administracija, dėstytojais, tyrėjais, studentais, apžiūrėjo turimą infrastruktūrą (įrangą ir pan.), taip pat aptarė Europos kolegijų sektoriaus raidą, kylančius iššūkius. Ekspertų parengtos vertinimo ataskaitos bei rekomendacijos pateiktos kiekvienam vertinamajam vienetui, taip pat ir ŠMSM tolesnei diskusijai dėl vertinimo tobulinimo.

Doktorantūros kokybės priežiūra.

LMT, įgyvendindama Mokslo ir studijų įstatyme bei švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintuose Mokslo doktorantūros nuostatuose ir Meno doktorantūros nuostatuose nustatytus įpareigojimus, toliau vykdė doktorantūros kokybės priežiūrą. Lietuvoje, 2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis, 13 universitetų ir 10 valstybinių mokslinių tyrimų institutų vykdo 92 mokslo ir meno

⁵⁴ Išsamūs 2025 m. įgyvendinto formaliojo kolegijų 2024 m. vykdytos taikomųjų MTEP ir meno veiklos vertinimo rezultatai skelbiami LMT interneto [svetainėje](#).

doktorantūras, jose studijuoja 2 864 doktorantai, iš jų – 470 užsieniečių (16 proc.). Siekdama teigiamo poveikio šiai akademinės bendruomenės grupei, LMT 2025 m. įsitraukė į Europos universitetų asociacijos Doktorantūros tarybą (angl. *European University Association Council for Doctoral Education*, EUA-CDE) afilijuotos narės statusu. Šis žingsnis stiprina LMT tarptautinį dialogą pirmosios tyrėjų pakopos klausimais, narystė EUA-CDE suteikia galimybę aktyviau dalyvauti Europos diskusijose apie doktorantūros raidą, kokybės užtikrinimą ir doktorantų kompetencijų ugdymą, keistis patirtimi su doktorantūros politiką ir praktiką formuojančiomis institucijomis, stiprinti LMT vertinimo, finansavimo ir patariamąsias veiklas, remiantis tarptautinėmis išvalgomis ir tendencijomis.

2025 m. LMT, įvertinusi institucijų prašymus, pateikė siūlymus ŠMSM dėl dviejų doktorantūros teisių atnaujinimų: pirmasis siūlymas – Vilniaus universitetui (VU) suteikti odontologijos mokslo krypties doktorantūros teisę, kuri sustiprinta jungtinėse veiklose dalyvaujant Erlangeno–Niurnbergo Frydricho Aleksanderio universitetui (Vokietija); antrasis siūlymas – ISM Vadybos ir ekonomikos universitetui patvirtinti atnaujintos sudėties

jungtinės – dalyvaujant BI Norvegijos verslo mokyklai, Tartu universitetui (Estija) – vadybos mokslo krypties doktorantūros teisę. Abu LMT siūlymai patvirtinti ministro įsakymais.

Kaip ir kasmet, LMT vertino universitetų siūlymus dėl doktorantūrų komitetų sudėties pakeitimų. 2025 m. į LMT kreipėsi 4 universitetai dėl 16 doktorantūros komitetų sudėties keitimo – LMT pritarė siūlymams dėl 29 narių pakeitimo, papildomo įtraukimo, kai kuriais atvejais – dėl išbraukimo.

Užsienyje įgytų mokslo (meno) daktaro laipsnių pripažinimas.

LMT, vadovaudamasi Mokslo ir studijų įstatyme reglamentuotu įpareigojimu bei išsilavinimo ir kvalifikacijų, susijusių su aukštuoju mokslu ir įgytų pagal užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų švietimo programas, pripažinimo tvarkos aprašu (Lietuvos Vyriausybės 2012 m. vasario 29 d. nutarimas Nr. 212), tęsė užsienio mokslo (meno) daktaro laipsnių akademinį pripažinimą. 2025 m. LMT pripažino 18 besikreipusių pareiškėjų (iš jų daugiausia Lietuvos (6) ir Ukrainos (5) piliečių) jų užsienyje įgytas kvalifikacijas lygiavertėmis Lietuvos Respublikoje teikiamam mokslo (meno) daktaro laipsniui.

Skirtingos mokslo laipsnio įgijimo praktikos yra vienas iš svarbių aspektų, kuriuos svarbu įvertinti, kai kalbame apie mokslinių tyrimų kultūrą. 2025 m. LMT aktyviai įsitraukė į „*Science Europe*“ veikiančios darbo grupės, rengiančios išvalgas šiuo klausimu, veiklą – LMT HSM ekspertų komiteto narė Jolanta Šinkūnienė yra šios darbo grupės vicepirmininkė ir aktyviai dalyvavo rengiant mokslo politikos leidinį „Mokslinių tyrimų kultūrų vizija: tyrėjams, jų idėjoms ir veiklai palankesnės sistemos link“⁵⁵ ir jį pristatant tikslinėms grupėms Europoje.

2025 m. įgyvendintos priemonės sudarė nuoseklią ir tarpusavyje susietą MTEP kokybės gerinimo sistemą – nuo infrastruktūros modernizavimo ir atvirojo mokslo skatinimo iki institucijų veiklos bei doktorantūros vertinimo. Tai sustiprino nacionalinę mokslo infrastruktūrą, sudarė palankią aplinką aukštos kokybės tyrimams ir atvirajam mokslui, apimančiam visas mokslo sritis, o tyrėjų ir akademinės bendruomenės įsitraukimas ir kompetencijų augimas užtikrina tęstinę mokslo bei inovacijų plėtrą ir stiprina Lietuvos konkurencingumą tarptautinėje erdvėje.

⁵⁵ A Vision and Framework for Research Cultures. Sean Sapcariu, Jolanta Šinkūnienė, James Morris, Working Group on Research Culture; DOI: 10.5281/zenodo.15124386

TREČIASIS SKIRSNIS. ANTRO UŽDAVINIO „Užtikrinti Lietuvos mokslo tarybos veiklą“ ĮGYVENDINIMAS

Įgyvendindama šį uždavinį, LMT vykdė vieną priemonę: **12-001-11-02-01 priemonė** – „Užtikrinti veiksmingą Lietuvos mokslo tarybos funkcijų vykdymą“.

Šio uždavinio pažangą numatyta matuoti vienu poveikio rodikliu E-12-001-11-02-01 „[vairių tikslinių grupių mokslo bendruomenės narių, teigiamai vertinančių LMT veiklą, dalies didėjimas, proc.“. Apklausti skirtingų mokslo bendruomenės ir kitų LMT tikslinių grupių atstovai: mokslo ir studijų institucijų darbuotojai, ministerijų ir kitų viešojo sektoriaus institucijų vadovai, LMT paraiškų teikėjai, projektų vykdytojai bei studentai, dalyvavę mokslinės praktikos ir tarptautinių stažuotčių programose (iš viso – 1455 respondentai).

Nustatytas bendras pasitenkinimo LMT veikla lygis sudaro 70,03 proc. Palankiausiai veiklą vertina studentai, dalyvavę į jų mokslinės karjeros stiprinimą nukreiptose priemonėse (89,56 proc.). Aukštesnių tyrėjų pakopos pareiškėjų grupėje teigiamai LMT

veiklą vertina 64,92 proc. respondentų. Šie rezultatai atskleidžia skirtingą tikslinių grupių patirtį, todėl apklausos duomenys bus naudojami tikslingiau tobulinti komunikaciją, paslaugų administravimą ir bendradarbiavimą su mokslo bendruomene, siekiant palaikyti ir didinti teigiamai vertinančiųjų dalį.

Apklausos rezultatai taip pat leidžia spręsti apie tai, kaip LMT veikla buvo įgyvendinama 2025 m.: įgyvendindama programos antrą uždavinį „Užtikrinti Lietuvos mokslo tarybos veiklą“, LMT siekė didinti konkursinio finansavimo efektyvumą mažinant biurokratinę naštą mokslininkams, skaitmeninant procesus ir stiprinant LMT institucinius gebėjimus. Taip pat buvo siekiama kokybiškai ir operatyviai administruoti įstaigos veiklą, sukurti sąlygas visų grandžių darbuotojų įsitraukimui į LMT veiklos tobulinimą, sudaryti tinkamą aplinką, kai darbuotojai imasi iniciatyvos tobulinti procesą, dalyvauja, prisiima atsakomybę už

savo darbą, kuriami ir įgyvendinami veiksmai vertybėmis grįstos organizacinės kultūros puoselėjimui ir ugdymui. Kartu buvo plėtojamas nuoseklus Lietuvos mokslo pasiekimų pasaulyje viešinimas, organizuojant reikšmingus nacionalinius ir tarptautinius renginius, įgyvendintas informacinių pranešimų ir mokslinės komunikacijos turinio kūrimas ir sklaida bei komunikacijos kampanijos viešinant LMT vardą.

Antro uždavinio pirmos priemonės „Užtikrinti veiksmingą Lietuvos mokslo tarybos funkcijų vykdymą“ įgyvendinimas

SKAIČIAI IR FAKTAI 2025 m.



Įgyvendindama tikslą tapti patikima mokslo bendruomenės partnere ir užtikrinti efektyvų mokslinių tyrimų finansavimą, LMT 2025 m. nuosekliai tobulino savo veiklos procesus. **Daugiausia dėmesio buvo skiriama konkursinio finansavimo efektyvumui, biurokratinės naštos mažinimui, procesų skaitmeninimui ir institucinių gebėjimų stiprinimui.**

Sprendimų priėmimas dėl konkursinių priemonių nuostatų, lėšų planavimo buvo grindžiamas ankstesnių kvietimų patirčių analize, nustatant iššūkius ir atsižvelgiant į mokslo bendruomenės poreikius. **Vykdytos pareiškėjų apklausa** (pvz., pasibaigus studentų vasaros praktikai, apibendrinant studentų tyrimus semestrų metu, rengiantis mokslininkų grupių kvietimui, atliekant programos „Europos horizontas“ bendrai finansuojamų partnerysčių patirčių analizę), taip pat **viešos konsultacijos su tyrėjais**, siekiant įsivertinti paraiškų ir kitų dokumentų formų nuostatų tobulinimo galimybes. Visa tai tapo kvietimų sąlygų ir administravimo praktikų tikslinimo pagrindu.

Siekiant mažinti administracinę naštą, stiprintas proaktyvus darbuotojų veikimas, užtikrintas geranoriškas pareiškėjų konsultavimas, **plėsta komunikacija su mokslo**

bendruomene (surengti 45 informaciniai renginiai), peržiūrėti konkursinio finansavimo administravimo procesai, siekiant juos suvienodinti, sumažinti perteklinius administracinius veiksmus ir sutrumpinti procedūrų trukmę.

Taip pat buvo skatinamas įvairių **LMT darbuotojų gebėjimų pritaikymas keičiantis lūkesčiams jų veiklai: stiprintos analitinės kompetencijos, susijusios su duomenų apdorojimu, DI sprendimų taikymas, licencijuotų DI įrankių naudojimas ir pan.** Darbuotojai skatinti įvertinti administruojamų priemonių tikslus, nustatyti projektų įgyvendinimo stebėsenos rodiklius, sudaryti rizikos įvertinimo planus ir numatyti priemones rizikai suvaldyti. Daug dėmesio skirta dalijimuisi patirtimis tarp skyrių, taip pat praktinių įgūdžių, reikalingų kasdienėms darbo situacijoms tobulinimui: tęstiniai MS Excel mokymai prisidėjo prie duomenų analizės ir darbo efektyvumo didinimo, o anglų kalbos kursai – prie tarptautinio bendradarbiavimo ir profesinės komunikacijos stiprinimo. Siekiant užtikrinti saugią darbo aplinką, buvo vykdomi smurto ir priekabiavimo darbe prevencijos mokymai, didinantys darbuotojų sąmoningumą bei gebėjimą atpažinti ir tinkamai reaguoti į netinkamas situacijas.

Darbuotojų ir vadovų kompetencijos taip pat buvo ugdomos per tęstinių veiklų priemonių įgyvendinimo mokymus, DI ir intelektualės nuosavybės tematikos mokymus bei ekstremaliųjų situacijų valdymo mokymus vadovams, stiprinančius pasirengimą veikti neapibrėžtomis ir krizės sąlygomis. Be to, konstruktyvaus bendradarbiavimo ir konfliktų valdymo mokymai skatino efektyvesnę komandinę sąveiką, tarpusavio pasitikėjimą ir gebėjimą spręsti iššūkius konstruktyviai.

Kartu **2025 m. buvo kryptingai plėtojama LMT vidaus komunikacija**: sukurta reguliarių susitikimų sistema, didinanti veiklų aiškumą, tarpusavio koordinaciją ir sprendimų priėmimo efektyvumą; sukurtas LMT darbuotojų vidinis tinklalapis (intranetas) – centralizuota kasdienės informacijos ir bendradarbiavimo platforma, mažinanti elektroninių laiškų srautą ir užtikrinanti didesnę skaidrumą bei informavimą apie LMT vykstančias veiklas; organizuoti vidiniai renginiai darbuotojams, skirti tarpusavio ryšiams puoselėti, darbuotojų motyvacijai didinti ir pozityviai organizacinei atmosferai kurti; kartu skatintas aktyvus darbuotojų įsitraukimas į įvairias iniciatyvas ir veiklas, vykdant vidines apklausas ir sudarant galimybes išsakyti nuomonę ir teikti pasiūlymus.

2025 m. pirmą kartą matuotas **rodiklis „LMT darbuotojų, manančių, kad prisideda prie LMT veiklos tobulinimo, dalies didėjimas“ parodė, kad 83 proc. respondentų vertina savo indėlių teigiamai**, patvirtindamas, kad kompetencijų tobulinimo ir vidaus komunikacijos priemonės prisideda prie darbuotojų įsitraukimo.

Visos šios priemonės buvo svarbios, siekiant suvaldyti darbuotojų kaitą, kuri 2025 m. LMT sudarė apie 16 proc., įskaitant trijų vidurinės grandies vadovų pasikeitimą. Buvo taikyti kiekvienai situacijai labiausiai tinkantys valdymo ir veiklos tęstinumo sprendimai: darbų perėmimas kartu dirbant išeinančiam ir naujam darbuotojui, mentorystė, kitų skyrių darbuotojų ir vadovų pasitelkimas, eilinių skyrių darbuotojų išbandymas atlikti vadovaujančias pareigas ir pan. Šie administraciniai iššūkiai ir jų valdymo sprendimai turėjo ir teigiamą reikšmę, nes paskatino skyrių bendradarbiavimą, procesų peržiūrą, taip pat padidino karjeros galimybes organizacijos viduje ar net tapo pagrindu inicijuoti struktūrinius pokyčius – rengiami siūlymai susijusias ar naujas funkcijas atliekančių skyrių pertvarkai ir veiklų optimizavimui.

Įgyvendinti organizaciniai sprendimai ir darbuotojų gebėjimų stiprinimas sudarė

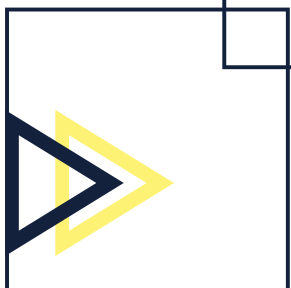
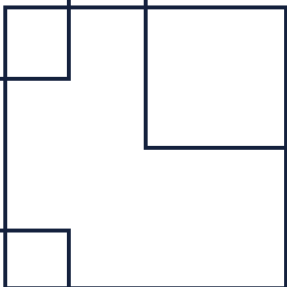
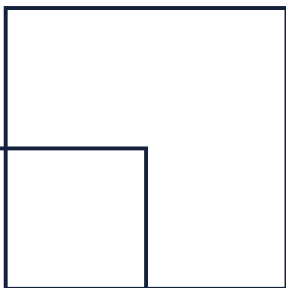
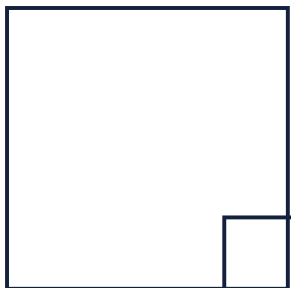
prielaidas veiksmingiau tvarkyti duomenis ir plėtoti integruotą duomenų sistemą: suburta grupė, apimanti įvairių skyrių darbuotojus, kuri atliko finansuojamų priemonių duomenų inventorizaciją, lygindama LMT informacinėse sistemose kaupiamus ir visuomenei viešinamus duomenis. Ši patirtis leido **nustatyti procesų skaitmeninimo ir efektyvesnio duomenų rinkimo galimybes**, sudarant sąlygas įvairių pjūvių analizei ir pritaikymui strateginių sprendimų priėmimui. Nustatytas aiškus poreikis parengti duomenų klasifikaciją ir jų aprašymus, nustatant, kokie duomenys kaupiami, koku tikslu ir kaip jie bus naudojami analizei bei viešinimui, įsivertinta duomenų atnaujinimo periodiškumo mechanizmo svarba, taip pat atsakomybės paskirstymas renkant ir tvarkant duomenis.

2025 m. LMT pasirašė sutartį su Valstybės duomenų agentūra (VDA) ir teikė duomenis į Valstybės duomenų ežerą, užtikrinant veiksmingesnį jų panaudojimą visuomenės poreikiams.

Taip pat praėjusiais metais **LMT pradėjo taikyti viešai prieinamus skaitmeninius DI įrankius ekspertinio vertinimo procesams**, pavyzdžiui, ekspertų parinkimui įgyvendinant mokslininkų grupių projektų ir kitas

konkursinio finansavimo priemones. Kartu LMT darbuotojų pastangomis buvo sukurtas veikiantis vidinis DI modulio prototipas, kuris leidžia susieti paraiškų tematikas su ekspertų kompetencija, o po esminių architektūrinių ir integracinių darbų jau pereita prie sprendimų testavimo (automatinė klasifikacija, integracija su LMT Ekspertų duomenų baze, bandomoji ekspertų patikra). Atliekamas realių atvejų testavimas, siekiant užtikrinti DI įrankio patikimumą; kuriami ekspertų tinkamumo pagal paraiškų tematikas reitingavimo ir interesų konfliktų nustatymo moduliai. Šis įrankis padės ne tik parinkti ekspertus, bet ir efektyviau suskirstyti paraiškas į grupes, o ateityje – atlikti ekspertų darbo kokybės (savi)patikrą.

Šie veiksmai parodė nuoseklų LMT įsipareigojimą kurti atvirą, efektyvią ir bendradarbiavimu grindžiamą organizaciją, kurioje ugdomi darbuotojų gebėjimai, užtikrinamas organizacijos lankstumas, sprendimus siekiama pagrįsti duomenimis bei strateginiais tikslais, o organizacinė kultūra skatina kokybišką, partneryste grįstą sąveiką su mokslo bendruomene.



III SKYRIUS
KITA VEIKLA

PIRMASIS SKIRSNIS. IŠ KITŲ ŠALTINIŲ FINANSUOTOS LMT VEIKLOS

Siekdama prisidėti prie NPP tikslo – pereiti prie mokslo žiniomis, pažangiosiomis technologijomis bei inovacijomis grįsto darnaus ekonomikos vystymosi ir didinti šalies tarptautinį konkurencingumą – 2025 m. LMT įgyvendino ir administravo ne tik iš valstybės biudžeto, bet ir iš kitų finansavimo šaltinių finansuojamas veiklas. Pasitelkdama sukauptą ekspertinę kompetenciją ir ilgametę patirtį konkursinio mokslinių tyrimų finansavimo srityje, LMT praėjusiais metais vykdė kelis projektus ir iniciatyvas, kuriomis prisidėjo prie valstybės poreikių ir ŠMSM pažangos priemonių tikslų įgyvendinimo.

Reikšminga šių veiklų dalis buvo skirta tarptautiniam bendradarbiavimui stiprinti, sudarant galimybes Lietuvos mokslininkams ir jų grupėms aktyviai dalyvauti sprendžiant tiek nacionalinio, tiek Europos ar pasaulinio masto mokslinius ir visuomeninius iššūkius.

LMT taikytos aktyvios finansinės ir administracinės priemonės – viena iš aplinkybių, lemiančių didėjantį **Lietuvos dalyvavimą programoje „Europos horizontas“**,

kur per pirmus penkerius metus pasirašytų dotacijų sutarčių suma pasiekė **190,9 mln. Eur** sumą. Manytina, kad prie šių rezultatų reikšmingai prisideda ir programos **nacionalinių kontaktinių** asmenų veikla, padedanti Lietuvos tyrėjams rengti paraiškas, susirasti tinkamų partnerių ir sėkmingai įsitraukti į tarptautinius konsorciumus. Ši veikla finansuojama projekto **„Nacionalinių kontaktinių asmenų tinklo plėtra ir veiklų stiprinimas, mokslo ir inovacijų patarėjų tinklo Vyriausybės institucijose sukūrimas ir įveiklinimas“** lėšomis. Projektas įgyvendinamas nuo 2022 m. pabaigos ir skirtas Lietuvos dalyvavimui programoje „Europos horizontas“, užtikrinant profesionalią, visą MTEP ciklą apimančią konsultacinę ir kompetencijų ugdymo infrastruktūrą per NCP tinklą sistemingai stiprinti. 2025 m. NCP tinklas viešino programos „Europos horizontas“ finansavimo galimybes, teikė individualias konsultacijas pareiškėjams (1 542 konsultacijos), atliko paraiškų kokybės peržiūras (angl. *proof-reading*), organizavo 84 mokymus, seminarus

ir informacinius renginius. Mokslo bendruomenės apklausos duomenimis, programos „Europos horizontas“ informacinių renginių ciklo, vykusio 2025 m. spalio mėn., aiškumo vertinimo svertinis vidurkis sudarė 8,90 balo iš 10 (apklausti 79 respondentai). Dalyviai renginius vertino kaip vertingus, profesionaliai organizuotus ir informatyvius, ypač išskirdami aiškų ir struktūruotą informacijos pateikimą bei ekspertų kompetenciją. Kaip tobulintini aspektai paminėti informacijos apimties ir laiko balanso optimizavimas bei didesnis interaktyvumas.

Siekiant dar labiau stiprinti Lietuvos pareiškėjų gebėjimus sėkmingai dalyvauti programoje „Europos horizontas“, įgyvendinamas **projektas „Sėkmingo dalyvavimo Europos horizonte mokymai“**. Projektas įgyvendinamas nuo 2024 m. pradžios ir skirtas Lietuvos mokslo ir verslo subjektų kompetencijoms rengti aukštos kokybės tarptautines MTEPI paraiškas tobulinti ir sėkmingo dalyvavimo programoje „Europos horizontas“ rodikliams didinti.

2025 m. suorganizuota 12 specializuotų mokymų su išorės ekspertais, orientuotų į paraiškų kokybės gerinimą (gyvųjų laboratorijų metodas, projekto idėjos pristatymas (angl. *pitch*), DI įrankių taikymas rengiant paraiškas ir kt.). Projektas skirtas mokslo ir studijų institucijoms bei verslo subjektams (MVĮ ir didelėms įmonėms), stiprinant jų praktinius ir strateginius gebėjimus konkuruoti tarptautiniu mastu.

Vienas iš netikėtų, tačiau itin teigiamų šių kompetencijų stiprinimo veiklų rezultatų – po 2024 m. rudenį vykusių išvykstamųjų NCP organizuotų mokymų Rumunijoje, kuriuose dalyvavo 10 atstovų iš 10 skirtingų Lietuvos mokslo ir studijų institucijų, buvo įsteigta asociacija LLLNet – Nacionalinis gyvųjų laboratorijų tinklas. 2025 m. pavasarį įvyko pirmoji šio tinklo konferencija Lietuvoje, subūrusi bendruomenę bendrakūros (angl. *co-creation*) principų stiprinimui įgyvendinant MTEPI projektus. 2025 m. ši asociacija pradėjo rengti paraišką Europos Komisijai siekdama laimėti finansavimą Europos lygmens „Living Labs“ renginio organizavimui Lietuvoje. Gyvųjų laboratorijų konceptas tampa vis aktualesnis programoje „Europos horizontas“, tikėtina – ir būsimoje FP10 programoje, kur vis daugiau dėmesio skiriama bendrakūros,

naudotojų įtraukimo ir poveikio elementams. Ši iniciatyva rodo, kad Lietuvos pareiškėjai ne tik atliepia europines tendencijas, bet kai kuriais atvejais jas įgyvendina proaktyviai ir sparčiau.

Prie Lietuvos mokslo tarptautinės integracijos prisideda ir nuolatinė institucinio atstovavimo infrastruktūra – **Lietuvos mokslo ir inovacijų ryšių biuras Briuselyje LINO**, jis suteikia prieigą prie išskirtinių galimybių Europos mokslo politikos formavimo arenoje ir plečia tinklaveiką. 2025 m. per **25 renginius** buvo skatinamas Lietuvos mokslininkų ir inovatorių įsitraukimas į ES programas, plėtojamos tarptautinės partnerystės ir pristatomas Lietuvos potencialas. Tarp svarbiausių iniciatyvų – aukšto lygio renginys **„Cleantech for Defence“**, kasmetinis Šiaurės ir Baltijos šalių biurų organizuotas renginys **„Northern Prospects – Enhancing Civil Security with AI“**, jo metu pristatyti dirbtinio intelekto sprendimai civilinės saugos srityje, **informacinių seminarų** ciklas apie partnerystes su **Pietų Korėja, Kanada, Afrikos šalimis ir Šveicarija**, taip pat **tarptautinis tinklaveikos renginys socialinių ir humanitarinių mokslų** atstovams.

LINO biuro veikla buvo vykdoma ir už Briuselio ribų: surengti renginiai su **Vokietijos**

ir Prancūzijos ambasadomis, suburta Lietuvos mokslininkų delegacija į DI konferenciją Dresdene, Hamburge skatintas Baltijos šalių ir Vokietijos bendradarbiavimas vandenilio ir CO₂ surinkimo srityse, o Prancūzijoje „Sveikatos“ srities renginyje dalyvavo **daugiau nei 60 ekspertų iš ES šalių**. Be to, LINO biuras organizavo renginius **„Valanda Briuselyje“**, stiprindamas komunikaciją su Lietuvos auditorija apie ES aktualijas ir galimybes.

Per metus LINO biuro darbuotojai suteikė **174 konsultacijas** apie ES mokslo ir inovacijų politiką bei įvairias ES programas, aktyviai dalyvavo **IGLO tinkle**⁵⁶ (įskaitant atstovavimą **IGLO Sekretariate** ir pirmininkavimą **IGLO Health, Digital ir Green** darbo grupėms), **Science|Business Widening** iniciatyvoje ir neformalioje **Europos Parlamento** narės E. Lakos suburtoje **Widening ekspertų grupėje**. ES mokslo ir inovacijų aktualijos buvo viešinamos **4 socialinėse platformose**, paskelbtas **271 įrašas**, o į **LinkedIn** pritraukti **206 nauji sekėjai**. Taip pat parengti **4 naujienlaiškiai „Europos horizontai“** ir metų pabaigoje pristatyta **atnaujinta LINO biuro interneto svetainė**. Visa tai prisidėjo prie Lietuvos, kaip konkurencingos ir atviros tarptautiniam bendradarbiavimui mokslo ir inovacijų ekosistemos, įvaizdžio stiprinimo.

⁵⁶ **IGLO** – Informal association of Brussels-based non-profit R&D Liaison Offices.

Siekdama paskatinti potencialius mokslo ir verslo dalyvius per efektyvią tarptautinę tinklaveiką įgyti tarptautinių projektų įgyvendinimo patirties ir aktyviai naudotis ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Europos horizontas“ bei kitų tarptautinių programų finansavimu MTEP veikloms vykdyti, 2025 m. LMT įgyvendino **projekta „Parama mokslo, asocijuotųjų verslo struktūrų narystei ir veiklai tarptautiniuose tinkluose, generuojančiuose iniciatyvas ir ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Europos horizontas“ tematikas“**. Projektas įgyvendinamas pagal ŠMSM pažangos priemonę Nr. 12 - 001-01-02-01 „Stiprinti inovacijų ekosistemas mokslo centruose“ ir finansuojamas Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės (EGADP) bei valstybės biudžeto lėšomis. Projektu finansuojamos Lietuvos mokslo ir studijų institucijų bei verslo asociacijų narystės, dalyvavimo ir veiklos išlaidos tarptautiniuose tinkluose ir Europos partnerystėse, taip pat komandiruotės, susijusios su dalyvavimu šiose veiklose. 2025 m. buvo administruojami 79 projektai – 55 iš pirmojo kvietimo ir 24 iš antrojo. Per metus nutrauktos 6 projektų sutartys, daugiausia pačių naudos gavėjų iniciatyva, o tai atskleidė dalies institucijų

iššūkius užtikrinant ilgalaikį įsitraukimą į tarptautines tinklaveikos struktūras ir nuoseklų veiklų planavimą. Nepaisant šių iššūkių, 2025 m. pasiekti pirmieji projekto rezultatai: įgyvendinti penki naudos gavėjų projektai, pateiktos tarptautinės paraiškos su Lietuvos dalyviais į programą „Europos horizontas“, taip prisidėta prie Lietuvos mokslo tarptautinio konkurencingumo stiprinimo. Pirminė projekto finansavimo suma siekė beveik 3 mln. Eur, tačiau 2025 m., įvertinus nepanaudotas lėšas po dviejų kvietimų, finansavimas buvo patikslintas iki beveik 1,8 mln. Eur. Šis pokytis atskleidė iššūkį – ribotą dalies institucijų pasirengimą aktyviai pasinaudoti tarptautinių tinklų teikiamomis galimybėmis.

Tarptautinei tinklaveikai instituciniu lygmeniu įtvirtinti skirtas kitas LMT įgyvendinamas projektas – **„Tarptautinių kompetencijos centrų (TKC) įsteigimas“**. Juo siekiama sukurti ir įveikinti TKC sistemą kaip struktūruotą platformą bendroms MTEP veikloms su užsienio partneriais, tarptautinių projektų pritraukimui ir MTEP rezultatų komercializavimui. Projektas orientuotas į sumaniosios specializacijos kryptis, aukštesnio lygmens MTEP veiklas (nuo 4 technologinės parengties lygio (TRL) ir

aukščiau) bei mokslu grįstų inovacijų kūrimą, prisidedant prie Lietuvos ekonominės ir visuomeninės plėtros. Projekte numatyta įsteigti 5 tarptautinius kompetencijos centrus: Mikrobiomo tyrimų institutą (LSMU ir Kauno klinikos, partneris – Kylio universitetas); Augalų fenotipavimo centrą (LAMMC ir VDU, partneris – Kopenhagos universitetas); Pažangaus ligų modeliavimo centrą (VU ir Santaros klinikos, partneriai – Utrechto universitetas ir UMC Utrecht); Terahercinių ir hibridinių puslaidininkinių lustų kompetencijos centrą (VU ir FTMC, partneriai – Eindhoveno technologijos universitetas ir IMEC); Autonominių, per nuotolį valdomų ir susietų sistemų TKC (Vilniaus Gedimino technikos universitetas ir Kauno technologijos universitetas, partneris – Fraunhoferio institutas).

Projekto veiklos faktiškai pradėtos vykdyti 2024 m., vykdant kelių etapų viešąsias konsultacijas TKC atrinkti ir organizuojant derybas dėl finansavimo sąlygų, padidinus finansuojamų centrų skaičių. 2025 m. spalio mėn. pasirašyta projekto finansavimo sutartis; partneriai į projektą įtraukiami per papildomo finansavimo mechanizmą. Bendradarbiaujant su partneriais parengtas investicijų projektas, kuris leido išgryninti centrų prioritetus

infrastruktūros poreikius ir suplanuoti veiklas. 2025 m. centrai aktyviai bendradarbiavo su tarptautiniais partneriais – organizuoti susitikimai, planuoti infrastruktūros vizitai ir mainų veiklos; dauguma partnerių parengė talentų paieškos strategijas, vadovų atrankų tvarkas, pradėjo pagrindinių tyrėjų atrankas ir inicijavo tarptautinių priežiūros tarybų steigimą. Atskiruose universitetuose įsteigti nauji struktūriniai padaliniai (pvz., VU – Pažangaus ligų modeliavimo centras; VU ir FTMC – Lustų kompetencijos centras). Bendra projekto vertė daugiau kaip 41,55 mln. Eur.

Globalios mokslo ir verslo sąveikos stiprinimui 2025 m. LMT toliau įgyvendino priemonę **„EUREKA tinklo MTEP projektai“**. Jos tikslas – į rinką orientuotų MTEP projektų įgyvendinimas, plėtojant inovatyvius produktus nuo idėjų ir tyrimų iki prototipų kūrimo, testavimo ir bandomosios gamybos. Per 2025 m. LMT paskelbė 12 kvietimų: 4 tematinis kvietimus, įskaitant atvirą kvietimą MTEP projektams su Lietuvos partneriais (23 paraiškos) ir kvietimą projektams atsistatymui po stichinių ir kitų nelaimių (4 paraiškos); 2 EUREKA *Globalstars* kvietimus, įskaitant projektus su Taivanu (6 paraiškos) ir Japonija (paraiškų negauta); 5 EUREKA *Clusters*

kvietimus (CELTIC-NEXT, Eurogia, ITEA, SMART, XECS); 1 *Innowide* kvietimą (paraiškų negauta).

2025 m. parengti projektų įgyvendinimo planai: MTEP projektams su Taivanu (6 partnerių projektai, finansavimas daugiau kaip 2 051 tūkst. Eur) ir Atviram kvietimui su Lietuvos partneriais (8 partnerių projektai, finansavimas – 4 003 tūkst. Eur). Kvietimo „MTEP projektams atsistatymui po stichinių ir kitų nelaimių“ paraiškos bus vertinamos 2026 m.

Siekdama skatinti Lietuvos dalyvių įsitraukimą į EUREKA tinklo partnerystes, 2025 m. LMT organizavo mokslo ir verslo atstovų misiją į XECS klasterio partnerių paieškos renginį. Į misiją išvyko 2 dalyviai – Lietuvos inžinerijos kolegija ir UAB „Taikomasis dirbtinis intelektas“. Pagrindiniai projekto iššūkiai – tarptautinių partnerių koordinavimas, nacionalinių vertinimų trukmė ir naujų partnerių įtraukimas į projektus, tačiau priemonė leidžia Lietuvos institucijoms ir įmonėms plėtoti į rinką orientuotus inovatyvius produktus pasauliniu mastu.

ŠMSM pažangos priemone Nr. 12-001-01-02-01 „Stiprinti inovacijų ekosistemas mokslo centruose“ siekiama skatinti ne tik tarptautinį Lietuvos mokslo ir verslo bendruomenių

įsitraukimą, bet ir užtikrinti mokslo žinių įveiklinimą verslo sprendimams. LMT įgyvendinama veikla „Atžalinių įmonių MTEP projektai“ kaip tik ir orientuota į mokslo žinių perdavimą ir inovatyvių produktų plėtojimą atžalinėse įmonėse, užtikrinant viso MTEP ciklo tęstinumą nuo prototipo demonstravimo iki produkto sertifikavimo ir tarptautinių patentų paraiškų teikimo. 2025 m. buvo administruojami 38 pirmajame kvietime atrinkti bei 41 antrojo kvietimo metu iš rekordinio paraiškų skaičiaus (80) atrinkti partnerių projektai. Dauguma projekto veiklų nukreipta į eksperimentinę plėtrą, produkto sertifikavimą ir Europos ar tarptautinių patentų paraiškų teikimą. Dalyvauja įvairios Lietuvos mokslo ir studijų institucijos – kolegijos, universitetai bei tyrimų centrai, daugiausia iš sveikatos technologijų, biotechnologijų ir inžinerijos sričių. Regioninė geografija rodo didelį aktyvumą Vidurio ir Vakarų Lietuvoje, o Sostinės regione projektų mažiau. Įgyvendinant projektą didžiausių iššūkių kelia partnerių pasirengimo skirtumai bei naujų produktų sertifikavimo ir patentavimo procesų koordinavimas. LMT projekto metu vykdo tiesiogines veiklas – partnerių brandinimo sesijas, kuriose individualiai sprendžiami komercializacijos ir

tolesnės plėtos veiksmų klausimai. Šių sesijų ir ekspertinio palaikymo tikslas – užtikrinti projektų rezultatyvumą, skatinti technologijų komercializaciją ir padėti partneriams įveikti praktinius bei administracinius iššūkius. Viso projekto vertė – 6 mln. Eur.

Siekiant ugdyti tyrėjų, kuriančių įmones, kompetencijas 2025 m. pabaigoje pasirašyta **projekto „Preakceleravimas ir mentorystė“** finansavimo sutartis. Tai trejų metų programa, skirta suteikti į mokslo tyrimų rezultatų komercializavimą orientuotam jaunam verslui visapusišką pagalbą, ugdyti dalyvių antrepreneriško kompetencijas ir padėti idėjoms virsti realiais produktais ar paslaugomis. Programa apima nacionalines ir tarptautines preakceleravimo programas Lietuvoje, ekspertines grupines ir individualias konsultacijas, individualizuotą nuotolinį dalyvavimą užsienio mokymų programose, inovatyvios mentorystės priemonę, mokymus ir renginius. Jai įgyvendinti skirta daugiau kaip 4 992 tūkst. Eur.

Palankesnes sąlygas mokslo ir studijų institucijose sukuriams komercinio potencialo žinioms sudarys ir projektas **„Inovacijų ir technologijų perdavimo centru (ITPC) kompetencijų stiprinimas“**.

ITPC yra mokslo ir studijų institucijų padaliniai, kurių pagrindinė funkcija – žinių valorizacija ekonomikos ir visuomenės naudai. Projekto veiklomis siekiama kurti antreprenerišką MSI aplinką, stiprinti mokslo žinių ir technologijų perdavimo kompetencijas, skatinti MSI mokslo bendruomenę vykdyti taikomuosius mokslinius tyrimus. LMT vykdo veiklas šalies lygmeniu, skirtas mokslo žinių ir technologijų perdavimo procesų diegimui skatinti ir koordinuoti, ITPC kompetencijoms ugdyti. Finansuojamos veiklos: MTEP produkto ar išradimo komercinio potencialo vertinimas, patentinė ir rinkos analizė, demonstracinių erdvių įrengimas, intelektinės nuosavybės apsauga, laboratorijų akreditavimas, dalyvavimas tarptautiniuose ITPC tinkluose, parodose ir verslo atstovų misijose Lietuvoje bei užsienyje. 2025 m. LMT paskelbė kvietimą paraiškoms teikti, atliko 12 ITPC paraiškų administracinį vertinimą, parengė projekto įgyvendinimo planą. Pagal metų pabaigoje su Centrine projektų valdymo agentūra (CPVA) pasirašytą sutartį šiai veiklai skirta daugiau kaip 13 387 tūkst. Eur.

Mokslo ir verslo sąveika yra esminis inovacijas skatinantis veiksnys, tačiau ne

mažiau svarbus ir mokslinių tyrimų rezultatų pritaikymas viešajame sektoriuje, siekiant veiksmingesnių sprendimų visuomenės gerovei ir moksliniais duomenimis grindžiamos politikos formavimui.

Mokslo ir inovacijų patarėjų (Mol) tinklo Lietuvos Respublikos Vyriausybės institucijose veikla prisideda prie LMT strateginio prioriteto „Gilinti mokslo ir verslo bendruomenių bei viešojo sektoriaus sąveiką formuojant tarpusavio pasitikėjimo aplinką visuose bendrų projektų etapuose“. Projektas yra finansuojamas EGADP lėšomis.

2025 m. Mol patarėjai **ugdė įrodymais grįstų sprendimų kultūrą**: teikė rekomendacijas dėl reikminių tyrimų kvietimų ir schemų, rengė greitąsias įrodymų apžvalgas ir politikų santraukas, inicijavo ekspertų konsultacijas bei tikslinių grupių dialogus (DI viešajame sektoriuje, kvantinės technologijos, tyrimų saugumas, mokslo diplomatija, kibernetinis saugumas, socialinės inovacijos, personalizuota medicina, gynybos tyrimai). **Igyvendino vizitus** į Jungtinę Karalystę ir Ispaniją įgyti geriausios praktikos mokslas politikai aspektu ir ja dalijosi Lietuvoje. **11 tinklo narių** dirbo kaip **ekspertai ar atstovai programos „Europos horizontas“** ekspertų

komisijose pagal ministerijų valdymo sritis.

Suorganizavo 8 bendrus viešinimo renginius:

TSI projekto baigiamasis renginys, diskusija „EST, GGP, SHARE, MIP – ar tai ir liks tik burtažodžiai?“ su VDU, bei „(re)SEARCH 2025“ Vilniaus mokslo diplomatijos forumas.

Projekto pradžioje tikėtasi, kad Vyriausybės institucijos įsteigs MoI patarėjų pareigybes ir taip užtikrins veiklų tęstinumą. 2025 m. pabaigoje Seimo Ateities komitetui aptarus tęstinumo perspektyvas ir pateikus siūlymą Vyriausybės kanceliarijai, buvo sutarta, kad, atsižvelgiant į ribotas biudžeto galimybes, sprendimus dėl MoI patarėjų išlaikymo po projekto pabaigos 2026 m. gegužės mėn. turės priimti pačios institucijos.

Apibendrinant galima teigti, kad įgyvendinant ŠMSM pažangos priemonę Nr. 12-001-01-02-01 „Stiprinti inovacijų ekosistemas mokslo centruose“, 2025 m. LMT vykdė veiklas, skirtas MTEP rezultatų komercializacijos, tarptautinių kompetencijos centrų kūrimo, mokslo ir verslo, taip pat mokslo ir viešojo sektoriaus sąveikai stiprinti. Šių priemonių rezultatai sudarė tvirtą pagrindą ŠMSM pažangos priemonės Nr. 12-001-01-01-01 „Gerinti mokslo ir studijų aplinką“ projektams įgyvendinti, kur dėmesys

skiriamas nacionalinės mokslinių tyrimų ir studijų aplinkos gerinimui, jaunųjų tyrėjų kompetencijų ugdymui, tyrimų infrastruktūros tobulinimui. Įgyvendinant šias priemones, vykdytos veiklos papildė viena kita, užtikrindamos nuoseklų Lietuvos mokslo ir studijų ekosistemos stiprinimą bei jos tarptautinį konkurencingumą.

Viena iš priemonės veiklų – projektas **„Mano pirmoji tyrimų komanda“ (MPK)** – skirtas Lietuvos mokslo ir studijų institucijų tyrimų potencialui stiprinti, naujų tyrėjų grupių formavimuisi skatinti ir pritraukti užsienio tyrėjus vykdyti MTEP veiklas Lietuvoje. Pagal projektą planuojama finansuoti **89 MTEP tyrimus**, kuriuose dalyvaus **18 Lietuvos mokslo ir studijų institucijų**, turinčių doktorantūros teisę. 2025 m. LMT atliko pasirengimo projekto įgyvendinimui darbus: peržiūrėjo ir supaprastino MPK projekto vykdymo tvarką, siekdama sumažinti administracinę naštą ir paspartinti procesus, parengė ir patvirtino MPK priemonės įgyvendinimo aprašą, paskelbė kvietimą partneriams teikti preliminarines MPK tyrimų tematikas ir įtvirtino galimybę MPK vadovų tarptautines atrankas vykdyti paraleliai su paraiškų rengimu, stiprinant LMT stebėsenos

ir metodinės priežiūros vaidmenį. Atsisakyta išankstinės vadovų atrankų patikros, pasiliekančios teisę vykdyti paskesnę vertinimo ir kokybės kontrolę. 2025 m. pabaigoje parengtas ir CPVA pateiktas MPK įgyvendinimo planas. Bendra projekto vertė – daugiau kaip 34,24 mln. Eur.

Kartu šiuolaikinei mokslinių tyrimų ir studijų aplinkai reikia užtikrinti daugiau galimybių pasinaudoti kitų tyrėjų rezultatais. Tam skirtas projektas **„Isijungti į Europos atvirojo mokslo debesį – galimybių studijos dėl būtinų pokyčių ir investicijų kryptį parengimas“**, jo tikslas – sistemaiškai įvertinti Lietuvos mokslinių tyrimų duomenų valdymo ekosistemą ir parengti duomenimis grįstas kryptis šalies integracijai į Europos atvirojo mokslo debesį (EOSC). 2025 m. įgyvendinant projektą atlikta kompleksinė keturių blokų analizė: teorinė–normatyvinė analizė (ES ir Lietuvos teisės aktai, EOSC-IF standartai, FAIR, CARE ir TRUST principai), esamos situacijos auditas (duomenų inventorizacija, valdysenos vertinimas, apklausų ir interviu duomenys), analitinė sintezė (spragų analizė, SSGG (SWOT) vertinimas ir scenarijų modeliavimas) bei strateginio planavimo dalis (finansinio pagrindimo, įgyvendinimo plano ir rizikų

valdymo gairės). Projekto vykdymo metu taip pat organizuoti teminiai renginiai su mokslo, viešojo sektoriaus ir politikos bendruomenėmis, siekiant aptarti tyrimo tikslus ir strategines kryptis. Projekto įgyvendinimas pratęstas iki 2026 m. balandžio 30 d., todėl galutinė galimybių studija ir projekto rezultatai bus gauti ir pateikti 2026 m.

Tyrėjų paskatoms ir gebėjimams naudotis pasaulinėmis mokslo duomenų bazėmis stiprinti 2025 m. LMT užbaigė **projekta „Atviras universalus mokslas“ (angl. Open Universal Science, OPUS)**, finansuotą HORIZON-WIDERA-2021-ERA-01 lėšomis kartu su 17 partnerių. Vykdamas projektą parengtos ir išbandytos priemonės tyrėjų veiklai vertinti – *Researcher Assessment Framework (RAF)* ir *Open Science Career Assessment Matrix 2 (OSCAM2)*, leidžiančios integruoti atvirojo mokslo principus į institucines bei nacionalines vertinimo sistemas. Įgyvendintos bandomosios iniciatyvos, įskaitant Atvirojo mokslo ambasadorių programą – apmokyti 23 projektų vadovai iš 6 mokslo ir studijų institucijų, kurie vėliau žinias perdavė daugiau nei 200 tyrėjų savo organizacijose. Projekto rezultatai sulaukė tarptautinio pripažinimo – projektas nominuotas „*Open Education Global Award for*

Excellence“ apdovanojimui „*Open Collaboration*“ kategorijoje.

Be to, LMT įgyvendino WIDERA **projekta „IANUS – pasitikėjimo mokslu, tyrimais ir inovacijomis stiprinimas“**, skirtą visuomenės pasitikėjimui mokslu didinti ir atsakingos mokslo kultūros principams kurti. Vykdamas projektą atlikti įtraukties tyrimai, organizuotos politikos formavimo laboratorijos (angl. *Policy Labs*), sukurta IANUS Medijų forumas ir parengtos tikslinės rekomendacijos nacionaliniam ir ES lygmenims, didinant mokslo skaidrumą, atsakomybę ir bendradūros principus.

2025 m. pradėtas įgyvendinti WIDERA **projektas „WiderAdvance Facility“**, truksiantis iki 2029 m., skirtas *Widening* šalims geriau skleisti ir praktiškai pritaikyti mokslinių tyrimų rezultatus. Projekto vykdymo metu sukuriama paslaugų sistema konsultacijoms dėl rezultatų sklaidos, intelektinės nuosavybės apsaugos, derybų, standartizacijos, pasirengimo investuotojams ir papildomų finansavimo galimybių paieškos srityse. Projekto tikslas – pagerinti bent 750 tyrimų rezultatų parengimą praktiniam pritaikymui ir padidinti daugiau kaip 1 000 tyrėjų bei

mokslo vadybos specialistų kompetencijas.

Galiausiai, 2025 m. LMT įgyvendino **projekta „Edukacinių tyrimų proveržis“ (EDU)** pagal ŠMSM pažangos priemonę Nr. 12-003-03-06-01 „Pirmiausia – mokytojas“, skirtą edukologijos tyrimams ir jų pritaikymui švietimo sistemoje, Lietuvos dalyvavimui tarptautinėse švietimo ir ugdymo srities tyrimų programose stiprinti. Projektą vykdė LMT kartu su 7 partneriais – Lietuvos universitetais, suburiant mišrias tyrėjų grupes, kuriose dirba mokslininkai, doktorantai ir švietimo praktikai. 2025 m. pasirašytos jungtinės veiklos sutartys, pradėtos edukologijos tyrimų veiklos, sukurta stebėsenos grupė, suorganizuotas forumas „Edukologijos tyrimai – švietimo pažangai“ ir paskelbtos tyrimų publikacijos, rengiami projektą pristatantys straipsniai ir interviu su tyrėjais, dalyvauta tarptautinėje edukacinių tyrimų konferencijoje. Projekto veikloms įgyvendinti skirta 15,23 mln. Eur.

Šių projektų ir veiklų sinergija užtikrina nuoseklų Lietuvos mokslo ir studijų ekosistemos stiprinimą, sudaro tvirtą pagrindą tolesnėms 2026 m. iniciatyvoms, įskaitant įsijungimo į tarptautinius tinklus skatinimą, inovacijų plėtrą ir mokslo rezultatų praktinį pritaikymą.

2025 m. LMT veikla buvo išsamiai vertinama vadovaujantis **vidaus audito ir valstybės priežiūros institucijų vertinimo tvarkomis, siekiant įsitikinti, ar LMT veikia efektyviai ir tinkamai pagal galiojančius teisės aktus. Vidaus auditus pagal LMT pirmininko patvirtintą metinį planą 2025 metams⁵⁷ atliko LMT auditorė Danguolė Zaleckienė.** Audito metu rekomenduota parengti LMT strateginio planavimo ir stebėsenos politiką, kurioje būtų nustatyti pagrindiniai šių procesų etapai, juose dalyvaujančios šalys ir jų atsakomybės, planavimo ir stebėsenos dokumentų rengimo periodiškumas, turinio reikalavimai bei strategijos įgyvendinimo priežiūros priemonės. Taip pat rekomenduota reguliariai atnaujinti LMT skyrių nuostatus ir darbuotojų pareiginius aprašus, nustatyti veiklos vertinimo rodiklius ir jų siektinas reikšmes, suderintas su LMT planavimo dokumentais, periodiškai peržiūrėti LMT teisės aktus, įvertinant jų galiojimą ir atsižvelgiant į atidėtus įsigaliojimo terminus. Papildomai pasiūlyta tobulinti darbuotojų kompetencijas vidaus kontrolės ir rizikų valdymo srityje, parengti dokumentuotą rizikos mažinimo priemonių planą, numatant DI

įrankių taikymą ir kt.

Valstybės priežiūros institucijos – Specialiųjų tyrimų tarnyba ir Viešųjų pirkimų tarnyba – atliko audito ir atitikties vertinimus pagal savo kompetenciją.

Specialių tyrimų tarnyba (STT) 2025 m. atliko korupcijos rizikos LMT vykdant ekspertinio vertinimo procedūras, ekspertų komitetų narių atrankas, ekspertų skyrimo ir informacijos viešinimo procesus, **analizę**, siekiant nustatyti galimus rizikos veiksnius korupciniams pažeidimams ir pateikti pasiūlymus, kaip sumažinti riziką ir skaidrinti procedūras.

Buvo pažymėta, kad ekspertų atrankos ir komisijų sudarymo procedūros yra nepakankamai skaidrios ir aiškiai reglamentuotos, todėl kyla subjektyvių sprendimų, favoritizmo ir neobjektyvumo rizika, ekspertų duomenų bazės ir veiklos kontrolės praktikos trūkumai gali didinti korupcijos riziką, o informacijos viešinimas nevisiškai užtikrina skaidrumą. STT siūlo stiprinti teisinį reglamentavimą ir procedūrų skaidrumą, aiškiai apibrėžiant ekspertų atrankos kriterijus, užtikrinant nešališkumo ir

interesų konfliktų valdymą, gerinant ekspertų duomenų bazės administravimą bei ekspertų veiklos kontrolę ir didinant informacijos prieinamumą visuomenei, kad būtų sumažinta korupcijos rizika LMT veikloje. Rengiamas rekomendacijų įgyvendinimo planas apims ekspertų duomenų atnaujinimo, neformalaus bendravimo su kandidatais į ekspertus, taip pat ekspertų parinkimo dokumentavimo sugriežtinimo ir (ar) automatizavimo, pasikartojančio ekspertų skyrimo to paties projekto vadovo paraiškoms vertinti pašalinimo techninėmis priemonėmis, LMT ekspertų komitetų narių skyrimo ekspertiniam vertinimui atlikti atsisakymo, atrankos į LMT ekspertų komitetus detalizavimą, siekiant vienodų reikalavimų taikymo visiems kandidatams, ir jų atrankos skaidrumo didinimo pakeitimus. Dalis STT siūlymų apėmė ne vien LMT, bet ir ŠMSM įsitraukimo didinimą, pavyzdžiui, inicijuojant sprendimus dėl projektų dvigubo finansavimo nustatymo sistemos šalies mastu sukūrimo.

2025 m. **Viešųjų pirkimų tarnyba** atliko patikrinimą, kurio tikslas buvo įvertinti, ar LMT viešųjų pirkimų procesai (nuo poreikio

⁵⁷ LMT pirmininko 2025-02-11 įsakymas Nr. V-64 „Dėl Lietuvos mokslo tarybos vidaus audito metinio veiklos plano 2025 metams patvirtinimo“.

planavimo iki sutarčių vykdymo) yra organizuojami teisėtai, nuosekliai, skaidriai ir efektyviai, taip pat, ar tinkamai veikia vidaus kontrolės ir atsakomybių paskirstymo mechanizmai. Pagrindinės išvados⁵⁸ kad LMT pirkimų valdysena turi sisteminių trūkumų: nepakankamai aiškiai reglamentuoti procesai ir atsakomybės, nenuoseklus planavimas, nepakankama konkurencijos skatinimo praktika, fragmentiška vidaus kontrolė, trūkstamas sutarčių vykdymo ir viešinimo užtikrinimas. Buvo pateiktos esminės rekomendacijos: 1) stiprinti pirkimų procesų reglamentavimą ir standartizavimą; 2) aiškiai paskirti atsakingus asmenis visuose etapuose; 3) užtikrinti sistemingą planavimą, konkurencijos ir viešųjų pirkimų rodiklių stebėseną; 4) sustiprinti vidaus kontrolę, sutarčių vykdymo priežiūrą. 2025 m. pabaigoje dalis rekomendacijų jau buvo įgyvendinta: 2025 m. lapkričio 28 d. LMT pirmininko įsakymu N. V-537 patvirtintas Lietuvos mokslo tarybos viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės tvarkos aprašas, nustatyta poreikių formavimo, pirkimų planavimo, inicijavimo ir pasirengimo jiems, pirkimų vykdymo, pirkimo–pardavimo sutarties sudarymo, vykdymo bei vykdymo priežiūros, jos rezultatų įvertinimo, taip pat interesų konfliktų valdymo bei pirkimų

analizės bei veiklos tobulinimo tvarka.

Parlamentinę kontrolę LMT atžvilgiu 2025 m. **vykdė ir Seimo Antikorupcijos komisija**. Buvo nagrinėtos STT pateiktos antikorupcinio vertinimo, Viešųjų pirkimų tarnybos patikrinimo išvados, taip pat atskirų LMT konkursinio finansavimo priemonių (pvz., studentų vasaros praktika) įgyvendinimo nuostatos, ŠMSM įpareigota atlikti LMT veiklos vidaus auditą.

2025 m. STRATA⁵⁹ atliko **Inovacijų reformos mokslo politikos įgyvendinimo srityje rezultatų vertinimą**⁶⁰. 2021–2022 m. įgyvendinus inovacijų reformą buvo reikšmingai transformuota Lietuvos mokslo politikos įgyvendinimo institucinė struktūra – keitėsi institucijų vaidmenys, funkcijų pasiskirstymas ir valdymo santykiai. LMT tapus centrine mokslo politikos įgyvendinimo institucija, tiesiogiai pavaldžia Lietuvos Respublikos Vyriausybei, išsiplėtė jos kompetencijų laukas, buvo transformuota LMT vidaus struktūra, todėl inicijuotas tyrimas siekiant įvertinti trumpojo laikotarpio reformos įgyvendinimo rezultatus, jos kuriamas prielaidas ir rizikas tolesniam mokslo politikos Lietuvoje įgyvendinimui. Analizuota LMT institucinė sąranga, funkcijos, veiklų kryptys, tarpinstitucinis ir tarptautinis bendradarbiavimas bei vieta mokslo politikos

ekosistemoje. Buvo pateiktos esminės rekomendacijos: 1) strateginis ir organizacinis stiprinimas – toliau didinti LMT vaidmenį įgyvendinant mokslo politiką, aiškiai apibrėžiant funkcijas ir užtikrinant nuoseklų organizacinį veikimą reikalingiems tikslams pasiekti; 2) veiklos efektyvumo didinimas – tobulinti vidaus procesus (pvz., planavimą, veiklų monitoringą, duomenų analizę), kad LMT veikla būtų labiau orientuota į rezultatų pasiekimą; 3) tarpinstitucinis bendradarbiavimas – gerinti koordinavimą su kitomis mokslo politiką formuojančiomis ir įgyvendinančiomis institucijomis, taip stiprinant tarpinstitucinį ryšį mokslo politikos ekosistemoje; 4) tarptautinis bendradarbiavimas – mokslo politikoje yra plėtojamas, tačiau jo poveikis yra tik fragmentiškas, todėl būtinas nuoseklesnis koordinavimas ir aiškesnis institucijų (įskaitant LMT) vaidmuo, siekiant sisteminių rezultatų; 5) mokslo vertinimo ir finansavimo praktikos tobulinimas – rekomenduojama toliau diegti įrodymais grįstą vertinimo praktiką ir finansavimo mechanizmus, siekiant didesnio mokslo politikos efektyvumo bei skaidrumo.

2025 m. buvo atliekami ir kiti veiklos bei finansiniai auditai: 1) 2014–2021 m. Europos

⁵⁸ Patikrinimo [ataskaita](#), žr. 11 eilutę.

⁵⁹ STRATA – [VŠĮ Vyriausybės strateginės analizės centras](#).

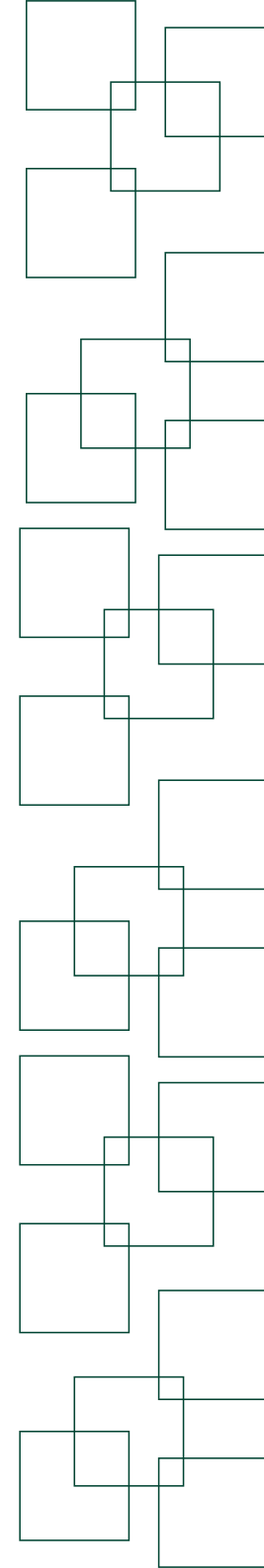
⁶⁰ Inovacijų reformos mokslo politikos įgyvendinimo srityje rezultatų vertinimo [ataskaita](#).

⁶¹ [2014–2021 m. Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų programų galutinis vertinimas](#).

ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų programų investicijų baigiamasis auditas⁶¹, jo metu neatitikimų nenustatyta ir netinkamų finansuoti išlaidų nerasta, taip pat konstatuota, kad nereikšmingus skirtumus tarp programoje suplanuotų ir faktiškai pasiektų rodiklių reikšmių daugiausiai nulėmė netikslus planavimas; 2) „Eurostars 2“ programos projektams skirtų lėšų teisėtumo ir išmokėjimo teisingumo bei EUREKA sekretariatui deklaruotų išlaidų pagrįstumo, auditas. Neatitikimų nebuvo nustatyta; 3) Valstybės kontrolės 2025 m. pradėtas planinis valstybinis veiklos auditas „Inovacijų skatinimo sistema“, jo tikslas – įvertinti, ar verslo inovacijų skatinimo sistema suteikia pagalbą verslui ir skatina jį kurti ir diegti inovacijas. Jo metu tikrinama Inovacijų agentūros ir LMT veikla šioje srityje.

Visos šios priemonės leis LMT tapti efektyvesne, valstybės interesus ir mokslo bendruomenės poreikius atliepiančia institucija.

⁶¹ [2014–2021 m. Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų programų galutinis vertinimas.](#)



LMT, įgyvendindama Nuostatuose nurodytą funkciją – skleisti informaciją apie MTEP veiklos pasiekimus Lietuvos Respublikoje ir užsienyje, 2025 m. toliau nuosekliai vykdė informacijos sklaidą nacionaliniu ir tarptautiniu mastu. Veikla buvo orientuota į mokslo pasiekimų žinomumo didinimą, LMT priemonių skaidrumą, aiškų informavimą apie kvietimus ir jų rezultatus, taip pat LMT – kaip patikimo mokslo žinių šaltinio – autoriteto stiprinimą.

2025 m. **pradėtas leisti LMT mėnesinis naujienlaiškis** – jame apžvelgiamos svarbiausios aktualijos ir pristatomas „Mėnesio interviu“ – pokalbių ciklas su mokslininkais, menininkais ir ekspertais, suteikiant daugiau erdvės mokslo bendruomenės bei socialinių partnerių įžvalgoms ir skirtas mokslo temas priartinti platesnėms auditorijoms.

Norėdama pasiekti skirtingas auditorijas (mokslo bendruomenę, socialinius partnerius, verslą, viešąjį sektorių ir visuomenę), **LMT komunikaciją vykdė įvairiais kanalais**: 2025 m. parengta ir išplatinta 213 naujienų (2024 m. –

194), mokslo bendruomenei išsiųsta 12 naujienlaiškių, o socialiniuose tinkluose fiksuotas auditorijos augimas – *LinkedIn* pritraukti 1 336 nauji sekėjai (iš viso 7074), *Facebook* – 754 nauji sekėjai (iš viso 11 250). LMT matomumas viešojoje erdvėje 2025 m. buvo stiprinamas nacionaliniu ir regioniniu lygmenimis. Bendras LMT paminėjimų⁶² žiniasklaidoje skaičius sudarė 1337 kartus (2024 m. – 1120 kartų).

Reikšmingas 2025 m. informacijos sklaidos akcentas – **pirmą kartą Lietuvoje surengta Tarptautinė mokslo savaitė „(re)SEARCH 2025“** (spalio 15–17 d.), sujungusi keturis nacionalinius ir tarptautinius renginius. Savaitė atidaryta Lietuvos mokslo forumu „Konkurencinga ir kurianti Lietuva“. Forumas tapo platforma diskusijoms apie investicijas į mokslą ir inovacijas, mokslo vaidmenį įgyvendinant ateities viziją „Lietuva 2050“, mokslinių tyrimų ir inovacijų potencialo stiprinimą, tarptautines partnerystes bei mokslo rezultatų diegimą praktikoje. Tarptautinę renginio reikšmę padidino „*Science Europe*“ generalinės sekretorės dr.

Lidios Borrell-Damián dalyvavimas ir jos įvertinimas, kad tai yra iniciatyva, prisidedanti prie mokslinių tyrimų stiprinimo Europoje ir pasaulyje. Be Lietuvos mokslo forumo, „(re)SEARCH 2025“ programą sudarė „Vilniaus mokslo diplomatijos forumas 2025“, „Baltijos šalių TTO tinklo“⁶³ susitikimas 2025 m.“ ir konferencija „Atverkime technologijų mainus: ryšių kūrimas tarp regiono ir Jungtinės Karalystės“, taip išplečiant dialogą nuo mokslo politikos ir tarptautinių partnerysčių iki technologijų perdavimo ir mokslo diplomatijos. Organizuojant savaitę, LMT pademonstravo lyderystę ir glaudų bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, telkdama mokslo, viešojo sektoriaus, verslo ir tarptautinių institucijų atstovus bendram tikslui – stiprinti Lietuvos mokslo ekosistemą ir jos matomumą tarptautinėje erdvėje. 2025 m. LMT organizavo 166 renginius, skirtus MTEP pasiekimų pristatymui, mokslo ekosistemos dialogui ir tarptautinių partnerysčių stiprinimui. Toliau pateikiami reikšmingesni renginiai:

- **„Mokslo vasara su LMT“** – kasmetinė

⁶² UAB „Mediaskopas 2025 m. sausio–gruodžio mėn. analizės duomenys.

⁶³ Baltijos šalių TTO tinklas– Baltic Technology Transfer Offices Network.

konferencija, kurioje studentai pristatė vasarą vykdytų LMT finansuojamos praktikos mokslinių tyrimų rezultatus. 2025 m. praktiką atliko rekordinis studentų skaičius – net 313. Jų tyrimų temos apėmė medicinos ir sveikatos, gamtos, technologijos, socialinių, humanitarinių, žemės ūkio mokslų ir vaizduojamųjų menų sritis. Tyrimų rezultatai pristatyti specialiai konferencijai parengtame elektroniniame leidinyje.

- **„Naujoji karta su LMT“** – LMT finansuojamos programos „Studentų tyrimai semestrų metu“ baigiamoji konferencija, joje savo vykdytus mokslinius tyrimus pristatė 131 studentas – tyrimų rezultatai paskelbti ir specialiai konferencijai parengtame elektroniniame leidinyje.
- **„Edukologijos tyrimai – švietimo pažangai“** – forumas, jame pristatyti 28 nauji edukologijos moksliniai tyrimai, pradėti vykdyti EDU projekte. Buvo pristatytos pirmosios išvalgos ir numatomi atlikti darbai, apimantys inovacijas rengiant mokytojus ir mokyklų veikloje, skaitmeninio švietimo ir DI pritaikymą, mokytojų profesinį tobulėjimą, įtraukti, ankstyvąją vaikystę, ugdymo turinio pakeitimus ir kitas šiuolaikiniam švietimui svarbias sritis.

- LMT dalyvavo inovacijų ir technologijų konferencijoje **LOGIN 2025**. Partnerystė su LOGIN suteikia galimybę studentams ir mokslininkams pristatyti pranešimus aktualiomis temomis ir dalyvauti diskusijose, šios partnerystės dalis – LMT organizuojamas konkursas studentams „Mokslo mikrofonas“. Ant LOGIN scenos lipo konkurso būdu atrinkti du studentai: VILNIUS TECH Elektronikos inžinerijos antro kurso studentas Nojus Balčiūnas ir KTU Gamybos inžineriją studijuojanti Ugnė Zasčiurinskaitė. Nojus pristatė asmeninį projektą – jame panaudojęs paties sukonstruotą atviro kodo įrenginį „Pwnagotchi“ patikrino interneto tinklo saugumo spragas. Ugnė pristatė savo mokslinius tyrimus, susijusius su inovatyvių dangų kūrimu. Taip pat LMT renginyje organizavo diskusiją apie klaidas, kurios ne žlugdo, o augina „Startuolio sėkmė be „feilų“ – kaip kodas be „bug’ų“?“.
- LMT organizavo **Europos mokslo tarybos (ERC) prezidentės prof. dr. Maria Leptin vizitą Lietuvoje** – svarbus akcentas, sustiprinęs Lietuvos mokslo matomumą Europos pažangiųjų mokslinių tyrimų erdvėje ir suteikęs platformą dialogui dėl

Lietuvos tyrėjų dalyvavimo ERC kvietimuose bei aukščiausio lygio tyrimų plėtros.

- Tokijoje, Vasedos universitete, organizuotas **pirmasis Lietuvos–Japonijos mokslo forumas „Gyvybės mokslų, biotechnologijų ir aukštųjų technologijų inovacijos“**, subūręs daugiau kaip 100 dalyvių – abiejų šalių mokslininkus, politikos formuotojus ir pramonės lyderius. Šis forumas tapo 2014 m. užmegzto LMT ir Japonijos mokslo skatinimo organizacijos (JSPS) bendradarbiavimo kulminacija. Per dešimtmetį įgyvendinti 28 bendri tyrimų projektai – nuo lazerinių technologijų ir kvantinės fizikos iki biotechnologijų ir gyvybės mokslų.
- LMT organizavo tarptautinį renginį **„EUREKA goes Vilnius“**, skirtą EUREKA tinklo programoms pristatyti Lietuvos mokslo ir verslo bendruomenei. Renginyje dalyvavo išskirtiniai svečiai – EUREKA sekretoriato direktorė Brit Helle ir EUREKA tinklo prezidentas Rudolf Haggenmüller, taip pat daugiau nei 150 mokslo, verslo ir inovacijų ekosistemos dalyvių iš Lietuvos ir užsienio. Renginio metu buvo pristatytos pagrindinės EUREKA programos ir finansavimo

galimybės, aptarti paraiškų rengimo ir tarptautinio bendradarbiavimo aspektai.

- LMT buvo viena iš Inovacijų agentūros organizuoto renginio **Life Sciences Baltics 2025** bendro finansavimo šalių. LMT pristatė **Lietuvos–Taivano bendrų mokslinių tyrimų schemą** sesijoje „Advancing Biotech Innovations: Lithuania–Taiwan R&D Partnership“, skirtą biomedicinos ir lazerių technologijų tyrimų partnerystėms, aptarė galimybę pratęsti projektus, siekiant fundamentinių tyrimų rezultatų pritaikymo praktikoje. LMT darbuotojai aktyviai konsultavo renginio dalyvius LMT veiklų ir finansavimo priemonių klausimais.

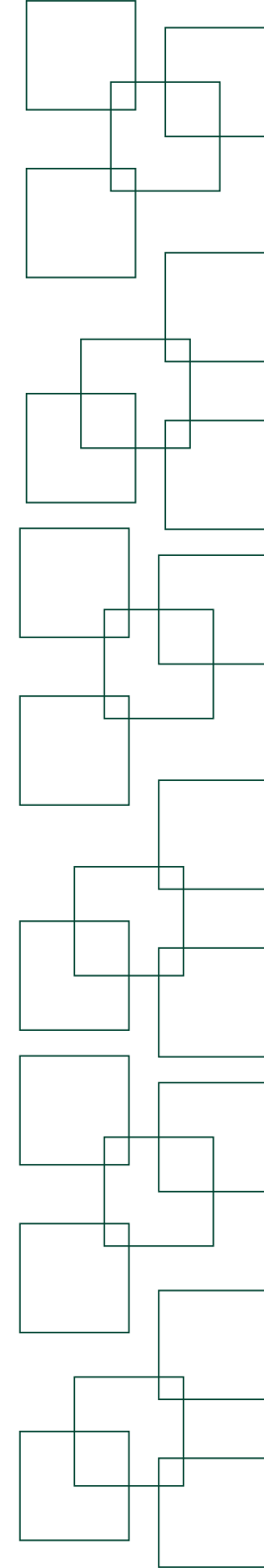
Kartu 2025 m., siekiant pritraukti geriausias idėjas ir talentingus protus teikiant paraiškas mokslo projektams, viešinta informacija apie skelbiamus kvietimus, jų eigą ir rezultatus interneto svetainėje, socialiniuose tinkluose, žiniasklaidos priemonėse, taip pat per mokslo ir studijų institucijas.

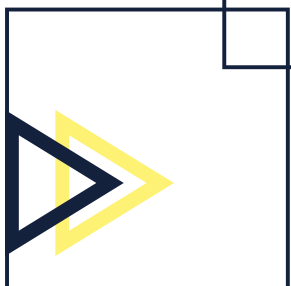
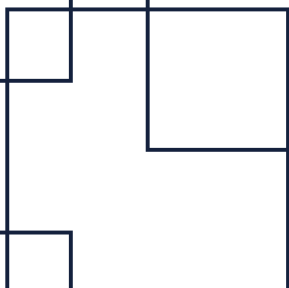
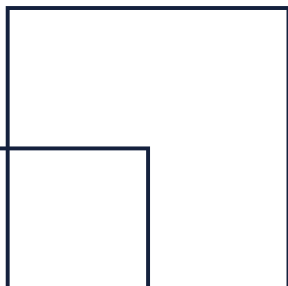
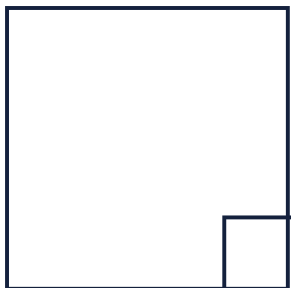
2025 m. LMT užtikrino veiklos tęstinumą ir administracinį efektyvumą, nuosekliai įgyvendindama savo ekspertinę ir patariamąją valstybės mokslo ir studijų

politikos funkciją. LMT rengė rekomendacijas valstybės institucijoms, vertino jų įgyvendinimą ir stebėjo, kaip valstybės investicijos veikia mokslo ir studijų institucijų darbą. Organizacija koordinavo konkursinių priemonių įgyvendinimą, užtikrino ekspertų vertinimo procesų sklandumą ir tai, kad finansuojami projektai atitiktų tiek nustatytus kriterijus, tiek valstybės mokslo politikos prioritetus. Be to, LMT vykdė sistemingą viešinimo ir komunikacijos veiklą, suteikdama mokslo bendruomenei ir visuomenei galimybę susipažinti su MTEP politikos įgyvendinimo ir jos finansavimo rezultatais. Šie veiksmai 2025 m. parodė LMT gebėjimą ne tik efektyviai koordinuoti MTEP programas ir nuosekliai dalytis ekspertinėmis įžvalgomis, bet ir aktyviai skatinti konkurencingą Lietuvos dalyvavimą kuriant pasaulinį žinojimą.

Pirmininkas Gintaras Valinčius

Ataskaitos parengimą koordinavo
Pirmininko pavaduotoja Vaiva Priudokienė

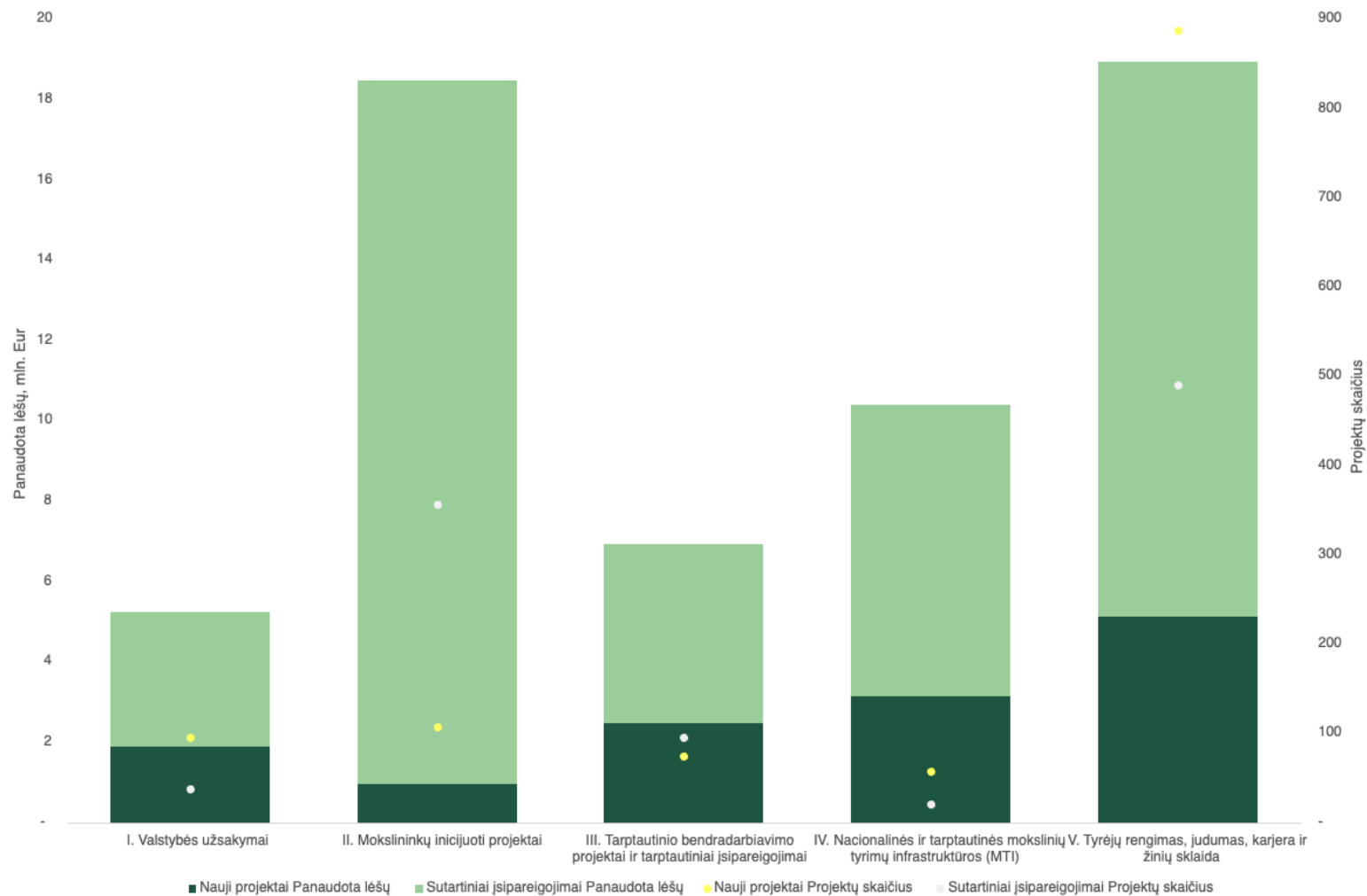




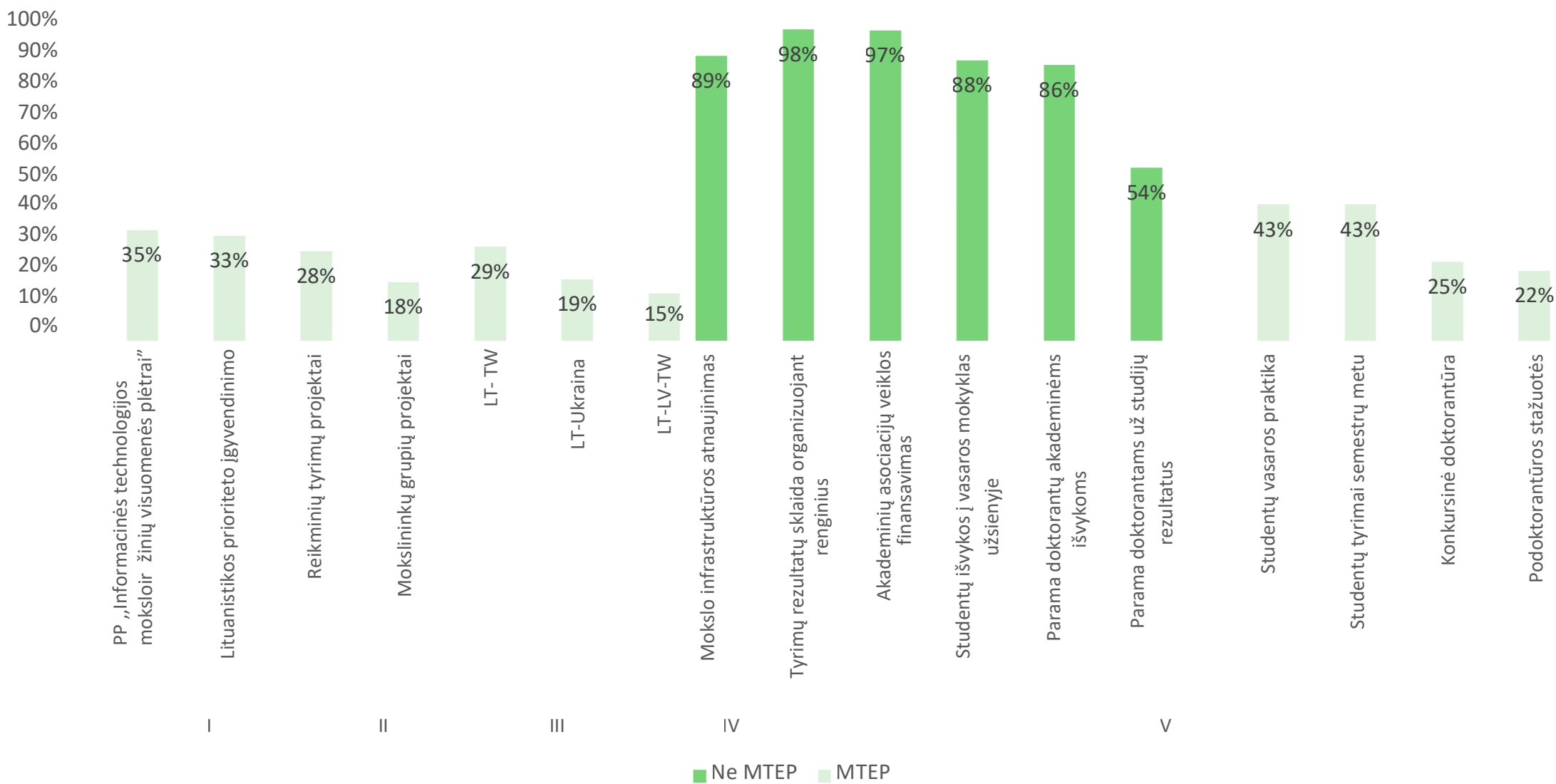
LIETUVOS MOKSLO TARYBOS 2025 M.
VEIKLOS ATASKAITOS
PRIEDAS

Priemonių grupės	Priemonė	Projektų skaičius			Panaudotos lėšos, tūkst. Eur		
		nauji projektai	tęstiniai projektai	iš viso	nauji projektai	tęstiniai projektai	iš viso
I. Valstybės užsakymai		95	38	133	1 897,4	3 344,8	5 242,2
	Lituanistikos prioriteto įgyvendinimo 2025-2030 metais programa	69		69	805,0		805,0
	PP „Informacinės technologijos mokslo ir žinių visuomenės plėtrai“	17	13	30	767,5	1 778,5	2 546,0
	PTP „Visuomenės atsparumo stiprinimas ir krizių valdymas“		21	21		1 403,4	1 403,4
	Reikminių tyrimų projektai	9	4	13	325,0	162,9	487,9
II. Mokslininkų inicijuoti projektai		108	356	464	969,5	17 517,1	18 486,6
	Mokslininkų grupių projektai	108	351	459	969,5	17 021,1	17 990,6
	Technologinės plėtros projektai		5	5		469,0	496,0
III. Tarptautinio bendradarbiavimo projektai ir tarptautiniai įsipareigojimai		75	96	171	2 437,0	4 450,1	6 923,0
	„Europos horizontas“ bendrai finansuojamos partnerystės	22	33	55	622,0	896,4	1 518,4
	Dvišalės (trišalės) bendradarbiavimo programos	46	45	91	1 336,7	2 351,6	3 688,3
	NordForsk	4	7	11	118,3	253,3	371,6
	COST		1	1	0,0	50,7	50,7
	Eurostars	3	10	13	256,6	691,1	947,7
	MISTI programa				129,8		129,8
	Tarptautiniai mokesčiai ir atstovavimas tarptautiniuose komitetuose				9,6	206,9	216,6
IV. Nacionalinės ir tarptautinės mokslinių tyrimų infrastruktūros (MTI)		57	21	78	3 159,0	7 240,5	10 399,5
	Nacionalinių ir tarptautinių MTI įgyvendinimo planai	3	8	11	195,4	2 535,0	2 730,4
	Narystės tarptautinėse MTI mokesčiai				30,8	3 393,0	3 423,7
	EMBO stipendija	4	4	8	185,0	185,0	370,0
	Lituanistikos DB		1	1		212,2	212,2
	Duomenų bazių prenumeratos kompensavimas				589,5		589,5
	Mokslo infrastruktūros atnaujinimas	50		50	2 158,3		2 158,3
	CERN konkursinis finansavimas		8	8		915,3	915,3
V. Tyrėjų rengimas, judumas, karjera ir žinių sklaida		888	490	1 378	5 115,5	13 838,7	18 954,2
	Studentų mokslinės veiklos	443	131	574	1 502,8	351,2	1 854,0
	Konkursinė doktorantūra	48	165	213	1 172,7	4 277,0	5 449,7
	Parama doktorantams už studijų rezultatus	137		137	497,8		497,8
	Parama doktorantų akademinėms išvykoms	113		113	174,3		174,3
	Podoktorantūros stažuotės	21	191	212	178,3	8 893,5	9 071,8
	Priemonė tyrėjų, teikiančių ERC paraiškas, kompetencijų stiprinimui		3	3		317,0	317,0
	Tyrėjų iš Ukrainos įdarbinimas	41		41	797,4		797,4
	Akademinių asociacijų veiklos finansavimas	36		36	204,3		204,3
	Tyrimų rezultatų sklaida organizuojant renginius	35		35	259,1		259,1
	Tyrimų rezultatų sklaida skelbiant publikacijas	14		14	328,9		328,9
Iš viso		1 223	1 001	2 224	13 614,4	46 391,1	60 005,5

7 lentelė. LMT 2025 m. administruotos priemonės



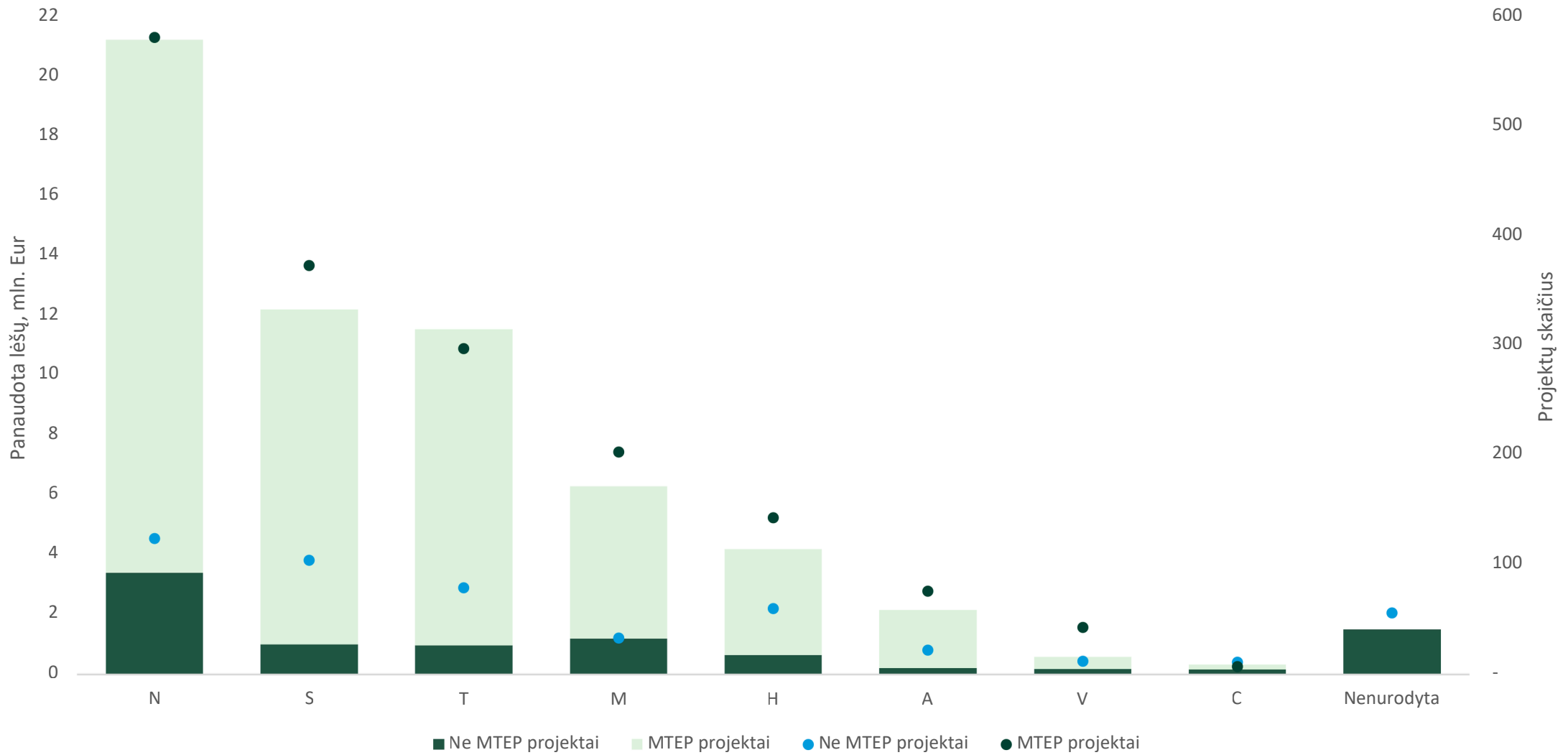
4 pav. 2025 m. panaudotos lėšos ir projektų skaičius pagal LMT administruotų priemonių grupes



5 pav. 2025 m. priemonių sėkmės rodikliai

Priemonė	Iš viso projektų vadovų	Jaunųjų mokslininkų vadovų skaičius	Patyrusių mokslininkų vadovų skaičius	Jaunųjų mokslininkų vadovų dalis, proc.
I. Valstybės užsakymai				
Lituanistikos prioriteto įgyvendinimo 2025-2030 metais programa	69	4	65	6
PP „Informacinės technologijos mokslo ir žinių visuomenės plėtrai“	30	6	24	20
PTP „Visuomenės atsparumo stiprinimas ir krizių valdymas“	21	4	17	19
II. Mokslininkų inicijuoti projektai				
Mokslininkų grupių projektai	459	134	325	29
Technologinės plėtros projektai	5	0	5	0
Iš viso (I ir II grupės)	584	148	436	25
V. Tyrėjų rengimas, judumas, karjera ir žinių sklaida				
Podoktorantūros stažuotės	212	212	0	100
Iš viso (V grupė)	212	212	0	100
Iš viso:	796	360	436	45

8 lentelė. Finansuotiems MTEP projektams vadovavę projektų vadovai (jaunųjų ir patyrusių mokslininkų – projektų vadovų – santykis)



6 pav. 2025 m. panaudotos lėšos ir projektų skaičius pagal mokslo (meno) sritis



Gedimino pr. 3, LT-01103 Vilnius

+370 670 32 435

info@lmt.lt

<https://lmt.lrv.lt>